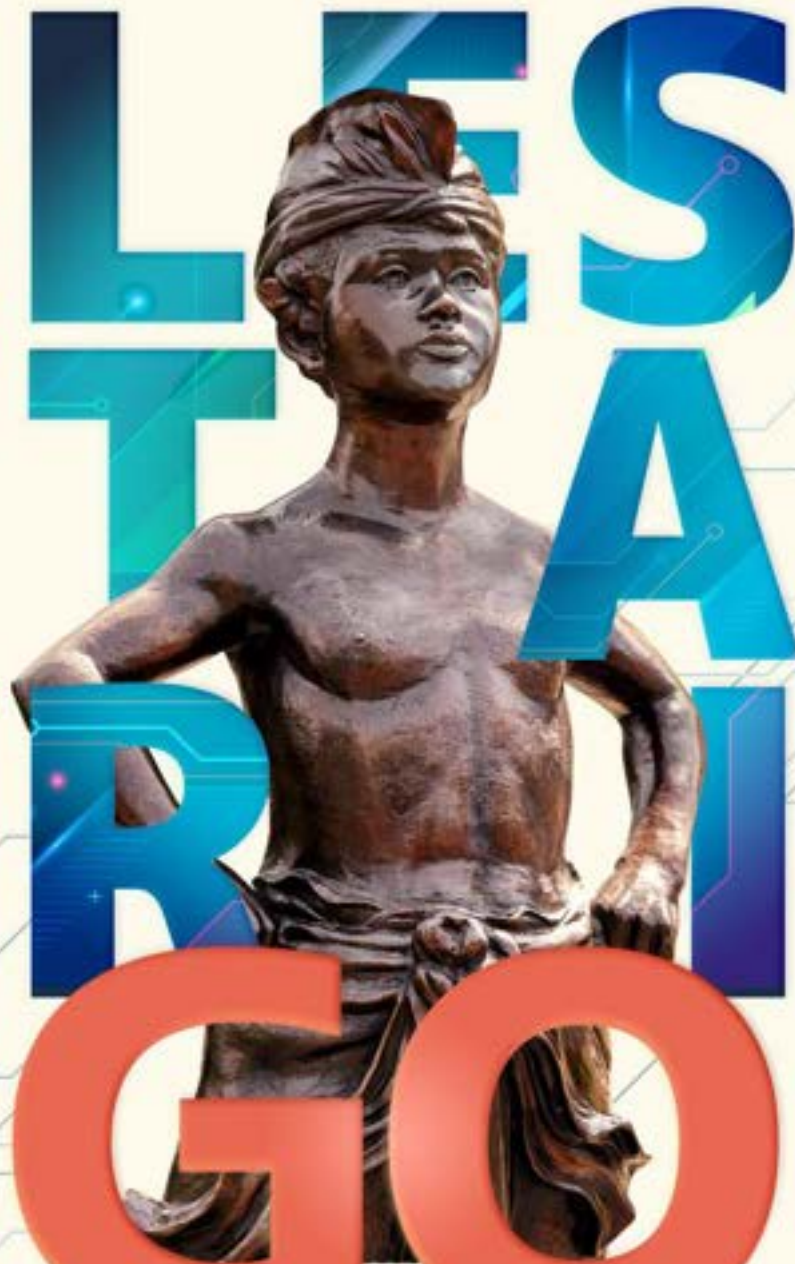


HUMAN CONNECTIVITY,
REMOTE CAPABILITY



DIGITAL

WWW.BPRLESTARI.COM

FINANCIAL REVIEW

2021

BPR LESTARI GO DIGITAL



ON THE COVER :

Wanen Statue

LOCATION :

BPR Lestari SuperBranch Sanur

EDITORIAL TEAM :

Lily Sura Ningrum
Elizabeth Natasha H. Tampi
Arya Wibawa
Desak Nyoman Hariwidanty Purwa

PHOTOGRAPHIC CONTRIBUTION :

BPR Lestari Image Library
Arik Eka Putrawan
Yoga Sumantara

ENGLISH CONTENT :


Epistula Communications
Ary Bestari
Laurie Osborne

CREATIVE & GRAPHICS :

Epistula Communications
Nova Rabet
Boe Yudhistira

FOLLOW US ON

 BankBPRLestari

 bpr_lestari

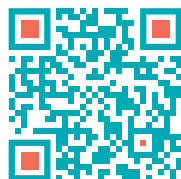
HEAD OFFICE

BPR LESTARI BALI

Jalan Teuku Umar 110 Denpasar Bali, Indonesia
Telp : (+62) (361) 246 706
www.bprlestari.com

DIGITAL VERSION

Read this annual report in digital format as well as all past annual reports by scanning the QR Code Below.



bprlestari.com/annual-reports/

This annual report is published under BPR Lestari. Information expressed in this report are those based from data in our bank throughout 2021. No part of this report may be reproduced without prior permission of the publishing or marketing team of BPR Lestari. BPR Lestari reserves the right to modify or develop additional or revised statements to our disclaimer at any time as deemed necessary to better serve our clients, customers and readers.

TABLE OF CONTENT

04

STATEMENT FROM THE CHAIRMAN

06

REPORT FROM CEO

08

SIMBOL KEBERANIAN & PERJUANGAN

16

LESTARI UNIVERSITY

18

LESTARI NETWORK

20

BPR LESTARI JOGJA

22

KALEIDOSKOP 2021

34

RENCANA KERJA TAHUN 2022

38

PERFORMANCE HIGHLIGHT 2021

40

FINANCIAL REVIEW LESTARI GROUP



ANNUAL REPORT 2021

STATEMENT FROM THE CHAIRMAN

HUMAN CONNECTIVITY,

Kini kami siap untuk menjadi pelopor kemajuan digital.

Now we are ready to return as leaders of digital innovation.

Memasuki awal tahun 2021 kita semua berharap pandemi akan segera berakhir. Tapi nyatanya efek domino masih bergerak. Kontraksi perekonomian Indonesia di triwulan I-2021 turun 0,74% (year-over-year). Begitu pula dengan Pulau Bali yang notabene sebagian besar napas dari sektor pariwisata mengalami kontraksi sedalam 9,85%.

At the beginning of 2021, we all hoped that the pandemic would soon be over, but the domino effect is still in being felt today. Indonesia's economy contracted in the first quarter of 2021, down 0.74% year over year. Likewise in Bali, where most of the island's economy derives from the tourism sector, is down 9.85% in earnings.

It has been more than a

Lebih dari setahun sudah perjalanan BPR Lestari membangun infrastruktur untuk memudahkan transaksi nasabah. Kami belajar untuk melihat perubahan perilaku nasabah karena minimnya ruang gerak untuk beraktivitas di luar rumah.

Hasilnya? Lebih dari 600 ribu transaksi atau lebih dari 92% transaksi selama tahun 2021 telah dilakukan melalui e-channel BPR Lestari.

Proyek yang kalau dikerjakan

year since BPR Lestari began building its digital infrastructure to accommodate customer transactions. We have learned about changes in customer behavior due to the lack of space for activities outside of home.

The result? More than 600,000 transactions, or more than 92% of all transactions in 2021, were carried out through the BPR Lestari e-channel. Transactions which, if undertaken under normal

dalam kondisi normal, diperkirakan selesai dalam waktu 5 tahun, telah kami rampungkan kurang dari setahun.

Di tahun ini, kami mempercantik seluruh fasilitas e-channel BPR Lestari guna memberikan manfaat yang lebih lagi. Proses pembukaan rekening yang dilakukan secara online, pengajuan kredit hingga lahirnya LestariNet untuk kemudahan transaksi nasabah korporat.

offline conditions, would be completed within five years, were astoundingly completed in less than a year, all through the possibilities of our digital platforms.

This year, we are upgrading the user experience of BPR Lestari's e-channel to provide easier access, convenience, and more benefits for our customers. The process of opening an account, applying for credit can all be carried out online as well as

Impossible is nothing..

REMOTE CAPABILITY

Misi BPR Lestari untuk membangun infrastruktur bertransaksi darimana saja dan kapan saja (remote capability) semakin membuahkan hasil, dengan tidak meninggalkan 'roots' personalized services ala BPR Lestari.

Proyeksi tahun 2022 pun rasanya masih jauh dari titik terang. Masih banyak ketidakpastian yang akan terjadi. Namun kami akan tetap fokus pada hal-hal

LestariNet, a digital platform specifically providing support for corporate customer transactions.

BPR Lestari's mission to build a banking infrastructure, with remote capability, a transaction system accessible anywhere, anytime, is increasingly bearing fruit, without compromising our main core value of personalized service.

The projection for 2022 is still far from bright. There are many uncertainties, but we will stay focused on the

yang dapat kami kerjakan. Seperti yang sudah kami lakukan selama 2 tahun belakangan. Kami harus fokus untuk mengasah dan mempertajam kekuatan kami. Fokus utama adalah 'apa' dan 'bagaimana'

Apa yang harus kita lakukan untuk mempertajam kekuatan?
Apa yang bisa kita kerjakan dan tidak kita kerjakan?
Bagaimana menjadi pionir BPR yang go digital?

things that are in our power to change. As we have done over the last two years, we will continue to focus on honing and sharpening our strengths.

The main focus is on 'what', 'which' and 'how'.

What should we do to sharpen our strength?
Which actions should we take, and which should we avoid?

How can we become digital rural bank (known as BPR in Bahasa) pioneers?

It's not yet over, but every

Krisis pasti akan datang kembali. Tapi setiap ada krisis selalu ada masa untuk kembali bangkit. BPR Lestari telah mundur selangkah untuk menyiapkan alat perang, kini kami siap untuk kembali berperang maju menjadi pelopor kemajuan digital di lingkup BPR.

step of the crisis has given us an opportunity to adapt and rise again. BPR Lestari took a step back to prepare the tools and now we are ready to return as leaders of digital innovation.

ALEX P. CHANDRA
CHAIRMAN LESTARI GROUP

REPORT FROM CEO

Dear Friends, Customers & Partners

Pandemi Covid-19 yang telah berjalan selama kurang lebih dua tahun ini, menyebabkan pertumbuhan ekonomi Indonesia sempat mengalami kontraksi. Perekonomian global terkontraksi cukup dalam dan menekan kinerja sektor riil serta meningkatkan angka pengangguran. Tahun 2021 ini masih menjadi tahun terberat di tengah ketidakpastian ekonomi dunia akibat pandemi tersebut.

Sepanjang tahun 2021, prioritas utama BPR Lestari tetap pada kesehatan semua anggota dan keluarga besar Lestarian. Kami memastikan para karyawan, keluarga karyawan hingga nasabah dalam kondisi sehat dan tetap kuat. Kedua, kami fokus melakukan *recovery* untuk memastikan kualitas kredit tetap terjaga. Ketiga, pengembangan layanan *digital banking* secara kontinyu agar nasabah semakin mudah untuk melakukan transaksi dari mana saja dan kapan saja tanpa harus datang ke bank.

Transformasi digital banking kami lakukan secara cepat. LestariMobile yang merupakan branding digital banking menjadi salah satu komitmen perusahaan untuk menghubungkan semua kebutuhan dan kemudahan akses layanan perbankan dalam bertransaksi. Selain itu adanya LestariDiskon sebagai layanan Loyalty menambah kesiapan BPR Lestari dalam menjawab tantangan dalam melayani masyarakat atau nasabah dengan terus menghadirkan inovasi yang sesuai dengan kebutuhan nasabah. Merchant di LestariDiskon ini selalu diperbaharui dengan menyesuaikan kebutuhan nasabah.

BPR Lestari menjawab tantangan selama pandemi di tengah-tengah risiko yang dihadapi industri perbankan dengan menunjukkan kinerja yang positif. Hal ini tidak terlepas dari penetapan dan persiapan strategi usaha yang tepat dalam mengeksekusi strategi. Tidak menjadi kendala yang signifikan bagi Lestari Group untuk tetap tumbuh, melainkan menjadi sebuah ketangguhan dalam menghadapi tantangan dan peluang di tengah badai krisis ini

Menyambut tahun 2022, mewakili Direksi dan seluruh manajemen, saya menyampaikan apresiasi yang rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris yang selalu memberikan masukan yang membangun tiada henti kepada Direksi dan jajaran manajemen. Penghargaan setinggi-tingginya juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan BPR Lestari, nasabah dan masyarakat yang senantiasa mendukung hingga BPR Lestari dapat menunjukkan performa yang sangat baik.





Dear Friends, Customers & Partners,

For approximately two years, the COVID-19 pandemic caused Indonesia's economic growth to contract. The global economy shrank, suppressing the performance of the real sector while increasing the unemployment rate. 2021 was the tougher of the two years due to uncertainty surrounding the pandemic's impact on the global economy.

Throughout 2021, BPR Lestari's main priority was the health of its members and the extended Lestari family. We ensured that our employees, their families and our customers stayed in good health and stayed strong. Secondly, we focused on recovery to ensure that credit quality was maintained. Thirdly, we continually developed our digital banking services, making it easier for customers to make transactions from anywhere, anytime, without having to visit the bank.

Our digital banking transformation took place at a rapid pace. Lestari Mobile, our digital banking brand, shows our commitment to respond to the needs of our customers by providing them with complete access to banking transaction services. In addition, the existence of LestariDiskon as a Loyalty service adds to the readiness of BPR Lestari in responding to challenges in serving our customers by continuously delivering innovations that answer their needs. Merchants at LestariDiskon is always updated according to customer needs.

BPR Lestari overcame the challenges of the pandemic and the risks faced by the banking industry. These positive outcomes were inseparable from the determination and preparedness of our business strategy. The Lestari Group's obstacles were surpassed due to the strength of our resolve in facing challenges and maximizing opportunities presented by the crisis.

Welcoming 2022, on behalf of the Board of Directors and all management, I would like to express my deep appreciation and gratitude to the Board of Commissioners who provide us with continuous constructive input. We also extend our deepest appreciation to all BPR Lestari employees, customers and the wider community for their support in ensuring our excellent performance.

A SYMBOL OF COURAGE AND STRUGGLE

WANEN



Ini anak lelaki Bali yang 'wanen', fearless. Seperti kami, perusahaan kecil dari Bali. Kami kecil namun kami berani. Kami tidak takut tantangan. Kami mau maju."

"This is 'wanen', a fearless Balinese boy. Just like us, a small company from Bali. We are small but we are brave, and not afraid of challenges. Together, we want to move forward,"

Alex P. Chandra, Chairman of Lestari Group.

Sosok patung anak-anak berbahan tembaga, berdiri kokoh menghadap jalan. Wajahnya ceria, dagunya terangkat bangga, tangannya berkacak pinggang, lengkap dengan udeng dan kamen yang memancarkan ciri khas anak Bali yang berani. Auranya seakan-akan ingin menaklukkan dunia.

Ada yang menarik jika kita melewati kantor BPR Lestari SuperBranch Sanur, Denpasar. Setelah diresmikan pada awal 2021 lalu, kini di depan gedung megah tersebut, berdiri sebuah patung yang ikonik. Ada patung anak Bali di depan gedung megah BPR Lestari SuperBranch Sanur. Namanya Wanen, yang dalam bahasa Bali artinya berani.

Patung Wanen ini dibangun untuk mewakili jati diri BPR Lestari, sebuah perusahaan perbankan kecil dari Bali.

Meskipun BPR Lestari merupakan perusahaan kecil, tapi BPR Lestari selalu menunjukkan semangat keberanian untuk maju. BPR Lestari selalu ingin mengaitkan cerita-cerita dan filosofi tentang perjuangan dan keberanian dalam setiap pesan yang disampaikan. Dengan berdirinya Wanen ini, diharapkan Lestarian - sebutan untuk karyawan BPR Lestari dan masyarakat Bali secara umum ikut merasakan keberanian dan semangat perjuangan yang sama.

Sejak awal berdirinya, BPR Lestari sudah mencoba mendiferensiasi dirinya dengan hadir di tengah kota, dengan produk, pelayanan, dan inovasi yang "tidak biasa". BPR Lestari senantiasa membangun *brand* yang memiliki *perceived value*, canggih, premium, cepat, bersahabat, dan tidak menyulitkan. Karena sejatinya, BPR Lestari ingin memberi manfaat bagi semua orang yang berhubungan dengan BPR Lestari melalui kemudahan yang ditawarkan.

Itulah bentuk keberanian dan perjuangan BPR Lestari untuk bisa ikut bersaing dengan raksasa di industri perbankan. Dengan menjadi sedikit berbeda dari BPR lain.

