

ANNUAL  
REPORT  
FINANCIAL  
REVIEW  
2019



BREAKING  
THE  
BOUNDARIES

## TABLE OF CONTENTS

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <b>4.</b> Statement From<br>The Chairman       | <b>30.</b> Target BPR<br>Lestari Bali<br>2020 - 2021 | <b>50.</b> Growth Financial<br>Review BPR<br>Lestari Group |
| <b>6.</b> Breaking The<br>Boundaries           | <b>34.</b> Kaleidoskop<br>2019                       | <b>64.</b> BPR Lestari &<br>Affiliates                     |
| <b>8.</b> Growth Strategy                      |  |  |
| <b>12.</b> Black Belt<br>Warriors              | BPR Lestari<br>Affiliate                             |  |
| <b>14.</b> Shareholders                        |  |  |
| <b>16.</b> The Board Of<br>Commissioners       | <b>40.</b> BPR Lestari<br>Jatim                      |  |
| <b>20.</b> CEO's Message                       | <b>42.</b> BPR Lestari<br>Banten                     |  |
| <b>22.</b> Board Of<br>Directors               | <b>44.</b> BPR Lestari<br>Jabar                      |  |
| <b>24.</b> Executive Board                     | <b>46.</b> BPR Lestari<br>Jateng                     |  |
| <b>26.</b> Growth Strategy<br>BPR Lestari Bali | <b>48.</b> BPR Lestari<br>Jakarta                    |  |

MAKE  
IMPACT











**Secara umum, bisnis perbankan bisa dibagi dalam 3 periode, yang setiap fasenya memiliki tantangan berbeda-beda.**

Periode sebelum 1980, masih manual banking, di mana proses kerjanya dilakukan secara analog. Otomasi masih terbatas.

Periode selanjutnya adalah transformasi dari manual banking menjadi electronic banking. Otomasi terjadi hampir menyeluruh di back office. Berbagai program dan fitur diperkenalkan, mulai dari e-channel, ATM sampai transaksi on-line. Belakangan, mobile dan internet banking menjadi kanal untuk bertransaksi.

Periode transformasi dari manual banking menjadi electronic banking ini dimenangkan oleh BCA. Investasi yang masif di jaringan kantor (sehingga menjangkau seluruh negeri dan on-line), jaringan ATM, EDC dan debit di mana-mana, menjadikan BCA dikenal sebagai settlement banking. BCA menjadi besar dengan menguasai transaksi.

Namun kini transformasi kembali terjadi. Kita menyebutnya fase digitalisasi (digital bank). *Internet of Things, Artificial Intelligence, Application Protocol Interface (API), machine learning*, big data adalah kata-kata yang sering kita temui terkait ini.

Teknologi yang ditengarai akan mengubah bisnis model perbankan yang kita kenal sekarang.

Pertanyaan yang menarik adalah, siapa yang bisa memanfaatkan teknologi-teknologi tadi untuk kemudian *leap* menjadi bank jenis baru yang 'menguasai' pasar?

Tema yang harus didiskusikan untuk jangka menengah (5-10 tahun kedepan), bisnis model yang seperti apakah yang bisa membawa BPR Lestari Bali '*breaking the boundaries*.' Yang bisa membuatnya menjadi pemimpin pasar?

Saya melihat ini sebagai kesempatan (selain ada bahaya). Kalau saja kita benar menyikapi perubahan-perubahan yang terjadi, dan benar membawa diri dan berhasil mengeksekusi strategi, maka kita berkesempatan menjadi BPR pertama yang 'menembus batas-batas tradisional' BPR. Kita bisa menjadi yang pertama mencatat sejarah sebagai BPR yang sejajar dengan bank-bank besar lainnya.

Upaya-upaya inilah yang tengah kami lakukan sekarang, lompatan yang di BPR Lestari Bali disebut dengan fase Lestari 3.0, untuk mendobrak batas, dan tetap menjadi yang terbaik di level nasional.

Hasilnya? Kita lihat nanti..

Denpasar,



**Alex P Chandra**  
**Chairman Lestari Group**

# STATEMENT FROM THE CHAIRMAN

**E In general, banking business can be divided into three periods, and each period has its own challenges.**

During the 1980 period, we were still using analog banking, meaning things were done manually. The automation was limited.

After that, we saw a transformation from manual banking to electronic banking. Automation happened in almost all back office operation. Many programs and features were introduced, from e-channels, ATMs, and online transactions. Recently, mobile and internet banking are becoming the preferred way to do transactions.

This transformation period from manual banking to electronic banking was dominated by BCA. Massive investments in office networks (interconnected the entire country and on-line), with ATM, EDC and debit network all over the country have made BCA known as settlement bank. BCA has become successful by dominating transaction in banking. BCA has become successful by mastering transactions.

But now we can see that this transformation is happening again. We call this the digitalization phase (digital banking). The Internet of Things, Artificial Intelligence, Application Protocol

Interface (API), machine learning, and big are commonly mentioned now.

Technology will change the business model of banking as we know it today.