Sepanjang bulan November 2021, BPR Lestari mengajak masyarakat Bali untuk sama-sama bercerita mengenai filosofi berani versi diri masing-masing dengan berfoto bersama Wanen dan mengunggahnya di media sosial.

A copper statue of a child stands with pride. His face bears a cheerful expression, his chin is raised proudly and his hands are on his hips, complete with udeng and kamen that exude the characteristics of a brave Balinese child. His aura seems intent on conquering the world.

That is the character of the relatively new landmark, roadside at our SuperBranch – BPR Lestari Sanur. After its unveiling in early 2021, the statue of a Balinese child in front of the magnificent building of BPR Lestari SuperBranch Sanur has become iconic. His name is Wanen, meaning 'brave' in Balinese.

The Wanen statue was built to represent the identity of BPR Lestari, a small banking company from Bali. Despite

our stature, we always show the courage to move forward and try to inspire bravery in every message we convey. We hope that every 'Lestarian' - the name for employees of BPR Lestari and the Balinese people in general - remains inspired by Wanen's courage and fighting spirit.

Since inception, BPR Lestari strives to be different by having a strong presence in the middle of the city, with products, service and innovations which are 'out

of the box'. We have built a brand with perceived value that is sophisticated, premium, swift, friendly and hassle free. Because in truth, BPR Lestari wants to benefit everyone associated with us through sheer convenience. It is a form of our courage and struggle to be able to compete with the giants of the banking industry by being a little different from other rural banks.

Throughout November 2021, BPR Lestari invited the

Balinese to share their own interpretations of bravery by taking pictures with Wanen and uploading them on social media.

"This is 'wanen', a fearless Balinese boy. Just like us, a small company from Bali. We are small but we are brave, and not afraid of challenges. Together, we want to move forward," said Alex P. Chandra, Chairman of the Lestari Group.

BPRLESTARI DIGITAL JOURNEY



2019 - 2020

Menutup tahun 2021, BPR Lestari mampu menghimpun deposito online sebesar Rp 1,46 Triliun dengan total lebih dari 600 Ribu transaksi digital.

2019 lalu, kami meramalkan bahwa teknologi akan mengubah bisnis model perbankan yang telah dikenal secara umum dan akan menjadi tema yang harus didiskusikan untuk jangka waktu 5 sampai 10 tahun ke depan. Bisnis model apa yang bisa membawa BPR Lestari 'breaking the boundaries'? Apa yang membuatnya bisa menjadi pemimpin pasar?

Kami melihat perkembangan teknologi dalam dunia perbankan ini sebagai kesempatan. Jika kami mampu menyikapi perubahan dan berhasil mengeksekusi strateginya dengan benar, maka kami akan menjadi BPR pertama yang menembus batas tradisional BPR. Kami bisa menjadi BPR pertama yang mencatat sejarah untuk sejajar dengan bank besar lainnya.

BPR Lestari memang sudah mempersiapkan digitalisasi sejak tahun 2017 dengan membangun akses *electronic channel* seperti ATM, *virtual account*, *standing instructions*, dan *mobile banking*.

Setelah resmi meluncurkan layanan ATM di tahun 2017, BPR Lestari semakin serius untuk mengembangkan *electronic channel*nya dengan meluncurkan Lestari Mobile di bulan Maret 2019 dan aplikasi LestariDiskon di bulan September 2019.

Aplikasi LestariMobile yang awalnya hanya bisa digunakan untuk cek saldo dan transaksi dengan sesama rekening di BPR Lestari, mulai mengembangkan layanan baru yaitu transfer antar bank. Transaksi transfer antar bank ini real time dan gratis.



Concluding 2021, BPR Lestari is able to collect online deposits of IDR 1.46 trillion with a total of more than 600 thousand digital transactions.

2019 - 2020

In 2019, we predicted how technology would change the widely recognized business model of banking and would be a topic of discussion for the next five to ten years. We asked, which business model could excel BPR Lestari to break new boundaries? What could make us a market leader?

We see the development of technology in the banking industry as an opportunity. If we responded properly to the changes taking place, and successfully executed our strategy, BPR Lestari would be the first rural bank to break through its traditional boundaries. We could be the first rural bank to make history, to be on par with other big banks.

BPR Lestari has been preparing for digitization since 2017 by building access to electronic channels such as ATMs, virtual accounts, standing instructions, and mobile banking.

After officially launching ATM services in 2017, BPR Lestari got serious about developing its electronic channels by launching a mobile banking service, LestariMobile, in March 2019. This was followed by the launch of the LestariDiskon application, a special discount service for BPR Lestari customers, in September 2019.

The LestariMobile application, which initially could only be used to check balances and transfer transactions with fellow accounts at



BPRLESTARI DIGITAL JOURNEY

2020

Kemudian Maret 2020, berita mengenai masuknya virus Covid-19 muncul di Indonesia. Orang-orang 'dipaksa' untuk berdiam diri di rumah. Melakukan semua aktivitas dari rumah. Sekolah dari rumah. Bekerja dari rumah. Berbisnis dari rumah. Dalam kondisi seperti itu, bagaimana manusia bisa mempertahankan kelangsungan hidupnya tanpa teknologi?

Hampir semua industri, termasuk industri perbankan melakukan akselerasi dalam implementasi strategi digitalnya. Begitu juga dengan BPR Lestari. Proyek digitalisasi yang kalau dikerjakan di kondisi normal diperkirakan selesai dalam kurun waktu 5 tahun, telah dirampungkan dalam waktu kurang dari 1 tahun.

Dengan segala upaya untuk tetap dapat memberikan pelayanan maksimal ke seluruh nasabah, kami segera mengembangkan fitur DepositoGo pada aplikasi LestariMobile, yaitu deposito *online* yang memungkinkan nasabah melakukan penempatan dan pencairan deposito tanpa harus ke bank. Pengembangan layanan DepositoGo ini disambut baik oleh seluruh nasabah BPR Lestari dengan

mencatatkan lebih dari 2000 CIF DepositoGo di tahun 2020. Bahkan sampai dengan akhir 2021, jumlah depositan DepositoGo dan jumlah rekening deposito yang diproses secara *online* lebih tinggi dibandingkan deposito *offline* dengan total nominal mencapai Rp 1,46 Triliun.

Sambutan baik terhadap penempatan deposito online (DepositoGo) ini tentu saja tidak terlepas dari pelayanan khas BPR Lestari yang tetap kita pertahankan. Kebanyakan orang ingin mengelola dananya dengan mudah, mendapatkan keuntungan lebih banyak, serta tetap merasa aman. Dengan DepositoGo, nasabah tetap bisa berinteraksi dengan pihak bank untuk melakukan negosiasi guna mendapatkan *special rate* penempatan depositonya. Dan dengan fitur di LestariMobile, nasabah tidak perlu ke bank hanya untuk melakukan transaksi penempatan deposito.

DepositoGo ini memungkinkan nasabah untuk mengamankan dana dengan mudah dan menguntungkan karena memberikan suku bunga yang lebih tinggi. Sehingga keuntungannya lebih banyak dibandingkan deposito online pada umumnya.

BPR Lestari, has begun to develop new services. In early 2020, inter-bank transfers were introduced, real time and free of admin and bank charges.

In March 2020, it was reported that the COVID-19 virus had arrived in Indonesia. People were 'forced' to stay at home, and undertake all activities there: school, work and business. Under such conditions, how can humans maintain their survival without technology?

Almost all industries, including the banking industry, are accelerating the implementation of their digital strategy. BPR Lestari is no exception. The digitization project which, if carried out under normal conditions, is estimated to be completed within five years, has been completed in less than one year.

As part of our commitment to provide the very best service to all customers, we immediately developed the DepositoGo (Deposit on the go) feature on the LestariMobile application. This allows customers to place and withdraw deposits without having to go to the bank, using only a smartphone. The

launch of the DepositoGo service was welcomed by all BPR Lestari customers with more than 2,000 registrations in 2020. Surprisingly, at the end of 2021, the number of online deposit accounts registered through DepositoGo and the total amount of funds generated is larger compared to those of offline registrations, with a total amount of Rp 1.46 Trillion.

The great response of customers towards DepositoGo is inseparable from the quality of our service that we continue to maintain. Most people want to manage their funds at ease, gain more profit and still feel safe. With DepositoGo, customers are still able to interact with our banking officers, to negotiate a special rate for their deposit placement. Most importantly, with this feature in our LestariMobile app, customers would not need to visit our bank just to make a deposit placement.

DepositoGo allows customers to secure their funds at ease with better interest rates thus in general is a better option compared to most deposit programs available online.



2021

Pada tahun 2021, LestariMobile kembali mengembangkan layanannya dengan menambahkan fitur Pembukaan Rekening Online. Sehingga masyarakat masih tetap bisa memenuhi kebutuhannya akan transaksi perbankan, tanpa harus ke bank.

Tidak hanya nasabah perorangan saja. Bagi nasabah yang memiliki bisnis pun pasti menginginkan dana usahanya mampu menghasilkan keuntungan lebih. Biasanya rekening khusus untuk bisnis, hampir pasti mengeluarkan biaya transfer dan biaya admin bulanan yang nominalnya cukup besar. Maka, di tahun 2021 juga BPR Lestari mengembangkan LestariNet untuk dapat menjadi solusi bagi pemilik bisnis dengan keunggulannya yaitu bebas biaya transfer dan bebas biaya admin.

Terhitung sepanjang tahun 2021, seluruh layanan

electronic channel kami telah mengakomodir lebih dari 600 ribu* transaksi. Angka ini merupakan angka yang cukup besar untuk ukuran bisnis BPR. Angka transaksi yang baru pernah kami capai sepanjang 22 tahun berdirinya BPR Lestari. Angka yang mungkin tidak akan tercapai jika BPR Lestari tidak cepat beradaptasi dengan kondisi dan perkembangan teknologi pada industri perbankan.

Seluruh pencapaian transaksi *electronic channel* ini merupakan milestone awal BPR Lestari dalam langkahnya untuk Go Digital. Harapannya tentu saja untuk memberikan kemudahan dan keuntungan sehingga bisa memberikan manfaat positif bagi kehidupan masyarakat secara umum dan nasabah BPR Lestari pada khususnya.

615 ribu transaksi = transaksi sampai dengan 31 Desember 2021

In 2021, LestariMobile again upped its services by launching an Online Account Registration feature so that people can fulfill their banking transaction needs, without having to visit the bank.

Our focus does not end in personal accounts and customers only. Entrepreneurs also seek ways to find the best profitable solution in managing their business funds. It is common that, businesses spend a large amount of transaction and bank admin fees every month. Understanding this condition, in 2021 BPR Lestari developed LestariNet, a digital platform for business owners with the advantage of free transfer and free admin fees.

Throughout 2021, all of our electronic channels have accommodated more than 600,000 transactions. This figure is a fairly large number within a year for a small business like ours – an

amount we have never seen throughout our 22 years of service. It's an achievement that could only be achieved by adapting to new conditions and technological developments in the banking industry.

The achievements of this electronic transaction channel are the initial milestones of BPR Lestari in its steps to Go Digital. The hope is, of course, to provide convenience and benefit the wider community and our individual customers.

615,000 transactions* = transactions until December 31, 2021

OPTIMISTIC MILESTONE IN THE MIDDLE OF A CRISIS

"Dana Pihak Ketiga kami yang tumbuh lebih dari Rp 1 Triliun di tahun 2021, menjadi bukti masyarakat dan nasabah menaruh kepercayaan yang besar terhadap industri BPR"

Dua tahun diguncang krisis, industri perbankan mengalami dinamika karena pasang surut kondisi eksternal. *Panic buying* yang dilakukan masyarakat dengan menarik simpanan di bank, perubahan perilaku konsumen yang didominasi aktivitas di dalam ruangan, hingga peralihan kebutuhan masyarakat akan produk bank telah dialami BPR Lestari.

Tantangan bagi BPR Lestari untuk melihat ritme dan pergerakan krisis. Tidak ingin terlena, kami bergerak cepat untuk menyiapkan infrastruktur membangun ekosistem digital untuk dapat memenuhi kebutuhan transaksi perbankan nasabah. Mulai dari menambah cadangan kas (Cash Reserve), mengontrol Loan to Deposit Ratio (LDR). Dari sisi teknologi, BPR Lestari menambah fitur dan layanan di Lestari Mobile-layanan mobile banking BPR Lestari seperti, penambahan layanan Deposito Online, memperkuat layanan Order from Home

pada aplikasi LestariDiskon, hingga pembukaan rekening online. Keterbatasan ruang gerak masyarakat untuk beraktivitas di luar rumah justru membuat kami di BPR Lestari tidak membatasi inovasi digital kami untuk mampu mengakomodir transaksi nasabah dan menjangkau masyarakat luas.

Hasilnya? BPR Lestari Bali mampu menorehkan *milestone* aset Rp 7 Triliun di bulan Oktober 2021. Meningkatnya jumlah transaksi, didominasi oleh transaksi melalui *e-channel*, yaitu sebanyak lebih dari 600,000 transaksi di sepanjang tahun 2021 dengan rata-rata transaksi harian di angka lebih dari 1500 transaksi. All *fully digital, without human intervention*.

Pencapaian milestone BPR Lestari ini merupakan bagian dari pertumbuhan positif yang terjadi di industri BPR di Indonesia. OJK mencatat pengumpulan DPK BPR dan BPRS tumbuh 11,27% secara YoY (year-over-year) menjadi Rp 123,76 Triliun sampai

dengan akhir September 2021. Ada peluang besar bagi industri BPR untuk tumbuh dan *comeback* di tahun berikutnya.

Another year, another milestone. Krisis pasti terjadi, yang membedakan adalah bagaimana kami mampu merespon cepat dan melihat peluang dari setiap krisis.



Another year, another milestone. Krisis pasti terjadi, yang membedakan adalah bagaimana kami mampu merespon cepat dan melihat peluang dari setiap krisis.

"Our Third-Party Funds, which grew to more than IDR 1 trillion in 2021, are proof that the public and our customers have great trust in the rural bank industry."

Over the last two years, the banking industry has been rocked by COVID-19, which has caused immense change around the world. Panic buying occurred as customers withdraw their savings, consumer behavior became dominated by indoor activities, and there was a shift in the demand for banking products that we experienced here at BPR Lestari.

The challenge for BPR Lestari is to see the rhythm and movement of the crisis. Not wanting to be complacent, we moved quickly to prepare the infrastructure to build a digital ecosystem able to meet the banking transaction needs of our customers. We started by adding cash

reserves and controlling the Loan to Deposit Ratio (LDR). In terms of technology, BPR Lestari added new features and services in Lestari Mobile-BPR Lestari's mobile banking services such as adding Online Deposit services, strengthening Order from Home services on the LestariDiskon application, and made it easy for customers to open accounts online. The limited space for people to move outside the home was a catalyst for us to accommodate customer transactions and reach the wider community through digital innovation.

The result? BPR Lestari Bali was able to set an asset milestone of IDR 7 trillion in October 2021. The increasing number of transactions was dominated by e-channel transactions, which amounted to more than 600,000 transactions throughout 2021 with an average of more than 1,500 daily transactions. All fully digital, without human intervention.

The achievement of this BPR Lestari milestone is part of the positive growth that has occurred in the rural bank industry in Indonesia. OJK noted that the collection of rural bank and BPRS deposits grew 11.27 percent YoY (year-over-year) to Rp 123.76 trillion by the end of September 2021. There is a great opportunity for rural banks to grow and make a comeback next year.

Another year, another milestone. Crises are bound to happen, but what makes a difference is how quickly we are able to respond and create opportunities from each crisis.





LAUNCHING E-LEARNING

LESTARI

UNIVERSITY



Inovasi digital yang dilakukan BPR Lestari, tidak hanya terbatas pada inovasi produk dan pelayanan saja, namun juga dilakukan dari sisi Human Capital.

Sejak awal pandemi, BPR Lestari mulai membatasi kegiatan *offline* Lestarian-sebutan bagi karyawan BPR Lestari, tidak terkecuali untuk kegiatan pelatihan tatap muka. Namun, Talent Development BPR Lestari tetap *concern* terhadap pertumbuhan Lestarian dari sisi *knowledge* sehingga *online training* pun tetap dilaksanakan dengan berbagai cara oleh Lestari University.

Tim Talent Development BPR Lestari kemudian berkolaborasi dengan tim IT untuk mengembangkan sebuah sistem *e-learning* yang memungkinkan seluruh karyawan untuk mengakses

berbagai *online class* dan *online subject*. *Online subject* dilengkapi dengan modul berupa *video learning* dan modul yang bisa diakses oleh Lestarian yang sudah mendaftar ke sistem *e-learning* ini.

Dengan terbatasnya ruang dan waktu untuk melakukan pelatihan secara tatap muka, tidak membatasi kreativitas Talent Development untuk memberikan fasilitas belajar bagi seluruh Lestarian di BPR Lestari Bali.

Peluncuran sistem *e-learning* Lestari University ini dilakukan dengan mengajak seluruh Lestarian dalam satu sesi zoom bersama Founder

Lestari Group, Alex P. Chandra. Dalam *online session* tersebut, seluruh Lestarian kembali diingatkan mengenai 10 Service Credo dan 7 Share Values yang menjadi “darah” bagi para Lestarian.

Dengan membawa nama Lestari University, harapan dari adanya sistem *e-learning* ini adalah untuk menyelaraskan credo BPR Lestari, yaitu “Commit to Learn Everyday”. Sehingga BPR Lestari tidak hanya menjadi tempat untuk bekerja, mencari nafkah materiil, namun juga menjadi tempat belajar dan bertumbuh sebagai seorang Lestarian.

BPR Lestari’s digital innovation is not only limited to product and service innovation, but also focuses on Human Capital.

BPR Lestari’s digital innovation is not only limited to product and service innovation, but also focuses on Human Capital.

Since the beginning of the pandemic, BPR Lestari has begun to limit offline activities of Lestarians - the term for BPR Lestari employees - including face-to-face training. Understanding that talent knowledge is fundamental to the company’s growth, BPR Lestari Talent Development Team have organized various online training within Lestari University.

An e-learning system is developed alongside the

IT team, that allows all employees to access various online classes and subjects. The online subject is equipped with modules in the form of video learning and modules that can be accessed by any Lestarian who has registered for the e-learning system.

Due to the limited space and time to conduct face-to-face training, Talent Development Team worked endlessly and got creative in order to provide learning facilities for all Lestarians.

The launch of the e-learning system by Lestari University was carried out through a zoom session with the

Founder of Lestari Group, Alex P. Chandra. All Lestarian was invited in the online session, and was reminded of the 10 Service Credo and 7 Shared Values which became the life-blood of all Lestarians.

Lestari University aims that this e-learning system will further enhance and strengthens BPR Lestari’s credo, namely, “Commit to Learn Everyday”. After all, BPR Lestari is not only a place to work and earn, but a place to learn and grow as a Lestarian.

UPGRADING SKILLS WITH NATIONAL TRAINERS



Sharing Knowledge, Networking, & Sharing Technology.

"Bersatu kita teguh, bercerai kita runtuh". Semboyan ini ternyata relevan diterapkan ke banyak bidang, salah satunya membangun bisnis BPR.

Selama 10 tahun terakhir, persentase market share aset dan DPK BPR Indonesia stagnan dikisaran 1,6%. Secara nominal rupiah memang terus bertambah, namun persentase angkanya tergolong stagnan. Artinya, market BPR di Indonesia belum bergerak kemana-mana. Berbanding terbalik dengan market share BPR di Bali yang berhasil menguasai 11% pasar.

"United we stand, divided we fall". This motto can be applied to many goals, including building a rural bank business.

Over the last 10 years, the percentage of asset market share and third party funds of rural banks in Indonesia have been rather motionless at around 1.6%. In amount the rupiah continues grow, but the percentage is relatively inactive. This means, on a national level, the rural bank market has not been growing. In contrast, rural banks in Bali have grown to control 11% of the market.

Marketnya ada, peluangnya pun besar. Pekerjaan rumah terbesar adalah bagaimana membangun kesiapan lembaga keuangan dan SDM agar bisa menggarap peluang tersebut.

Kolaborasi adalah langkah besar yang digarap BPR Lestari di tahun 2021. Lestari Network lahir sebagai inisiatif membangun wadah bagi lembaga keuangan untuk sharing dan belajar bersama.

Awalnya, Lestari Network mengusung misi besar untuk merangkul lebih dari 1000 BPR se-Indonesia. Nyatanya, antusiasme yang besar dari lembaga keuangan mikro lainnya seperti koperasi dan LPD (Lembaga Perkreditan Desa) justru menjadi 'booster'

bagi BPR Lestari untuk memperluas jaringan Lestari Network ini.

Sepanjang tahun 2021, Lestari Network berhasil menggaet National Coach dan praktisi atau pakar di bidangnya untuk berbagi ilmu dan skill bersama lembaga keuangan. Mulai dari softskill membangun service yang baik, membangun tim yang mumpuni, mengatasi kredit yang macet hingga mempersiapkan diri menghadapi tantangan di tahun baru.

Deretan nama National Coach dan pakar yang telah berkolaborasi dengan Lestari Network diantaranya Tung Desem Waringin, Founder TDW Group & Pelatih Sukses

No 1 Indonesia; Yuswohady, Managing Partner Inventure; James Gwee, Indonesia's Favourite Trainer And Seminar Speaker; Alfa Maulana, Sales and Leadership Professional Trainer; Coach Ben Abadi, Master Coach; Ibu Sri Sumahardani, Public Speaker Profesional; Antonius Padua Saptono Soerjo, Professional Credit Analyze.

Lembaga Keuangan pun berkesempatan untuk sharing bersama Chairman Lestari Group, Alex P Chandra; CEO BPR Lestari Bali, Pribadi Budiono; dan kolaborasi dengan Forum PSP BPR Se-Bali (Forum Pemegang Saham Pengendali BPR Se-Bali) dan mengundang Bapak Giri

Tribroto, Kepala OJK Regional 8 Bali dan Nusa Tenggara.

Lestari Network sebagai perwujudan gerakan bersama ini memiliki misi untuk memajukan porsi BPR di Indonesia. Peluang BPR yang besar di depan mata akan sirna jika jalannya sendiri-sendiri atau sporadis.

"Ini namanya gerber, gerakan bersama. Kalau semua BPR bergerak secara *silo* (terpisah-pisah), hasilnya tidak akan terlihat. Tapi kalau mau bergerak dan maju bersama, kita bisa mengalahkan pasar yang besar. BPR bersatu tidak bisa dikalahkan", ujar Alex P. Chandra.

The market is there and the opportunity is big. The greatest homework now is to grow human resources and readiness of financial institutions to be able to capture these opportunities.

Collaboration was a major focus for BPR Lestari in 2021. Lestari Network was born as an initiative to build a forum for financial institutions to share and learn together.

Initially, Lestari Network completed a mission to reach more than 1,000 rural banks throughout Indonesia. In fact, the great enthusiasm of other microfinance institutions such as cooperatives and LPD (Village Credit Institutions) became a 'booster' for BPR

Lestari to expand the Lestari Network.

Throughout 2021, Lestari Network has succeeded in attracting National Coaches, practitioners and experts in their fields to share knowledge and skills. We began with the skills needed to build premium service, assemble a qualified team, overcome bad loans. We ended by preparing for challenges in the new year.

National Coaches and experts who have collaborated with Lestari Network include Tung Desem Waringin, Founder of TDW Group & Indonesia's No. 1 Success Coach; Yuswohady, Managing Partner at Inventure; James Gwee,

Indonesia's Favorite Trainer and Seminar Speaker; Alfa Maulana, Sales and Leadership Professional Trainer; Coach Ben Abadi, Master Coach; Mrs Sri Sumahardani, Professional Public Speaker; and Antonius Padua Saptono Soerjo, Professional Credit Analyst.

Financial institutions also spent time with Alex P Chandra, Chairman of the Lestari Group; Pribadi Budiono, CEO of BPR Lestari Bali; and collaborated with the Bali BPR PSP Forum (Bali BPR Controlling Shareholders Forum). We were also joined by Mr. Giri Tribroto, Head of OJK Regional 8 Bali and Nusa Tenggara.

As the embodiment of this joint movement, Lestari Network has a mission to advance the rural bank segment in Indonesia. The once-in-a-generation opportunity in front of our eyes will be lost if rural banks go alone or act sporadically.

"This is called a "gerber", a joint movement. If all rural banks move separately, the results will not be visible," said Alex P. Chandra. "But if we want to move forward together, we can beat a big market. A united rural bank cannot be defeated."

NEW FACE, NEW SPIRIT

IN THE ISLAND OF JAVA

Dalam rentang waktu 6 tahun, BPR Lestari telah berhasil menginjakkan kaki di 6 kota besar di Pulau Jawa. Mulai dari Malang (Jatim), Tangerang (Banten), Bekasi (Jabar), Solo (Jateng), Jakarta Barat (Jakarta), dan yang paling bungsu adalah Jogja (Yogyakarta).

Pertumbuhan menakjubkan di tengah pandemi membuktikan semangat Lestarian untuk menyabet gelar *local champion* yang menjadi misi BPR Lestari.



In the span of six years, BPR Lestari has successfully set foot in six big cities on the island of Java. The journey started in Malang (East Java) then continued to Tangerang (Banten), Bekasi (West Java), Solo (Central Java), West Jakarta (Jakarta) and most recently, Jogja (Yogyakarta).

The amazing growth in the midst of the pandemic proves Lestari's passion to become local champions, one of BPR Lestari's main mission.

Memasuki Triwulan IV 2021, ada 3 rumah baru BPR Lestari yang siap dihuni para Lestarian. Di bulan Oktober 2021, BPR Lestari Jateng meresmikan pembukaan cabang pertama yang berlokasi di Jalan Arifin, Kampung Baru, Surakarta. Berselang di bulan berikutnya, November 2021, BPR Lestari Jatim memperkenalkan cabang pertama yang berada di Kota Malang, tepatnya di daerah Pasar Baru.

Kantor baru semangat baru. Ada tujuan, ada pencapaian yang hendak ditorehkan di tahun-tahun berikutnya. "Supaya kami bisa semakin dekat dengan masyarakat. Apalagi value utama dan yang pertama adalah personalized services", ujar Chairman & Founder Lestari Group, Alex P. Chandra

Tak mau kalah, BPR Lestari Jogja pun sudah boyongan pindah ke kantor baru. Kantor yang sebelumnya beroperasi di Jalan Lingkar Barat Kasihan telah resmi berpindah ke Jalan Parangtritis Sewon.

"Masih panjang perjalanannya. Masih banyak tugas yang harus kami bereskan di sini. Gedung baru akan jadi 'rumah baru' bagi kami, bagi nasabah kami. Kalau anak zaman sekarang bilang, semoga bisa jadi *mood booster* untuk kami makin giat lagi," tambahnya.

Visi panjang BPR Lestari Jogja menjadi *local champion* akan selalu disematkan dalam setiap langkah perjalanannya. Tentu visi ini didorong dengan memberikan produk, layanan dan fasilitas yang dapat memenuhi kebutuhan warga Jogja, khususnya UMKM.



Entering Quarter IV 2021, there are three new BPR Lestari offices that are set to open for Lestarian. In October 2021, BPR Lestari Jateng inaugurated the opening of its first branch located on Jalan Arifin, Kampung Baru, Surakarta. The following month, November 2021, BPR Lestari Jatim introduced its first branch, located in Pasar Baru, Malang.

New office, new spirit. There are goals, and there are more achievements to be made in the years ahead. "We need to get closer to the community as our main objective is to provide personalized services," said Alex P. Chandra, Chairman & Founder of Lestari Group.

Not to be outdone, BPR Lestari Jogja has also moved to a new office. The office that previously operated on

the Kasihan Barat Ring Road has officially moved to Jalan Parangtritis Sewon.

"There's still a long way to go. We still have a lot of work to do. The new building will be a 'new home' for us, and our customers. Kids these days would state our spirit as a mood booster, for us to be even more active with new offices opening," added Alex P. Chandra.

BPR Lestari Jogja's vision to become a local champion will remain embedded in every step of its journey. Of course, this vision is driven by providing products, services and facilities that can meet the needs of the people of Jogja, especially SMEs.



2021 KALEIDOSKOP

12 JANUARY 2021

BPR Lestari Bali Makes Gold Rain Every Day

Program Undian Hujan Emas Setiap Hari ini dilakukan untuk mendukung kegiatan *transactional banking* karena nomor undian didapatkan berdasarkan frekuensi transaksi nasabah melalui *digital channel* yaitu Virtual Account, Transfer, QR Transfer, rata-rata saldo, dan pemberian referensi nasabah. Ada lebih dari 400 gram emas batangan yang sudah dibagikan ke nasabah yang aktif melakukan transaksi melalui *e-channel* BPR Lestari Bali.

The Daily Gold Rain Lottery Program is carried out to support transactional banking activities. Lottery numbers themselves are made up by the frequency of customer transactions through BPR Lestari's digital channels. These include virtual accounts, transfers, QR transfers, average balances, and customer references. More than 400 grams of gold bullion have been distributed to customers actively conducting transactions.

22 JANUARY 2021

Strengthening Cooperation with Financial Institutions, BPR Lestari Bali Builds Lestari Network

BPR Lestari Bali menjalin kerjasama dengan Bank Danamon dalam penggunaan *Application Programming Interface (API) Transfer* dan Virtual Account Danamon untuk menghadirkan layanan transfer antar bank secara *real time* kepada nasabah dan juga memungkinkan pelayanan penerimaan dana secara *online* bagi nasabah BPR Lestari.

BPR Lestari Bali introduced the Lestari Network as a forum for financial institution actors (rural bank, Cooperatives, and LPD – village financial institution) to interact and share with each other.

Through the Lestari Network, we are committed to cooperating to holding regular online discussions with acclaimed speakers on the national stage. The long-term goal of the Lestari Network is to share knowledge, share technology and encourage networking.

14 JANUARY 2021

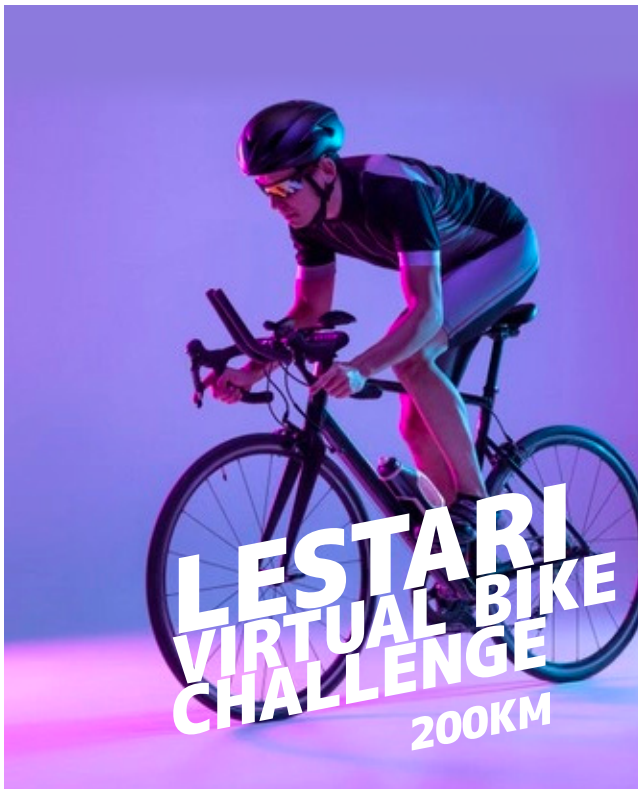
BPR Lestari Bali Launches New Branch Office, SuperBranch Sanur

BPR Lestari Bali meresmikan kantor cabang baru, Kantor Cabang Sanur yang merupakan bagian dari strategi Super Branch BPR Lestari Bali di tahun 2021. Mengusung unsur *Remote Capability, Human Connectivity*, berdirinya Super Branch ini bertujuan untuk menjadikan kantor cabang tidak hanya sebagai tempat bertransaksi namun juga sebagai *customer engagement center*.

In 2021, BPR Lestari Bali inaugurated a new branch office in Sanur as part of our SuperBranch strategy. Incorporating remote capability and human connectivity, this SuperBranch aims to be not only a place for transactions but a focal point for customer engagement.



BPR Lestari Bali Launching Kantor Cabang Baru, SuperBranch Sanur



Lestari Virtual Bike Challenge

01 FEBRUARY 2021

Collaborating with Bike Communities in Bali and Java Through the Lestari Virtual Bike Challenge

Setelah sukses dengan event Lestari Virtual Bike di akhir tahun 2020, BPR Lestari Bali kembali mengadakan Lestari Virtual Bike Challenge dengan target finish 200 km. Challenge kedua ini diadakan sejak 1 Februari 2021 sampai dengan 31 Maret 2021. Event yang dilaksanakan secara *online* ini dapat diikuti oleh seluruh peserta dari mana saja di seluruh Indonesia.

After the success of the Lestari Virtual Bike event at the end of 2020, BPR Lestari Bali again held the Lestari Virtual Bike Challenge: this time with a target of finishing 200km. This second challenge was held from 1 February to 31 March 2021. As an online event, it was attended by participants throughout Indonesia.

23 JANUARY 2021

BPR Lestari Bali Collaborates with Danamon to Present Real-Time Transfer Service

BPR Lestari Bali menjalin kerjasama dengan Bank Danamon dalam penggunaan *Application Programming Interface* (API) Transfer dan Virtual Account Danamon untuk menghadirkan layanan transfer antar bank secara *real time* kepada nasabah dan juga memungkinkan pelayanan penerimaan dana secara *online* bagi nasabah BPR Lestari.

BPR Lestari Bali cooperated with Bank Danamon in the use of an *Application Programming Interface* (API) Transfer and virtual accounts. Danamon will provide real-time interbank transfer services to customers and enable online fund acceptance services for customers of BPR Lestari.

25 FEBRUARY 2021

In Support of SMEs, Lestari Entrepreneur Club Invited Denny Santoso to Discuss Digital Marketing

BPR Lestari juga menunjukkan keseriusannya dalam mendukung perkembangan UMKM melalui Lestari Entrepreneur Club. Sebagai pembuka, BPR Lestari menggandeng Denny Santoso, seorang pakar *digital marketing* yang namanya sudah tidak asing lagi di kalangan pemilik bisnis. Event yang dilaksanakan secara *online* ini dihadiri oleh lebih dari 700 *entrepreneur* di Bali dan Jawa.

BPR Lestari also showed its commitment to the development of SMEs through the Lestari Entrepreneur Club. We collaborated with Denny Santoso, a digital marketing expert whose name is already familiar to business owners, on an online event that was attended by more than 700 entrepreneurs in Bali and Java.

KALEIDOSKOP 2021



Rp 1,2 Triliun dari BPR Lestari Bali untuk Bali Bangkit

25 MARCH 2021

IDR 1.2 trillion from BPR Lestari Bali for Bali Rise

Pertumbuhan ekonomi Bali triwulan IV 2020 tercatat negatif sebanyak -12,21% akibat Covid-19. Pemerintah Bali pun sepakat untuk bahu membahu menutup kontraksi ini. BPR Lestari Bali sepakat untuk mendukung program Bali Bangkit tersebut, dengan memberikan pembiayaan modal kerja senilai Rp 1,2 Triliun yang ditujukan untuk pelaku bisnis di sektor pariwisata, yang notabene berdampak paling besar karena pandemi Covid-19. Launching program Bali Bangkit ini dihadiri oleh asosiasi-asosiasi bisnis yang ada di Bali secara *online* dan dihadiri secara *offline* oleh Ketua Umum KADIN Bali, I Made Ariandi dan Ketua Umum BPD Hipmi Bali, Pande Agus Permana Widura.

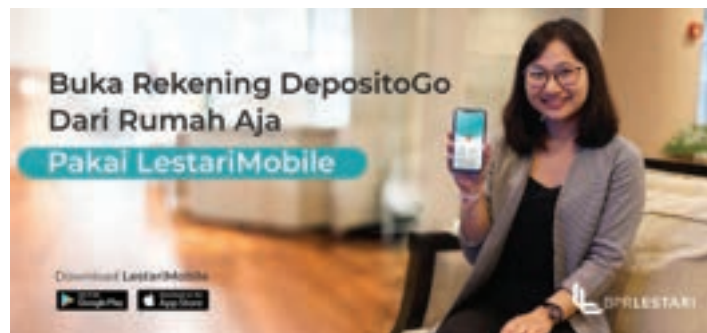
Bali's economic growth in the fourth quarter of 2020 recorded a negative growth of -12.21% due to COVID-19. The Balinese government agreed to work together to close this contraction. BPR Lestari Bali agreed to support the Bali Bangkit (Bali revival program) by providing working capital financing worth IDR 1.2 trillion aimed at business players in the tourism sector, which felt the greatest impact due to the pandemic. The launch of the Bali Bangkit program was attended by business associations in Bali online and offline by the Chairperson of the Bali Chamber of Commerce and Industry, I Made Ariandi and the Chairperson of BPD Hipmi Bali, Pande Agus Permana Widura.

MARCH 2021

BPR Lestari Bali Boosts Digitization, Enables Accounts to be Opened via Mobile

Aplikasi *mobile banking* milik BPR Lestari Bali yang awalnya diluncurkan pada tahun 2019, saat ini sudah memiliki fitur DepositoGo (deposito *online*) yang diluncurkan di tahun 2020 dan tahun 2021 ini LestariMobile sudah meluncurkan fitur buka rekening secara *online*. Dengan adanya perkembangan fitur ini, masyarakat bisa melakukan proses pembukaan rekening dari rumah saja. Sehingga seluruh rangkaian transaksi perbankan bisa dilakukan secara *online* mulai dari pembukaan rekening, setoran dana dengan Virtual Account, transfer dan QR transfer, hingga buka deposito *online*.

BPR Lestari Bali's mobile banking application was launched in 2019. Over the two years, the app launched; DepositoGo in 2020, a feature which enables online deposits, and in 2021 LestariMobile launched an online account-opening feature which allows customer to open accounts from home. Now, all banking transactions can be done online, from opening an account and depositing funds with a Virtual Account to making transfers with or without a QR code.



BPR Lestari Bali Genjot Digitalisasi, Sekarang Buka Rekening Bisa Lewat Handphone

01 APRIL 2021

▶ With Record Assets of IDR 7.7 trillion, BPR Lestari Group Record Positive Performance in Q1 2021

BPR Lestari Group tercatat membukukan kinerja positif per Maret 2021 dengan membukukan aset Rp 7,7T (seluruh group BPR di bawah naungan Lestari Group). Secara angka, pertumbuhan aset di triwulan pertama ini lebih baik dibandingkan dengan angka di akhir tahun 2020. Hal ini menunjukkan keadaan ekonomi yang berangsur pulih dan upaya pemerintah untuk melakukan program vaksin diharapkan mampu mendorong perekonomian Indonesia.

BPR Lestari Group - all rural banks under the auspices of the Lestari Group - recorded assets of IDR 7.7T in March 2021. Asset growth in the first quarter was higher than the figure at the end of 2020. This shows that the economy is gradually recovering and the government's efforts to carry out a vaccine program are expected to be able to boost the Indonesian economy.



BPR Lestari Group Catat Kinerja Positif di Triwulan 1 tahun 2021

06 MAY 2021

▶ BPR Lestari Jatim Achieved Top 100 BPR in The Finance Magazine

Dalam ajang penghargaan The Finance Top 100 BPR 2021, BPR Lestari Jatim berhasil masuk dalam Top 100 BPR 2021 dan meraih peringkat 25 dengan kategori Asset Rp 100 Miliar ke atas yang tumbuh pesat selama 3 tahun. Penilaian ini berdasarkan laporan keuangan publikasi September 2018 - September 2020.

At The Finance Top 100 Rural Bank 2021 award event, BPR Lestari Jatim was ranked 25th in the category 'IDR 100 billion asset and above', having grown rapidly for three years. The assessment was based on the published financial statements of September 2018 - September 2020.

29 MAY 2021

▶ Collaboration of BPR Lestari Jatim with the Fabric and Kebaya Community of Malang Raya

Melestarikan budaya kebaya sebagai warisan budaya yang mendunia, BPR Lestari Jatim berkolaborasi dengan Komunitas Kain dan Kebaya Malang Raya. Acara ini diselenggarakan di Malang Town Square, 29 Mei 2021.

Preserving the kebaya culture as a global cultural heritage, BPR Lestari Jatim collaborated with the Fabric and Kebaya Community of Malang Raya. This event was held at Malang Town Square on 29 May 2021.



Kolaborasi BPR Lestari Jatim dengan Komunitas Kain dan Kebaya Malang Raya

KALEIDOSKOP 2021

07 JUNE
2021▶ **BPR Lestari Bali Wins Three Awards for Infobank Digital Brand Award 2021**

Dalam ajang Infobank 10th Digital Brand Award 2021, BPR Lestari Bali berhasil meraih 3 penghargaan dalam kategori BPR beraset Rp 1 Triliun ke atas, The Best Digital Brand of The Year 2021 dan Golden Trophy Digital Brand Awards 2021. Penghargaan prestisius ini diraih atas kinerja BPR Lestari Bali yang mampu meraih predikat “sangat bagus” selama 5 tahun berturut-turut. Penghargaan ini diberikan oleh Majalah Infobank dan Isentia atas keberhasilan BPR Lestari Bali dalam melakukan promosi produk atau jasa secara *digital* sepanjang tahun 2020.

At the Infobank 10th Digital Brand Awards 2021, BPR Lestari Bali won three awards in the categories of: Rural bank with assets of IDR 1 trillion and above, Best Digital Brand of The Year and Golden Trophy Digital Brand. This prestigious award was achieved through the performance of BPR Lestari Bali which was ranked “very good” for five consecutive years. This award was presented by Infobank Magazine and Isentia to BPR Lestari Bali for promoting digital products and services throughout 2020.



BPR Lestari Bali Raih 3 Penghargaan Infobank Digital Brand Award 2021

JULY - AUGUST
2021▶ **Sustainability Initiation of Fortune-Sharing Activities for the Balinese Community**

BPR Lestari Bali berkolaborasi dengan beberapa organisasi sosial dalam memberikan bantuan kepada masyarakat Bali sebagai respon terhadap pandemi Covid-19. Total dana senilai Rp 175 juta rupiah telah dialokasikan untuk membantu masyarakat Bali yang terkena dampak pandemi Covid-19. Bantuan yang disalurkan melalui Rotary Denpasar, salingbantuyuk.com, Foods for Jobless, Nasi Bungkus 2K, dan Ni Luh Djelantik dibagikan dalam bentuk beragam. Seperti nasi bungkus, kebutuhan isolasi mandiri bagi yang terpapar Covid-19, dan juga berupa modal usaha untuk pemberdayaan berkelanjutan.

BPR Lestari Bali collaborated with several social organizations in providing assistance to the Balinese people in response to the COVID-19 pandemic. A total of IDR 175 million has been allocated to help the Balinese people affected by the pandemic. Aid distributed through Rotary Denpasar, mutualbantuyuk.com, Foods for Jobless, Nasi Bungkus 2K, and Ni Luh Djelantik. Aid was distributed in various forms from meals, medicine packages for those in quarantine due to Covid-19 and business capital for sustainable empowerment.

09 AUGUST
2021▶ **BPR Lestari Jakarta is Included in the 250 Best BPRs in Indonesia**

Setelah 3 tahun melebarkan sayap di ibukota, BPR Lestari Jakarta berhasil mencatatkan milestone baru. Selain berhasil mencatatkan aset 200 Miliar, BPR Lestari Jakarta berhasil masuk ke dalam daftar 250 BPR terbaik di Indonesia dari Majalah Infobank untuk kinerja keuangan tahun 2020, dengan predikat “Sangat Bagus”.

After three years of expanding capital, BPR Lestari Jakarta has succeeded in recording a new milestone. In addition to successfully registering 200 billion assets, BPR Lestari Jakarta joined the list of the 250 best rural banks in Indonesia, as rated by Infobank Magazine for financial performance in 2020, with the title, “Very Good”.



BPR Lestari Bali Semakin Digital, Jalin Kerjasama dengan Investree

14 SEPTEMBER 2021

► BPR Lestari Bali Increasingly Digital, Establishes Collaboration with Investree

BPR Lestari Bali mengembangkan strategi digitalnya dengan menjalin kolaborasi dengan fintech-fintech di Indonesia. Untuk yang pertama, BPR Lestari menggandeng Investree menyiapkan Rp 10 Miliar untuk disalurkan kepada UMKM. Investree dan BPR Lestari Bali memiliki kesamaan visi misi untuk meningkatkan inklusi keuangan juga untuk membantu para pelaku UKM untuk bertahan dan menjadi tangguh di masa pandemi.

BPR Lestari Bali continued to develop its digital strategy by collaborating with fintechs in Indonesia. For the first time, BPR Lestari collaborated with Investree to prepare IDR 10 billion to be distributed to SMEs. Investree and BPR Lestari Bali share a common vision and mission to increase financial inclusion as well as to help SMEs to survive and become resilient during the pandemic.

01 SEPTEMBER 2021

► Family Economic Level, BPR Lestari Bali Collaborates with Housewives to Become Laku Pandai Agents

BPR Lestari Bali resmi meluncurkan program Laku Pandai BPR Lestari Bali yang dipopulerkan dengan nama LakuKu. Menggandeng sejumlah ibu rumah tangga, LakuKu memiliki misi besar untuk memberdayakan ibu rumah tangga dengan memberikan kesempatan bagi mereka untuk mendukung perekonomian keluarga. Laku Pandai adalah layanan perbankan yang dikeluarkan oleh OJK untuk menyediakan layanan perbankan yang bekerjasama dengan agen-agen sehingga mendorong pertumbuhan ekonomi antara desa dan kota.

BPR Lestari Bali officially launched Laku Pandai program which was popularized under the name LakuKu. In collaboration with a number of housewives, LakuKu has a big mission to empower housewives by providing opportunities for them to support their family. Laku Pandai is a banking service issued by OJK to provide banking services in collaboration with agents so as to encourage economic growth between rural and urban areas.



Tingkat Perekonomian Keluarga, BPR Lestari Bali Gandeng Ibu Rumah Tangga Jadi Agen Laku Pandai

KALEIDOSKOP 2021

07 OCTOBER 2021

Getting Closer to the Community, BPR Lestari Jateng Opens its First Branch Office

Setelah 4 tahun berada di tengah-tengah masyarakat Jawa Tengah, BPR Lestari Jateng meresmikan kantor cabang pertamanya yang terletak di Jalan Arifin, Kampung Baru, Surakarta. Peresmian kantor cabang baru ini diawali dengan kegiatan doa bersama dan dilanjutkan dengan seremonial pembukaan kantor cabang.

After four years presence in Central Java, BPR Lestari Jateng inaugurated its first branch office located on Jalan Arifin, Kampung Baru, Surakarta. The inauguration of this new branch office began with a communal prayer and continued with the opening ceremony of the branch office.



Makin Dekat dengan Masyarakat, BPR Lestari Jateng Resmikan Kantor Cabang Pertamanya

08 OCTOBER 2021

Relocation of the Head Office of BPR Lestari Jogja

Setelah diakuisisi pada Juni 2020, BPR Lestari Jogja melakukan relokasi kantor pusatnya yang sebelumnya bertempat di Jalan Lingkar Barat, Bantul, Yogyakarta, pindah ke lokasi baru di Jalan Parangtritis, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta. Relokasi kantor pusat ini selain bertujuan untuk menjangkau target market yang lebih luas, juga untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat akan keberadaan BPR Lestari Jogja.

After being acquired in June 2020, BPR Lestari Jogja relocated from its head office which was previously located at Jalan Ringar Barat, Bantul, Yogyakarta, to a new location on Jalan Parangtritis, Bantul, Yogyakarta. The relocation of the head office is not only aimed at reaching a wider target market, but at increasing public confidence in the existence of BPR Lestari Jogja.



Relokasi Kantor Pusat BPR Lestari Jogja

04 NOVEMBER 2021

BPR Lestari Jabar Wins Rural Bank Predicate "Very Good"

BPR Lestari Jabar meraih penghargaan sebagai salah satu BPR dengan kinerja keuangan selama tahun 2020 dengan predikat "Sangat Bagus". Penghargaan ini diberikan oleh Majalah Infobank atas keberhasilan BPR Lestari Jabar dalam meningkatkan kinerja keuangan sepanjang tahun 2020.

BPR Lestari Jabar won an award as one of the rural bank with financial performance classified as "Very Good" in 2020. This award was given by Infobank Magazine to BPR Lestari Jabar for its success in improving financial performance.

11 NOVEMBER 2021

BPR Lestari Jogja's Achievements in Its First Year of Operation

Dalam tahun pertamanya, BPR Lestari Jogja mencatatkan prestasi menjadi ranking 1 dalam kategori BPRKU 1 Regional Jateng & DIY berdasarkan tingkat kesehatan bank, growth kredit, growth DPK, dan growth rasio NPL yang terjaga.

In its first year, BPR Lestari Jogja was ranked first in the Central Java & Yogyakarta Regional BPRKU (my Rural Bank) 1 category based on the soundness of the bank, credit growth, DPK (Thrd Party Funds) growth, and growth in the NPL (Non Performing Loan) ratio.

25 NOVEMBER 2021

A Friendly Get Together with OJK (Financial Services Authority) Surakarta in a Futsal Match

Lestarian Jateng gelar pertandingan persahabatan olahraga futsal dengan OJK Surakarta. Kegiatan ini dihadiri oleh Ketua OJK Kota Surakarta, Eko Yunianto

Lestarian Jateng held a friendly futsal match with OJK Surakarta. This activity was attended by the Chairman of the Surakarta City OJK, Eko Yunianto

13 NOVEMBER 2021

Malang City Flash Flood Social Service

BPR Lestari Jatim mengadakan bakti sosial untuk memberikan bantuan kepada korban banjir bandang. Kegiatan ini merupakan kolaborasi antara BPR Lestari Jatim dengan @ppmrrescuemalangraya, Komunitas Kain dan Kebaya Malang Raya, dan Kongres Advokat Indonesia dengan bagi-bagi sembako.

BPR Lestari Jatim held a social service to provide assistance to flood victims. This activity is a collaboration between BPR Lestari Jatim and @ppmrrescuemalangraya (A social rescue service in Malang), the Malang Raya Fabric and Kebaya Community, and the Indonesian Advocates Congress.

28 NOVEMBER 2021

BPR Lestari Jatim Wins Millennial Vlog Contest

Kegiatan lain dari BPR Lestari Jatim sebagai perwujudan misi #MakeAnImpact direalisasikan dalam memenangkan lomba vlog yang diadakan oleh Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Malang. Melalui vlog ini, BPR Lestari Jatim mengajak para milenial untuk sadar dan peduli terhadap lingkungan.

BPR Lestari Jatim also won a vlog competition held by the Malang Regency Environmental Service as part of its #MakeAnImpact mission. Through their vlog, BPR Lestari Jatim encouraged millennials to be more environmentally aware.

22 NOVEMBER 2021

Inauguration of the BPR Lestari Jatim Branch Office

Menutup tahun 2021, BPR Lestari Jatim meresmikan Kantor Cabang Pasar Besar pada Senin, 22 November 2021. Pembukaan kantor cabang ini merupakan upaya agar lebih dekat dengan masyarakat.

Closing 2021, BPR Lestari Jatim inaugurated the Pasar Besar Branch Office on Monday, 22 November 2021. The opening of this branch office is an effort to be closer to the community.



BPR Lestari Jatim Menangkan Lomba Vlog Milenial

KALEIDOSKOP 2021

03 DECEMBER 2021

BPR Lestari Collaboration with Rotary for Healthy Latrine Program

BPR Lestari berkolaborasi dengan Rotary International District 3420 mengkampanyekan program jamban sehat. Program Jamban Sehat ini bertujuan untuk mengentaskan Open Defecation (Buang Air Besar Sembarangan). BPR Lestari Group ikut serta dalam kegiatan ini yang nantinya akan didistribusikan ke daerah masing-masing yang memiliki kebutuhan. Buang Air Besar sembarangan merupakan sumber pencemaran lingkungan dan pencemaran air yang dapat menyebabkan berkembangnya penyakit menular di masyarakat, maka distribusi jamban sehat ini merupakan inisiatif yang akan memberikan dampak besar terhadap lingkungan sekitar.

BPR Lestari collaborated with Rotary International District 3420 to campaign for a healthy latrine program. This Healthy Latrine Program aims to eradicate open defecation. BPR Lestari Group participates in this activity which will later be distributed to respective regions in need. Open defecation is a source of environmental pollution and water pollution that can lead to the development of infectious diseases in the community so the distribution of healthy latrines is an initiative that will have a major impact on the surrounding environment.

04 DECEMBER 2021

Friendly Match with BPR Artomoro

Setelah mengadakan kegiatan futsal dengan OJK Kota Surakarta, BPR Lestari Jateng kembali mengadakan pertandingan persahabatan olahraga badminton untuk mempererat silaturahmi, kali ini dengan BPR Artomoro.

After holding a futsal activity with the Surakarta City OJK (Indonesia's Financial Service Authority), BPR Lestari Jateng again held a friendly badminton match to strengthen the relationship, this time with BPR Artomoro.



Pertandingan Persahabatan dengan BPR Artomoro



4 Tahun BPR Lestari Jakarta, Berhasil Kucurkan 100 Miliar Kredit

07 DECEMBER 2021

Four Years of BPR Lestari Jakarta, Successfully Disbursed IDR 100 Billion in Loans

Bulan Desember 2021 ini menjadi momen spesial bagi BPR Lestari Jakarta. Selain bertepatan dengan hari jadinya yang ke-4, BPR Lestari Jakarta juga telah berhasil mendistribusikan kredit yang mencapai angka 100 Miliar. Kondisi ekonomi Indonesia yang belum stabil akibat pandemi Covid-19 ternyata tidak menjadi alasan untuk berdiam diri.

December 2021 was a special month for BPR Lestari Jakarta. In addition to coinciding with its fourth anniversary, BPR Lestari Jakarta succeeded in distributing loans that reached IDR 100B. Indonesia's unstable economic conditions due to the COVID-19 pandemic is not a reason to slow our efforts.



Gelar Acara Donor Darah bersama Perbarindo Solo Raya

07 DECEMBER 2021

Blood Donation Event with Perbarindo Solo Raya

BPR Lestari Jateng mengadakan kegiatan donor darah bersama Perbarindo Solo Raya di kantor cabang BPR Lestari Jateng yang dihadiri oleh perwakilan beberapa BPR dan BPRS di Solo Raya.

BPR Lestari Jateng held a blood donation activity with Perbarindo Solo Raya at the BPR Lestari Central Java branch office which was attended by representatives of several rural banks and rural bank sharias in Solo Raya.



Pengukuhan Penerima Beasiswa Generasi Lestari Angkatan XI

08 DECEMBER 2021

Social Service to Victims of the Mount Semeru Disaster

Bekerjasama dengan Srimaya Residence, Malang Animal Clinic, dan Risgo Official, BPR Lestari Jatim memberikan bantuan berupa sembako untuk meringankan beban korban bencana Gunung Semeru.

In collaboration with Srimaya Residence, Malang Animal Clinic, and Risgo Official, BPR Lestari Jatim provided assistance in the form of basic necessities to ease the burden of the victims of the Mount Semeru disaster.



Bakti Sosial ke Korban Bencana Gunung Semeru

10 DECEMBER 2021

Inauguration of Generation XI Sustainable Scholarship Recipients

Tahun 2021, BPR Lestari Bali melalui program Generasi Lestari kembali mengesahkan 10 orang mahasiswa/i yang menerima beasiswa hingga wisuda. Dalam Generasi Lestari Angkatan ke XI ini, ada 9 orang mahasiswa dari Universitas Udayana dan 1 orang mahasiswa dari Universitas Airlangga. Generasi Lestari XI merupakan awal dari kerjasama beasiswa Generasi Lestari dengan universitas terkemuka di Indonesia.

In 2021, BPR Lestari Bali through the Generasi Lestari program, again gave 10 students full scholarships. In this Generation XI Lestari, there are nine students from Udayana University and one student from Airlangga University. Generation Lestari XI is the beginning of the Generation Lestari scholarship collaboration with leading universities in Indonesia.

KALEIDOSKOP 2021



Kerjasama Linkage



Lestari for Kids

▶ Linkage Cooperation

Kerjasama dengan lembaga keuangan lainnya terus dilakukan oleh BPR Lestari guna menyokong pengelolaan likuiditas dan menjangkau kebutuhan masyarakat luas. Di bulan Juni 2021, BPR Lestari berhasil menyalurkan kredit linkage ke BPR Artomoro. Dua bulan berselang, tepat di bulan Agustus 2021, BPR Lestari Jatim menghadirkan kerjasama program linkage dengan beberapa BPR di Jawa Timur untuk mendukung kebutuhan pelaku usaha. Menutup tahun 2021, BPR Lestari Banten menjalin kerjasama linkage dengan BPR Ciledug Dhana Semesta dan disusul dengan kerjasama linkage BPR Lestari Jabar dengan PD BPR Subang Gemi Nastiti.

BPR Lestari continues to collaborate with other financial institutions to support liquidity management and reach the needs of the wider community. In June 2021, BPR Lestari succeeded in distributing linkage credit to BPR Artomoro. Two months later, in August 2021, BPR Lestari Jatim presented a linkage program collaboration with several rural banks in East Java to support the needs of business actors. Closing 2021, BPR Lestari Banten had a linkage partnership with BPR Ciledug Dhana Semesta, followed by a linkage collaboration between BPR Lestari Jabar and PD BPR Subang Gemi Nastiti.

▶ Lestari for Kids

Lestari for Kids adalah salah satu program #MakeanImpact yang secara rutin diselenggarakan setiap 2 bulan sekali (BPR Lestari Bali) dan 1 bulan sekali (BPR Lestari Afiliasi). Total ada 37 ton beras yang berhasil didistribusikan ke 48 Panti Asuhan Binaan yang ada di Pulau Bali dan Jawa. Lestari for Kids memiliki misi besar untuk memastikan kebutuhan pangan anak-anak terpenuhi sehingga mereka bisa fokus untuk mengejar mimpi melalui pendidikan mereka.

Lestari for Kids is one of the #MakeanImpact programs which is routinely held every two months by BPR Lestari Bali and once a month by BPR Lestari's Affiliation. In total, 37 tons of rice were successfully distributed to 48 fostered orphanages in Bali and Java. Lestari for Kids has a big mission to ensure children's food needs are met so they can focus on pursuing their dreams through their education.



BPR Lestari support vaksin

BPR Lestari Support Vaccines

Sebagai salah satu industri yang termasuk dalam sektor esensial, manajemen BPR Lestari sangat *concern* terhadap kesehatan seluruh karyawannya. Upaya pemerintah untuk menurunkan angka paparan Covid-19 ini pun disambut baik oleh manajemen BPR Lestari dengan memfasilitasi vaksin bagi seluruh karyawan dan keluarga karyawan. Sejak awal tahun 2021, seluruh karyawan BPR Lestari sudah mendapatkan jatah vaksin secara bertahap. Hingga di bulan September 2021, sudah hampir 100% karyawan mendapatkan jatah vaksin Covid-19.

Selain itu, BPR Lestari pun telah berkolaborasi dengan organisasi atau korporat untuk mendukung terlaksananya vaksin massal untuk masyarakat. Ada kolaborasi BPR Lestari Jatim dan Srimaya Residence untuk menyediakan vaksin bagi 400 peserta, BPR Lestari Banten dan Summarecon Serpong serta kolaborasi BPR Lestari Jogja dengan Desa Segoroyoso mendukung kegiatan Vaksinasi Sapu Jagad.

As an industry that is included in the essential sector, the management of BPR Lestari is very concerned about the health of all its employees. The government's efforts to reduce the number of COVID-19 exposures were also welcomed by the management of BPR Lestari by facilitating vaccines for all employees and their families.

Since early 2021, all BPR Lestari employees have received vaccine rations in stages. Until September 2021, almost 100% of employees received the COVID-19 vaccine.

In addition, BPR Lestari collaborated with organizations to support the implementation of mass vaccines for the community. BPR Lestari Jatim and Srimaya Residence collaborated to provide vaccines for 400 participants. BPR Lestari Banten, Summarecon Serpong, BPR Lestari Jogja and Desa Segoroyoso also collaborated to support the mass vaccination activities.

**WORK PLAN
FOR 2022**

LESTARI



THE WAY FORWARD

Target dan strategi telah dibangun. Kami fokus mengerjakan apa yang bisa kami kerjakan dan maksimalkan. Sesuai dengan tema rencana kerja 2022 “Winning in The Recovery Era” kami bertaruh untuk mampu berjuang dan menang dengan senjata perang yang sudah kami bangun.

Targets and strategies have been established. We focus on doing what we can do and maximize it. In accordance with the theme of the 2022 work plan, “Winning in The Recovery Era,” we are fighting to win with the weapons of war that we have built.

Flashback perjalanan bisnis 2 tahun terakhir yang dilanda *'the biggest crisis'*. Perekonomian Indonesia menurun drastis. Menggantungkan sebagian besar hidup dari sektor pariwisata membuat Bali menjadi salah satu provinsi yang paling terdampak. Krisis ini bukan bicara untung rugi, lebih dari itu persoalan hidup dan mati. Masih banyak *'luka'* dan *'perbaikan'* yang menjadi pekerjaan rumah, namun secara keseluruhan BPR Lestari berhasil bertahan. Mundur selangkah, maju selangkah dan kini memutuskan untuk melangkah lebih jauh lagi.

Bagaimana proyeksi di tahun 2022? Data Bank Indonesia (BI) memperkirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia mencapai

4,7%-5,5% seiring dengan perbaikan ekonomi global. Prakiraan ini memberi gambaran tahun yang lebih baik dibandingkan dua tahun krisis sebelumnya.

Begitu pula BPR Lestari. Setelah melewati masa *recovery* krisis, 2022 adalah tahun pertarungan untuk maju setelah melewati masa yang kami sebut *'missing year'*.

Strategi ini kami sebut Lestari 3.0: The Way Forward. Masih mengusung misi National Presence, Local Champion, BPR Lestari membangun strategi untuk kembali on the track. *"We've been to hell, and come back alive"*. Satu kalimat *'magic'* yang selalu diucapkan oleh Alex Purnadi Chandra ini membangkitkan semangat Lestarian.

Looking back over the last two years, business was hit by a once-in-a-generation crisis. The Indonesian economy declined drastically. As the tourism sector is responsible for the majority of livelihoods in Bali, the island was one of the most affected provinces. This crisis is not about profit and loss, but life and death. There are still many *'wounds'* and *'repairs'* that are ongoing, but overall BPR Lestari has managed to survive. We took a step back, then we took one big step forward and now decide to go even further.

What are the projections for 2022? Data from Bank Indonesia (BI) estimates that Indonesia's economic growth

will reach 4.7%-5.5% in line with the improvement in the global economy. This forecast gives a better picture of the year compared to the two previous crisis years.

The same could be said about BPR Lestari. After going through a period of crisis recovery, 2022 is another year of fighting, moving forward after going through a period we call *'the missing year'*.

We call this strategy Lestari 3.0: The Way Forward. Still carrying the mission of *'National Presence, Local Champion'*, BPR Lestari is building a strategy to get back on track. *"We've been to hell, and come back alive,"* said Alex Purnadi Chandra, evoking the brave spirit of Lestari.

"Winning in The Recovery Era"



WORK PLAN FOR 2022

Kami bertaruh untuk mampu berjuang dan menang dengan senjata perang yang sudah kami bangun.

Melihat perubahan perilaku *customer* karena dorongan eksternal, tentu mengubah preferensi masyarakat terhadap kebutuhan perbankan. Sejak 2019, BPR Lestari telah membangun infrastruktur layanan digital (e-channel) agar nasabah dapat bertransaksi darimana saja dan kapan saja. Dua tahun semenjak dibangun, hampir semua transaksi *in-out* telah melalui e-channel.

Human connectivity, remote capability. BPR Lestari mendobrak stigma-stigma masyarakat terhadap ciri khas BPR sebagai bank pasar menjadi bank yang memberikan layanan digital tanpa melupakan *roots personalized services*.

BPR Lestari memutuskan untuk menggarap pasar *blue ocean* guna menghadirkan diferensiasi bagi segmentasi pasar. Banyak kompetitor yang bersaing agar jadi lebih murah dan lebih bagus, kami memutuskan untuk menjadi lebih cepat. Kecepatan untuk merespon dan memastikan kebutuhan perbankan nasabah tidak

Setelah membangun aplikasi LestariMobile dan LestariDiskon, BPR Lestari semakin giat mempercantik dan melengkapi aplikasi ini dengan layanan dan fitur yang dapat memenuhi kebutuhan nasabah.

- DepositoGo, layanan deposito online darimana saja dan kapan saja. Pencairan sewaktu-waktu bebas biaya administrasi dan penalti. Layanan yang tepat bagi nasabah untuk pengelolaan dana keuangan.
- Pembukaan rekening online yang dibangun di pertengahan tahun 2021 memungkinkan nasabah tidak perlu menyediakan waktu banyak untuk berkunjung ke kantor BPR Lestari untuk melakukan pembukaan rekening.



External factors have, of course, changed customers' needs and banking preferences. Since 2019, BPR Lestari has built a digital service infrastructure (e-channel) so that customers can transact from anywhere and anytime. Two years since, almost all in-out transactions have gone through our e-channels.

Human connectivity, remote capability. BPR Lestari breaks down societal stigmas against the characteristics of rural banks to become a bank that provides digital services without forgetting its personalized roots.

BPR Lestari decided to work on the blue ocean market to provide differentiation for market segmentation. Many competitors fight to be cheaper, but we decided to go faster. We focused on speedy response times to ensure customers' banking needs do not take long.

After developing the LestariMobile and LestariDiskon applications, BPR Lestari is increasingly active in beautifying and complementing these applications with services and features that can meet customers' needs.

- DepositoGo is an online deposit service that works from anywhere, anytime. Withdrawals at any time are free of administration fees and penalties. The solution for customers' fund management.
- Opening an online account in mid-2021 means never having to spend time visiting the BPR Lestari office.

Layanan serupa juga dibangun untuk segmentasi pasar korporat dan lembaga keuangan mikro. LestariNet menjadi *additional benefit* yang ditawarkan oleh BPR Lestari agar transaksi bisnis pun bisa dilakukan tanpa harus tatap muka. Pemilik bisnis kini bisa fokus mengembangkan usahanya tanpa harus “membuang” waktu-waktu yang tidak perlu untuk sekedar melakukan pembukaan rekening untuk

Similar services are also built for corporate market segmentation and microfinance institutions. LestariNet is an additional benefit offered by BPR Lestari so that business transactions can be carried out without having to meet face to face. Business owners can now focus on developing their business without having to spend unnecessary time just to open an account for their business. With

usahanya. Dengan berbagai keuntungan seperti bebas biaya administrasi dan bunga kompetitif, BPR Lestari melalui LestariNet, menunjukkan dukungannya terhadap perkembangannya terhadap perkembangan bisnis di sektor UMKM dan menengah ke atas.

Pendistribusian saluran kredit pun semakin gencar menemukan titik terang dari berbagai sektor. Menggandeng *fintech*, yang telah diawali dengan kerjasama dengan

various benefits such as free administration fees and competitive interest, BPR Lestari through LestariNet, shows its support for business development in the SME sector and the upper middle class.

The distribution of credit channels is increasingly finding bright spots from various sectors. Collaborating with fintech, which began with a collaboration with

Investree di 2021 lalu, BPR Lestari berkomitmen memperluas jangkauan pasar dengan mendorong roda bisnis dan perekonomian UMKM melalui *fintech*.

Memasuki Triwulan III 2021, BPR Lestari memperkenalkan Kredit Multiguna Prima yang memungkinkan nasabah untuk dapat menghitung ulang kredit bulannya dan mampu menghemat hingga 50% dari semula. Kredit linkage untuk

Investree in 2021, BPR Lestari is committed to expanding its market reach by encouraging the business and SME economy through fintech.

Entering the third quarter of 2021, BPR Lestari introduced Prima Multipurpose Credit which allows customers to be able to recalculate their monthly loans and save up to 50%, right from the start. Linkage credits to help microfinance institutions

membantu likuiditas lembaga keuangan mikro pun gencar dijalankan secara nasional.

Target dan strategi telah dibangun. Kami fokus mengerjakan apa yang bisa kami kerjakan dan maksimalkan. Sesuai dengan tema rencana kerja 2022 “Winning in The Recovery Era” kami bertaruk untuk mampu berjuang dan menang dengan senjata perang yang sudah kami bangun.

liquidity are also intensively implemented nationally.

Targets and strategies have been established. We focus on doing what we can do and maximize it. In accordance with the theme of the 2022 work plan, “Winning in The Recovery Era,” we are fighting to win with the weapons of war that we have built.

We are fighting to win with the weapons of war that we have built.



PERFORMANCE HIGHLIGHT

BPR Lestari Group mencatatkan pertumbuhan di tahun 2021. Aset Lestari Group mencapai angka Rp 8,8 Triliun per Desember 2021, tumbuh 18,56% (YoY) dari angka Rp 7,4 Triliun pada periode yang sama di tahun 2020.

BPR Lestari Group recorded growth in 2021 with assets reaching IDR 8.8 trillion in December 2021, growing 18.56% (YoY) from IDR 7.4 trillion in the same period in 2020.



8.8 T

8.764.076.074.517,57 T

ASSET
LESTARI GROUP
PER DECEMBER 2021



18.56%

YEARLY GROWTH ASSET
LESTARI GROUP FROM 2020



166 B

 BILLION

BPR GROUP PROFIT (EBT)
PER DECEMBER 2021



2.4 T

 RILLION

CASH RESERVE
BPR LESTARI BALI 2021



3.2 T

 RILLION

CASH RESERVE
BPR LESTARI GROUP 2021



63.84%

LOAN TO DEPOSIT RATIO
LESTARI GROUP
PER DECEMBER 2021



8.57%

NON PERFORMING LOAN
LESTARI GROUP PER
DECEMBER 2021

Pertumbuhan ini menunjukkan bagaimana Lestari Group mampu menembus badai krisis yang melanda sejak tahun 2020.

Tahun 2021 BPR Lestari mencatatkan kinerja positif setelah berhasil menembus badai krisis sejak setahun lalu. Size bisnis berkembang sejalan dengan perkembangan layanan digital untuk kemudahan transaksi dari mana saja dan kapan saja.

Laba per Desember 2021 seluruh BPR di bawah naungan Lestari Group mencapai Rp 166 Miliar. Pertumbuhan kinerja yang positif dibandingkan tahun sebelumnya. Ini adalah hasil kerja keras yang menghasilkan

This growth shows that Lestari Group was able to break through the pandemic crisis that had endured since 2020. Growth was in line with the development of digital services for ease of transactions from anywhere and anytime.

Profit as of December 2021 for all rural banks under the auspices of the Lestari Group reached IDR 166 billion, with positive growth compared to the previous year due to the hard work that produced fantastic results in the face of unfavorable external conditions.

angka fantastis mengingat kondisi eksternal yang belum kondusif.

Dari sisi likuiditas, BPR Lestari Bali memiliki cash reserve sebesar 2,4 Triliun dan konsolidasi BPR Lestari Group mencapai 3,2 Triliun. Angkanya masih terpantau aman selaras dengan komitmen BPR Lestari untuk menjaga cadangan dana tunai guna memenuhi kebutuhan jangka pendek dan darurat nasabah.

Loan to Deposit Ratio (LDR) 7 BPR yang berada di bawah naungan BPR Lestari Group pun tercatat berada di angka 63,84%. Sedangkan dari sisi risiko kredit, NPLnya berada di angka 8,57%.

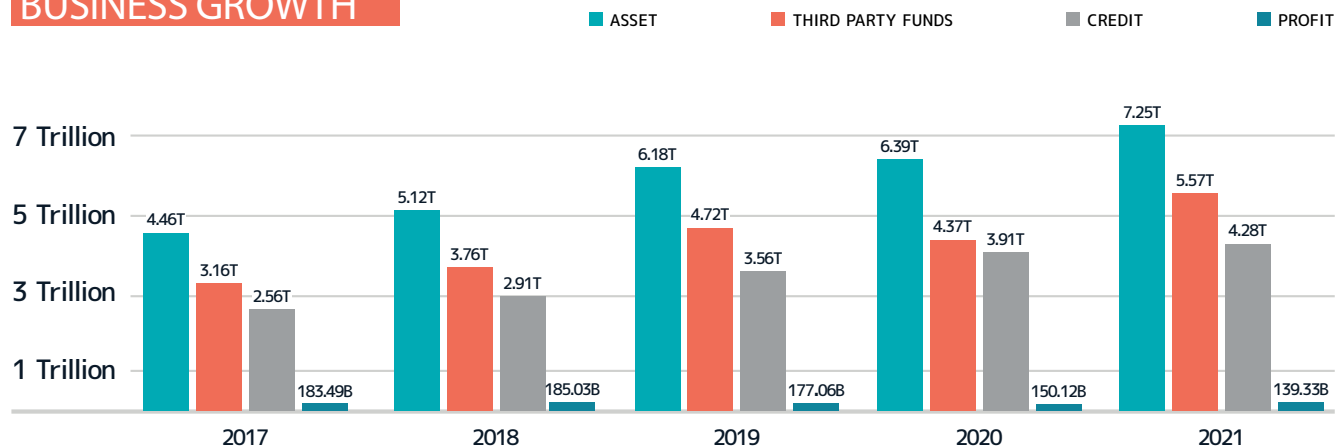
In terms of liquidity, BPR Lestari Bali has a cash reserve of IDR 2.4 trillion and a consolidated BPR Lestari Group has reached IDR 3.2 trillion. The figure is still monitored safely in line with BPR Lestari's commitment to maintain cash reserves to meet customers' short-term and emergency needs.

Loan-to-Deposit Ratio (LDR) of 7 rural banks under the auspices of the BPR Lestari Group was recorded at 63.84%. Meanwhile, in terms of credit risk, Non Performing Loan (NPL) was 8.57%.

FINANCIAL
REVIEW

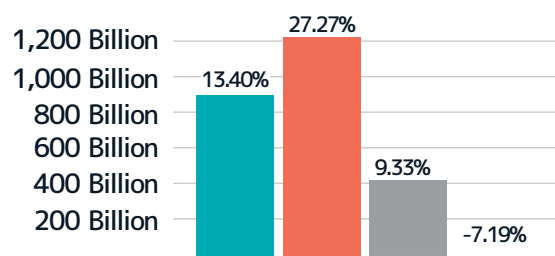
BALI

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH



• **ASSET** IDR 7.25 TRILLION, **INCREASED BY IDR 857 BILLION (13.40%)** FROM IDR 6.39 TRILLION IN DECEMBER 2020

• **THIRD PARTY FUNDS** IDR 5.57 TRILLION, **INCREASED BY IDR 1.19 TRILLION (27.27%)** FROM IDR 4.37 TRILLION IN DECEMBER 2020

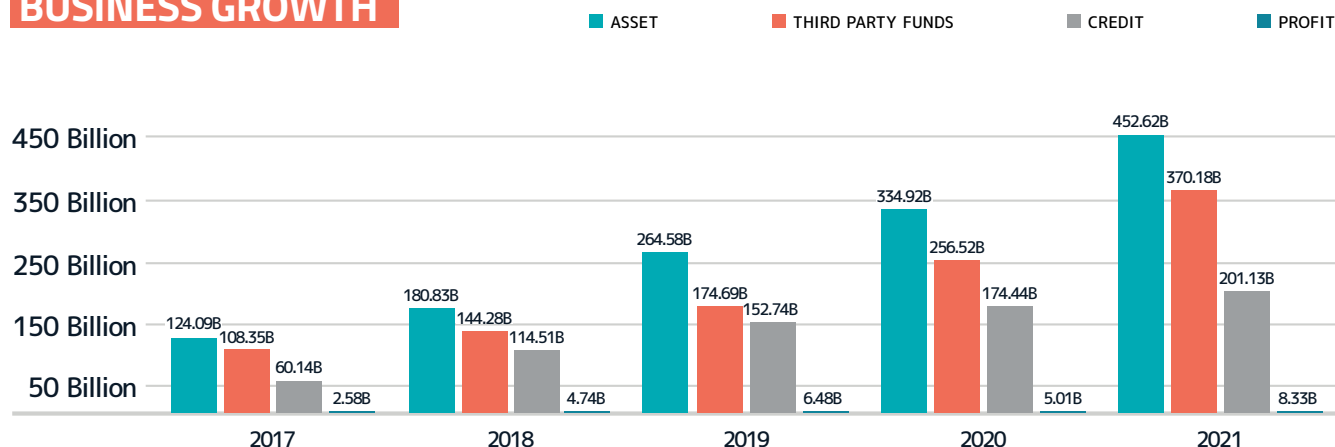
• **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 4.28 TRILLION **INCREASED BY IDR 410 BILLION (9.33%)** FROM IDR 3.91 TRILLION IN DECEMBER 2020

• **PROFIT** IDR 139 BILLION, **DECREASED BY IDR 10 BILLION (-7.19%)** FROM IDR 150 BILLION IN DECEMBER 2020

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	13,53%	13,24%	22,26%	26,73%	26,11%
NPL	1,96%	1,55%	1,71%	2,33%	9,44%
ROA EBT	4,36%	3,94%	3,11%	2,39%	2,07%
ROE EBT	41,10%	36,66%	31,70%	20,25%	21,47%
LDR	62,60%	63,76%	64,43%	67,65%	66,10%
BOPO	70,11%	71,93%	77,81%	80,21%	79,32%

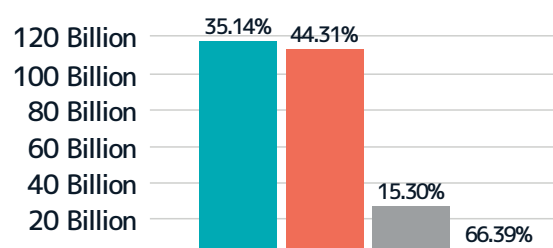
JATIM

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH



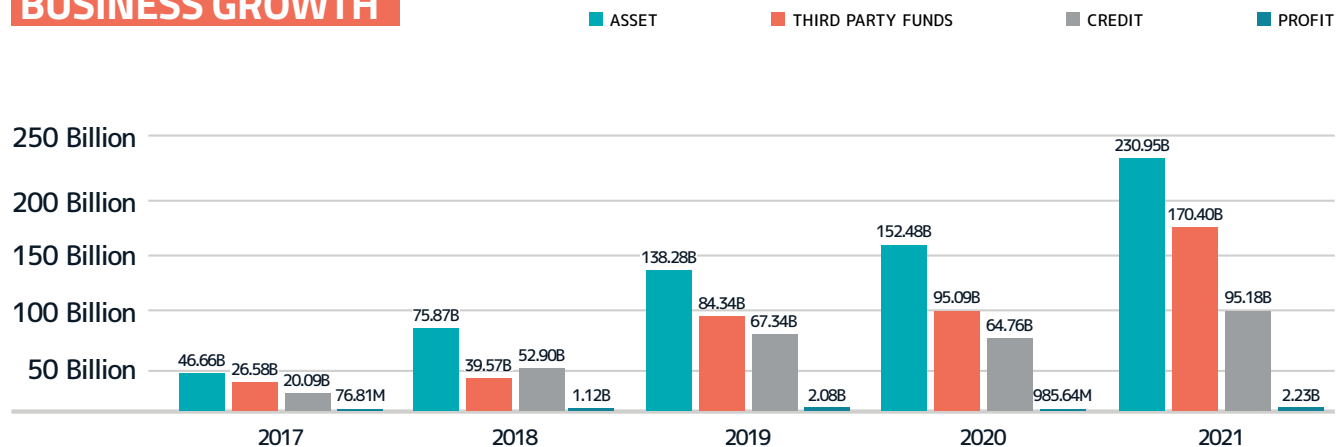
- **ASSET IDR 452 BILLION, INCREASED BY IDR 117 BILLION (35.14%) FROM IDR 334 BILLION IN DECEMBER 2020.**
- **THIRD PARTY FUNDS IDR 370 BILLION, INCREASED BY IDR 113 BILLION (44.31%) FROM IDR 256 BILLION IN DECEMBER 2020.**
- **CREDIT DISBURSEMENTS IDR 201 BILLION INCREASED BY IDR 26 BILLION (15.30%) FROM IDR 174 BILLION IN DECEMBER 2020.**
- **PROFIT IDR 8.3 BILLION, INCREASED BY IDR 3.3 BILLION (66.39%) FROM IDR 5 BILLION IN DECEMBER 2020.**

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	13.30%	13.62%	24.64%	24.60%	20,76%
NPL	2.65%	1.47%	1.06%	1.76%	2,01%
ROA EBT	2.08%	2.62%	2.45%	1.50%	2,16%
ROE EBT	21.45%	20.13%	18.97%	13.07%	23,36%
LDR	51.69%	71.59%	77.99%	61.77%	49,13%
BOPO	84.24%	79.52%	81.52%	89.61%	81,77%

FINANCIAL REVIEW

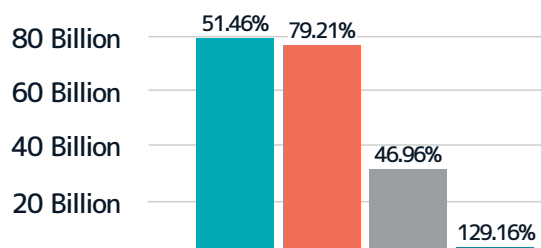
JATENG

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH

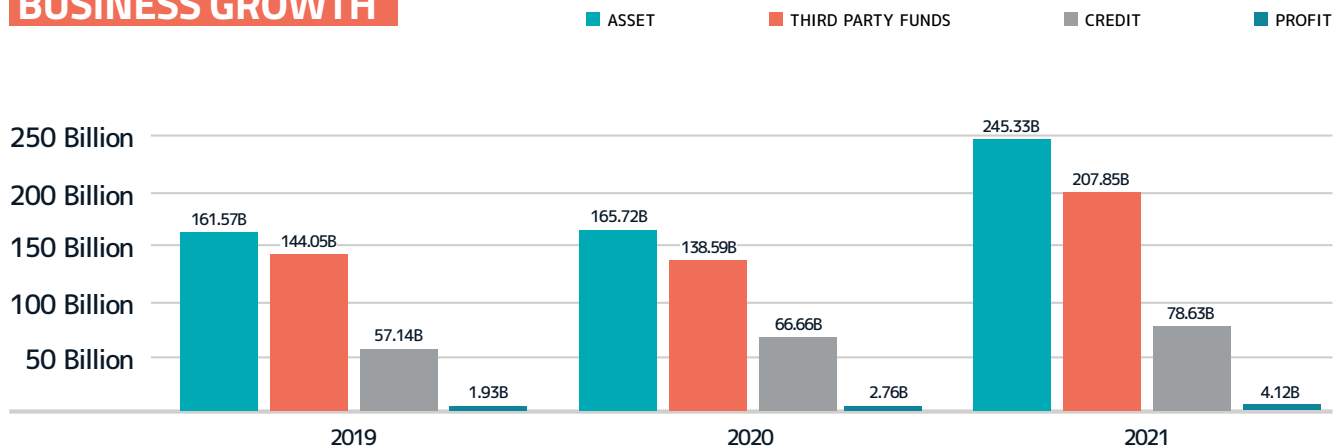


- **ASSET** IDR 230 BILLION, **INCREASED BY IDR 78 BILLION (51.46%)** FROM IDR 152 BILLION IN DECEMBER 2020
- **THIRD PARTY FUNDS** IDR 170 BILLION, **INCREASED BY IDR 75 BILLION (79.21%)** FROM IDR 95 BILLION IN DECEMBER 2020
- **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 95 BILLION **INCREASED BY IDR 30 BILLION (46.96%)** FROM IDR 64 BILLION IN DECEMBER 2020
- **PROFIT** IDR 2.2 BILLION, **INCREASED BY IDR 1.2 BILLION (126.16%)** FROM IDR 976 MILLION IN DECEMBER 2020

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	17.72%	13.67%	28.20%	22.50%	19.27%
NPL	1.76%	3.27%	4.97%	2.21%	3.74%
ROA EBT	-0.47%	1.65%	1.86%	0.70%	1.13%
ROE EBT	-2.42%	12.66%	16.71%	7.42%	14.89%
LDR	57.87%	90.47%	57.99%	50.41%	47.69%
BOPO	104.21%	87.74%	85.29%	96.80%	90.09%

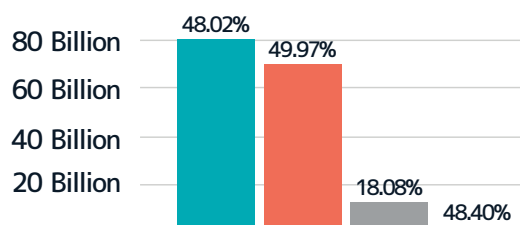
BANTEN

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH



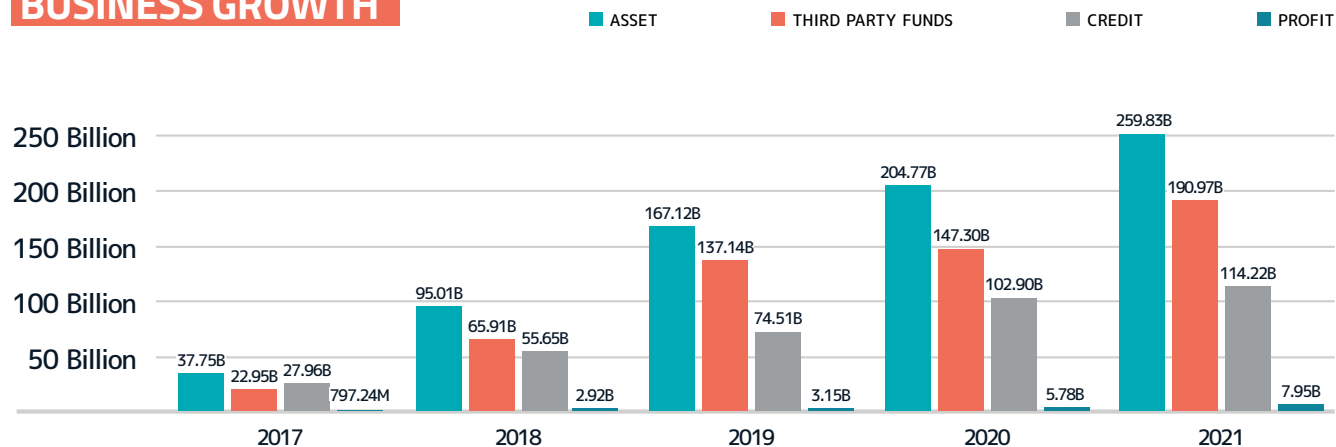
- **ASSET** IDR 245 BILLION, **INCREASED BY IDR 79 BILLION (48.04%)** FROM IDR 165 BILLION IN DECEMBER 2020
- **THIRD PARTY FUNDS** IDR 207 BILLION, **INCREASED BY IDR 69 BILLION (49.97%)** FROM IDR 138 BILLION IN DECEMBER 2020
- **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 78 BILLION **INCREASED BY IDR 12 BILLION (18.08%)** FROM IDR 66 BILLION IN DECEMBER 2020.
- **PROFIT** IDR 4.1 BILLION, **INCREASED BY IDR 1.3 BILLION (48.40%)** FROM IDR 2.7 BILLION IN DECEMBER 2020.

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	12.09%	13.47%	25.00%	33.43%	29,85%
NPL	3.18%	1.28%	4.36%	3.31%	2,64%
ROA EBT	-1.89%	1.59%	1.28%	1.92%	2,00%
ROE EBT	-17.96%	13.01%	14.47%	17.67%	21,77%
LDR	79.13%	64.16%	36.47%	43.50%	34,73%
BOPO	114.22%	88.32%	91.72%	90.30%	80,65%

FINANCIAL REVIEW

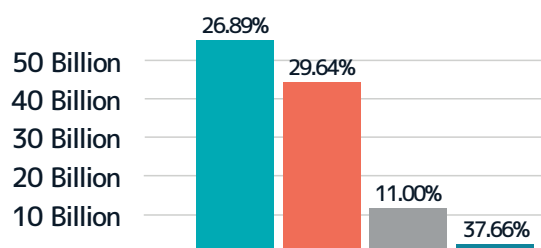
JABAR

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH

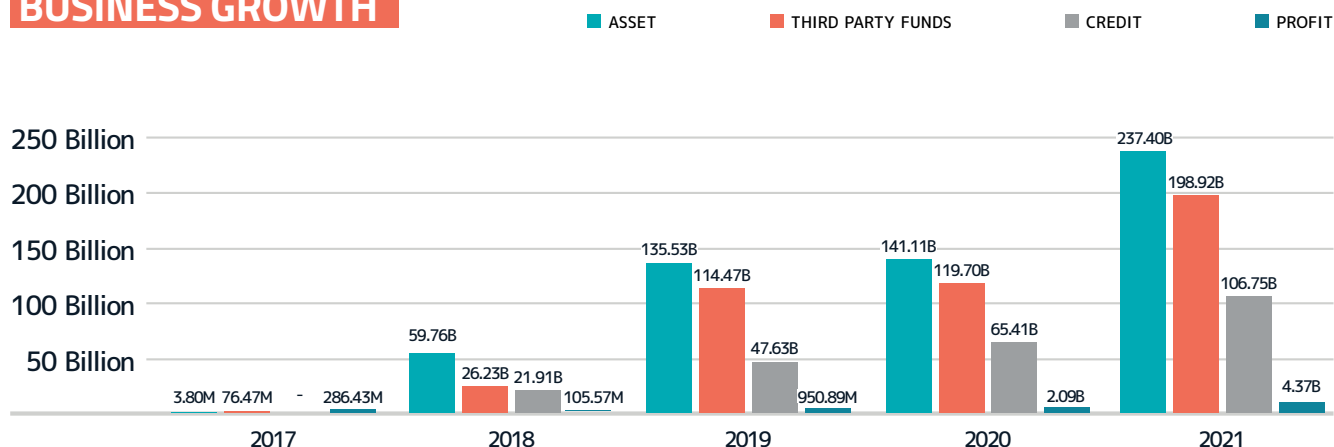


- **ASSET** IDR 259 BILLION, **INCREASED BY IDR 55 BILLION (26.89%)** FROM IDR 204 BILLION IN DECEMBER 2020
- **THIRD PARTY FUNDS** IDR 190 BILLION, **INCREASED BY IDR 43 BILLION (29.64%)** FROM IDR 147 BILLION IN DECEMBER 2020
- **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 114 BILLION **INCREASED BY IDR 11 BILLION (11%)** FROM IDR 102 BILLION IN DECEMBER 2020.
- **PROFIT** IDR 7.9 BILLION, **INCREASED BY IDR 2.1 BILLION (37.66%)** FROM IDR 5.7 BILLION IN DECEMBER 2020

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	16.45%	16.24%	25.73%	33.34%	32.59%
NPL	0.00%	1.26%	2.64%	1.66%	2.09%
ROA EBT	3.25%	4.07%	2.64%	3.69%	3.40%
ROE EBT	27.30%	33.44%	23.88%	25.69%	35.98%
LDR	93.58%	66.09%	47.63%	60.12%	50.49%
BOPO	79.64%	75.45%	84.89%	77.10%	74.47%

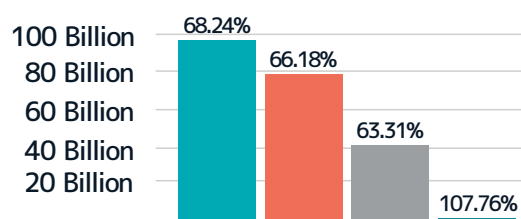
JAKARTA

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH



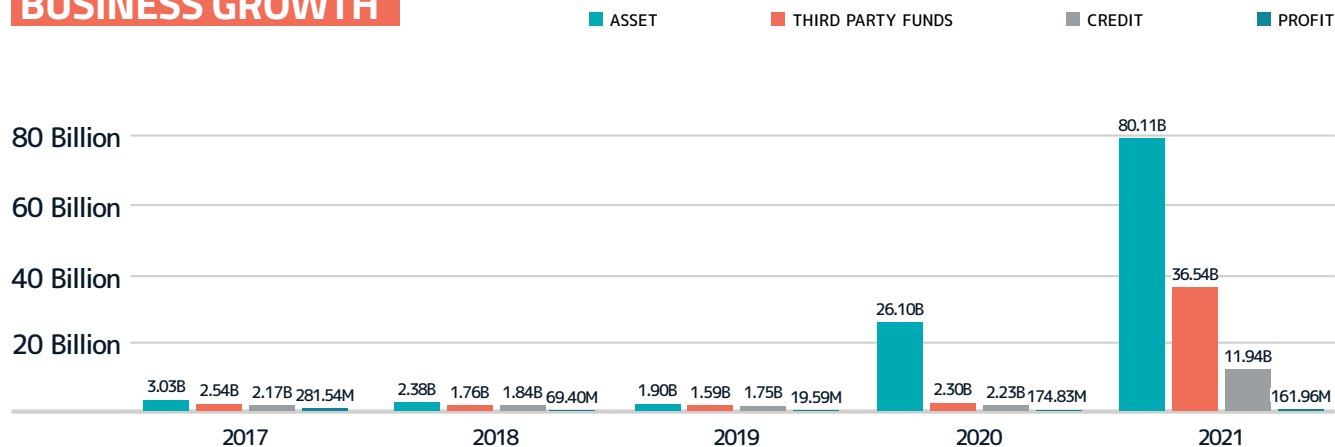
- **ASSET** IDR 237 BILLION, **INCREASED BY IDR 96 BILLION (68.24%)** FROM IDR 141 BILLION IN DECEMBER 2020
- **THIRD PARTY FUNDS** IDR 198 BILLION, **INCREASED BY IDR 79 BILLION (66.18%)** FROM IDR 119 BILLION IN DECEMBER 2020
- **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 106 BILLION **INCREASED BY IDR 41 BILLION (63.31%)** FROM IDR 65 BILLION IN DECEMBER 2020
- **PROFIT** IDR 4.4 BILLION, **INCREASED BY IDR 2.2 BILLION (107.76%)** FROM IDR 2 BILLION IN DECEMBER 2020

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	370.60%	19.49%	23.47%	20.22%	26.97%
NPL	0.00%	0.00%	0.00%	0.79%	2.61%
ROA EBT	-8.73%	-0.33%	0.90%	1.60%	2.22%
ROE EBT	-8.04%	-1.89%	11.22%	16.62%	21.15%
LDR	0.00%	69.77%	39.27%	49.86%	47.62%
BOPO	119.57%	104.10%	93.69%	89.37%	81.82%

FINANCIAL REVIEW

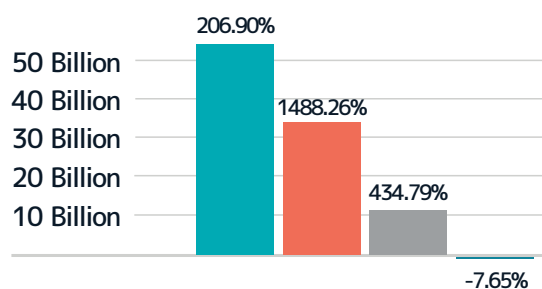
JOGJA

BUSINESS GROWTH



2020-2021

YEAR OVER YEAR GROWTH



- **ASSET** IDR 80 BILLION, **INCREASED BY IDR 54 BILLION (206.90%)** FROM IDR 26 BILLION IN DECEMBER 2020
- **THIRD PARTY FUNDS** IDR 36 BILLION, **INCREASED BY IDR 34 BILLION (1488.26%)** FROM IDR 2.3 BILLION IN DECEMBER 2020
- **CREDIT DISBURSEMENTS** IDR 11 BILLION **INCREASED BY IDR 9.7 BILLION (434.79%)** FROM IDR 2.2 BILLION IN DECEMBER 2020
- **PROFIT** IDR 162 MILLION, **DECREASED BY IDR 13 MILLION (-7.65%)** FROM IDR 175 MILLION IN DECEMBER 2020

INDICATOR	DECEMBER 2017	DECEMBER 2018	DECEMBER 2019	DECEMBER 2020	DECEMBER 2021
CAR	10.60%	15.36%	11.10%	61.05%	17,25%
NPL	9.94%	7.90%	10.38%	2.87%	0,46%
ROA EBT	-7.75%	1.42%	-0.76%	2.06%	0,31%
ROE EBT				6.30%	4,34%
LDR	78.72%	90.23%	86.30%	38.55%	24,28%
BOPO	132.87%	95.38%	102.31%	86.16%	96,58%



KANTOR AKUNTAN PUBLIK I WAYAN RAMANTHA

IZIN AKUNTAN PUBLIK : KEPUTUSAN MENTERI KEUANGAN NOMOR 1262/KM.1/2016
STT KANTOR AKUNTAN PUBLIK DI BADAN PEMERIKSA KEUANGAN : NOMOR 353/STT/XI/2018

5. Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan menggambarkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami berkomunikasi dengan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan waktu audit yang direncanakan serta temuan audit yang signifikan, termasuk defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang kami temukan selama audit kami.

Prof. Dr. I Wayan Ramantha, SE., MM, Ak, CPA



**Kantor Akuntan Publik
I Wayan Ramantha
Reg. Neg: D-6893, NIAP. 98.1.0403**



Tanggal 31 Maret 2023

JLN. RAMPAI NO. 1 A, LANTAI II DENPASAR 80233

E-mail : triyadasha@gmail.com

TELP : (0361) 297150 FAX. : (0361) 297151



KANTOR AKUNTAN PUBLIK I WAYAN RAMANTHA

IZIN AKUNTAN PUBLIK : KEPUTUSAN MENTERI KEUANGAN NOMOR 1262/KM.1/2016
STT KANTOR AKUNTAN PUBLIK DI BADAN PEMERIKSA KEUANGAN : NOMOR 353/STT/XI/2018

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

No. 00055/2.0526/AU.2/07/0595-2/1/III/2023

Kepada

**Yth. Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Dewan Direksi
PT. BPR Lestari Bali**

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan yang diubah dan disajikan Kembali terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT BPR Lestari Bali tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik yang berlaku di Indonesia.

Hal Lain

Laporan Keuangan PT BPR Lestari Bali untuk tahun yang berakhir pada tahun 2021 telah kami terbitkan dengan Nomor 00029/2.0526/AU.2/07/0595-1/1/III/2022 tertanggal 01 Maret 2022 dengan opini wajar dengan pengecualian atas laporan keuangan tersebut.

Laporan atas Laporan Keuangan

Kami telah mengaudit laporan keuangan yang diubah dan disajikan kembali PT BPR Lestari Bali terlampir yang terdiri dari laporan posisi keuangan yang diubah dan disajikan Kembali tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas yang diubah dan disajikan Kembali untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen Dan Pihak Yang Bertanggung Jawab Atas Tata Kelola Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP), dan pengendalian internal yang menurut manajemen diperlukan untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan, yang bebas dari salah saji material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Bank untuk mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sebagaimana berlaku, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha dan menggunakan dasar akuntansi kelangsungan usaha kecuali manajemen bermaksud untuk melikuidasi Bank atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain untuk melakukannya.

PT. BPR LESTARI BALI
LAPORAN POSISI KEUANGAN
PER 31 DESEMBER 2021 DAN 2020 (Audited)
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

ASET	Catatan	2021	2020 (Audited)
Kas	3.1	7.220.837.800	7.684.751.800
Pendapatan Bunga Yang Akan Diterima	3.2	51.491.958.106	57.254.679.279
Penempatan Pada Bank Lain	3.3	2.377.091.595.054	1.902.312.121.532
Penyisihan Kerugian	3.3	(11.170.829.746)	(9.141.735.647)
Total		2.424.633.561.214	1.958.109.816.964
Kredit Yang Diberikan	3.4	4.254.884.855.596	3.891.509.406.312
Penyisihan Kerugian Kredit	3.4	(25.437.144.659)	(20.232.758.878)
Total		4.229.447.710.937	3.871.276.647.434
Agunan Yang Diambil Alih	3.5	273.387.545.889	263.087.714.695
Harga Perolehan Aset Tetap	3.6	300.746.094.848	267.476.539.298
Akumulasi Penyusutan	3.6	(31.610.505.811)	(25.569.784.313)
Total		269.135.589.037	241.906.754.985
Aset Tidak Berwujud	3.7	4.236.793.957	2.938.243.126
Aset Lain-Lain	3.8	56.967.931.548	62.655.025.729
TOTAL ASET		7.257.809.132.582	6.399.974.202.933

PT. BPR Lestari Bali





Albertus Gunawan
Direktur Utama

Made Tutik Sri Andayani
Direktur

*Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan Yang Merupakan Bagian Yang Tidak
Terpisahkan Dari Laporan Keuangan Secara Keseluruhan*

PT. BPR LESTARI BALI
LAPORAN POSISI KEUANGAN
PER 31 DESEMBER 2021 DAN 2020 (Audited)
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2021</u>	<u>2020 (Audited)</u>
Kewajiban			
Kewajiban Segera	3.9	23.148.423.737	23.469.749.194
Utang Bunga	3.10	15.505.400.016	17.241.580.783
Utang Pajak	3.11	2.779.053.011	3.814.290.260
Simpanan Nasabah	3.12	5.567.945.496.216	4.373.225.239.851
Simpanan Dari Bank Lain	3.13	748.811.959.840	531.818.305.612
Kewajiban Lain-lain	3.14	750.000.000	
Pinjaman Yang Diterima	3.15	255.003.344.283	795.548.413.784
Pinjaman Subordinasi	3.16	-	38.000.000.000
Imbalan Pasca Kerja	3.17	-	7.643.554.822
Jumlah Kewajiban		6.613.943.677.103	5.790.761.134.306
Ekuitas			
Modal ditempatkan dan disetor penuh	3.18	350.000.000.000	350.000.000.000
Revaluasi Aset Tetap	3.18	34.214.624.544	34.214.624.544
Cadangan Umum	3.18	70.000.000.000	55.700.000.000
Laba Ditahan	3.18	82.425.404.728	52.845.381.905
Laba (Rugi) Tahun berjalan	3.18	107.225.426.207	116.453.062.178
Jumlah Ekuitas		643.865.455.479	609.213.068.627
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		7.257.809.132.582	6.399.974.202.933

PT. BPR Lestari Bali

 Albertus Gunawan Direktur Utama		 Made Tutik Sri Andayani Direktur
--	---	--

*Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan Yang Merupakan Bagian Yang Tidak
Terpisah Dari Laporan Keuangan Secara Keseluruhan*

PT. BPR LESTARI BALI
LAPORAN LABA RUGI
PER 31 DESEMBER 2021 DAN 2020 (Audited)
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2021	2020 (Audited)
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL			
PENDAPATAN OPERASIONAL			
Pendapatan Bunga Kontraktual	4.1	655.424.683.248	678.339.709.360
Amortisasi Provisi	4.1	27.633.621.008	28.036.704.171
Biaya Transaksi	4.1	(158.089.478)	(152.621.860)
Beban Bunga	4.2	(392.152.893.571)	(409.937.892.030)
Jumlah Pendapatan Bunga		290.747.321.207	296.285.899.641
Pendapatan Operasional Lainnya			
Pendapatan Operasional Lainnya	4.3	18.586.946.831	16.780.980.885
Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya		18.586.946.831	16.780.980.885
JUMLAH PENDAPATAN		309.334.268.038	313.066.880.526
BEBAN OPERASIONAL			
Beban Penyisihan Kerugian	4.4	9.793.552.621	3.413.850.397
Beban penyusutan dan amortisasi	4.5	7.659.700.804	7.012.625.301
Beban Pemasaran	4.6	6.465.587.854	6.172.281.391
Beban Administrasi dan Umum	4.7	140.336.530.984	153.412.765.495
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL		164.255.372.262	170.011.522.584
LABA (RUGI) OPERASIONAL		145.078.895.775	143.055.357.942
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL			
Pendapatan Non Operasional	4.8	2.754.665.884	8.354.047.226
Beban Non Operasional	4.9	(8.500.039.872)	(1.285.647.250)
Jumlah Pendapatan (Beban) Non Usaha		(5.745.373.988)	7.068.399.976
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK		139.333.521.787	150.123.757.918
Beban Pajak Penghasilan		32.108.095.580	33.670.695.740
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK		107.225.426.207	116.453.062.178

PT BPR Lestari Bali



Albertus Gunawan
Direktur Utama




Made Tutik Sri Andayani
Direktur

*Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan Yang Merupakan Bagian Yang Tidak
Terpisahkan Dari Laporan Keuangan Secara Keseluruhan*

PT. BPR LESTARI BALI
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
PER 31 DESEMBER 2021 DAN 2020 (Audited)
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Uraian	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor	Surplus Revaluasi Aset Tetap	Cadangan Umum	Saldo Laba Yang Belum Ditentukan Penggunaannya	Total
Saldo pada tanggal 31 Desember 2019	278.500.000.000	34.214.624.544	55.700.000.000	224.345.381.905	592.760.006.449
Setoran Modal	71.500.000.000	-	-	-	71.500.000.000
Pembagian Dividen	-	-	-	(171.500.000.000)	(171.500.000.000)
Labas (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	-	-	-	116.453.062.178	116.453.062.178
Saldo pada tanggal 31 Desember 2020	350.000.000.000	34.214.624.544	55.700.000.000	169.298.444.083	609.213.068.627
Koreksi laba tahun lalu	-	-	-	(2.573.039.356)	(2.573.039.356)
Setoran Modal	-	-	14.300.000.000	(14.300.000.000)	-
Pembagian Dividen	-	-	-	(70.000.000.000)	(70.000.000.000)
Labas (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	-	-	-	107.225.426.207	107.225.426.207
Saldo pada tanggal 31 Desember 2021	350.000.000.000	34.214.624.544	70.000.000.000	189.650.830.935	643.865.455.479

PT BPR Lestari Bali



Albertus Gunawan
Direktur Utama

Made Tutik Sri Andayani
Direktur

Albertus Gunawan
Direktur Utama

Made Tutik Sri Andayani
Direktur

*Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan Yang Merupakan Bagian
Yang Tidak Terpisahkan Dari Laporan Keuangan Secara Keseluruhan*

PT. BPR LESTARI BALI
LAPORAN ARUS KAS
PER 31 DESEMBER 2021 DAN 2020 (Audited)
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2021	2020
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Labu (Rugi) Setelah Pajak	107.225.426.207	116.453.062.178
Penyesuaian		
- Penyusutan Aset Tetap	7.027.108.877	6.531.008.540
- Penghapusan akumulasi penyusutan aset tetap	(986.387.379)	(184.010.798)
- Penghapusan akumulasi penyusutan aset tak berwujud		
- Amortisasi aset tak berwujud	-	481.616.761
- Amortisasi Biaya Provisi Kredit	-	1.900.388.634
- Amortisasi Biaya Transaksi tabungan/deposito dari pihak ketiga bukan bank	-	1.582.220.166
- Penyisihan penghapusan aset produktif		
Penempatan Pada Bank Lain	2.029.094.099	(1.029.999.190)
Kredit yang diberikan	5.204.385.781	3.413.850.397
Jumlah Penyesuaian	120.499.627.586	129.148.136.688
Perubahan Aset dan Kewajiban Operasi		
- Pendapatan Bunga Yang Akan Diterima	5.762.721.173	2.910.071.906
- Penempatan Pada Bank Lain >3 bulan	(414.750.000.000)	(739.600.000.000)
- Kredit Yang Diberikan	(363.375.449.284)	(361.237.222.335)
- Agunan Yang Diambil Alih	(10.299.831.194)	(48.242.568.935)
- Aset Lain-Lain	5.687.094.181	(19.595.063.175)
- Kewajiban Segera	(321.325.457)	8.468.626.227
- Utang Bunga	(1.736.180.767)	(213.457.599)
- Utang Pajak	(1.035.237.249)	696.251.963
- Simpanan nasabah	1.194.720.256.365	
Tabungan		(71.195.600.406)
Deposito		(277.464.710.170)
- Simpanan Dari Bank Lain	216.993.654.228	10.888.934.628
- Pinjaman Yang Diterima	(540.545.069.501)	535.472.009.916
- Kewajiban Lain-Lain	750.000.000	-
- Imbalan pasca kerja	(7.643.554.822)	486.792.109
Jumlah	204.706.705.258	(829.477.799.183)
Arus Kas Dari Aktivitas Investasi		
- Pembelian/Perjualan Aset Tetap	(33.269.555.550)	(2.438.993.952)
- Aset Tidak Berwujud	(1.298.550.831)	(1.920.454.410)
Jumlah	(34.568.106.381)	(4.359.448.362)
Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan		
- Penerimaan (pembayaran) pinjaman subordinasi	(38.000.000.000)	(12.000.000.000)
- Modal Disetor	-	71.500.000.000
- Pembayaran Dividen	(70.000.000.000)	(171.500.000.000)
- Koreksi Saldo Laba	(2.573.039.356)	-
Jumlah	(110.573.039.356)	(112.000.000.000)
Kenaikan (Penurunan) Kas & Setara Kas	59.565.559.521	(945.837.247.546)
Kas & Setara Kas Awal Periode	1.170.396.873.332	2.116.234.120.878
Kas & Setara Kas Akhir Periode	1.229.962.432.854	1.170.396.873.332
Kas dan Setara Kas Terdiri Dari		
Kas	7.220.837.800	7.684.751.800
Giro pada Bank Lain	587.251.589.066	658.309.176.628
Tabungan pada Bank Lain	41.013.505.989	44.992.944.904
Deposito Jangka Waktu s.d 3 Bulan	594.476.500.000	459.410.000.000
Jumlah Kas dan Setara Kas Akhir Periode	1.229.962.432.854	1.170.396.873.332

PT BPR Lestari Bali


Albertus Gunawan
Direktur Utama


Made Tutik Sri Andayani
Direktur

*Lihat Catatan Atas Laporan Keuangan Yang Merupakan Bagian Yang Tidak
Terpisahkan Dari Laporan Keuangan Secara Keseluruhan.*

**BPR LESTARI
& AFFILIATES**



BPR LESTARI PUSAT

BPR LESTARI TEUKU UMAR

Kepala Kantor: Hengky K Chandra
Jl. Teuku Umar No 110, Denpasar
(0361) 246 706 (Hunting)

DENPASAR BRANCH OFFICES

BPR LESTARI WR SUPRATMAN

Kepala Kantor: Olivia Isvansony
Jl. Wr Supratman No 141, Denpasar
(0361) 226 213

BPR LESTARI GATSU TENGAH

Kepala Kantor: Ni Ketut Kariati
Jl. Gatot Subroto No 356, Tonja, Denpasar
(0361) 446 8794

BPR LESTARI RENON

Kepala Kantor: Ni Made Dewi Yuniati
Jl. Letda Tantular No 1 Blok A 16,
Pertokoan Dewata Square, Denpasar
(0361) 229 931

SUPERBRANCH BPR LESTARI SANUR

Kepala Kantor: Niniek Mariani
Jl. By Pass Ngurah Rai No 101X, Denpasar
(0361) 272 211

KANTOR KAS BPR LESTARI HAYAM WURUK

Kepala Kantor: Sagung Antari
Jl. Hayam Wuruk No 113, Denpasar
(0361) 222 191

KANTOR KAS BPR LESTARI RENON SQUARE

Kepala Kantor: I Made Suparka
Jl. Raya Puputan Renon No 174,
Pertokoan Renon Square Blok F, Denpasar
(0361) 247 547

BENOA BRANCH OFFICES

BPR LESTARI BENOA

Kepala Kantor: Joko Wiyanto
Jl. Diponegoro, Pesanggaran
(0361) 448 1221

JIMBARAN BRANCH OFFICES

BPR LESTARI JIMBARAN

Kepala Kantor: A A Istri Okaini
Jl. Raya Uluwatu, Jimbaran Arcade
Blok F&G, Kuta Selatan, Badung
(0361) 446 8794

LESTARI GROUP

BPR LESTARI JOGJA

Direktur Utama: Ardhana Febrianaji
Jl. Parangtritis No. 208 B Salakan, Bangunharjo,
Kec. Sewon, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta 55188
(0274) 287 2332

BPR LESTARI JATENG PUSAT

Direktur Utama: Dewa Putu Raka Suprpta
Ruko Solo Center Point A3, Jl. Slamet Riyadi,
Sondakan, Laweyan, Surakarta
(0271) 710 033

BPR LESTARI JATENG CABANG

Kepala Kantor: Edy Suryanta
Ruko Sudirman Jl. Arifin No.7,
Kampung Sewu, Pasar Kliwon, Surakarta
(0271) 2939 339

BPR LESTARI JABAR

Direktur Utama: I Made Sutrisna
Komplek Ruko Grand Mal
Jl. Jend Sudirman No. 26, Kel. Harapan Mulya,
Kec. Medan Satria, Kota Bekasi, Jawa Barat 17143
(021) 885 4678

BPR LESTARI BANTEN

Direktur Utama: Ni Putu Eka Desyanti
Ruko Financial Center Blok BA2 No 20
Jl. Gading Serpong Boulevard, Pakulonan Barat,
Kec. Kelapa Dua, Kab. Tangerang, Banten 15810
(021) 5422 0444

BPR LESTARI JATIM PUSAT

Direktur Utama: Ika Norma Ningrum
Jl Raya Mondoroko No 20 Kav 3-4
Kel. Banjararum Kec. Singosari Malang Jatim 65153
(0341) 450 715

BPR LESTARI JATIM CABANG

Kepala Kantor: Hendrig Sasmita
Jl Sukoarjo Wiryo Pranoto 2N RT 003 RW 006
Kel. Kauman Kec. Klojen Malang Jatim 65119
(0341) 301 7383

BPR LESTARI JAKARTA

Direktur Utama: I Wayan Hary Karisma
Ruko Taman Kebon Jeruk Blok A IX
No 14, Jl. Meruya Ilir Raya, RT.5/RW.8, Srengseng,
Kec. Kembangan, Kota Jakarta Barat,
Daerah Khusus Ibukota Jakarta
(021) 586 2828

PT. BPR LESTARI BALI

Jl. Teuku Umar No 110, Denpasar

T. (0361) 246 706

F. (0361) 246 705

WWW.BPRLESTARI.COM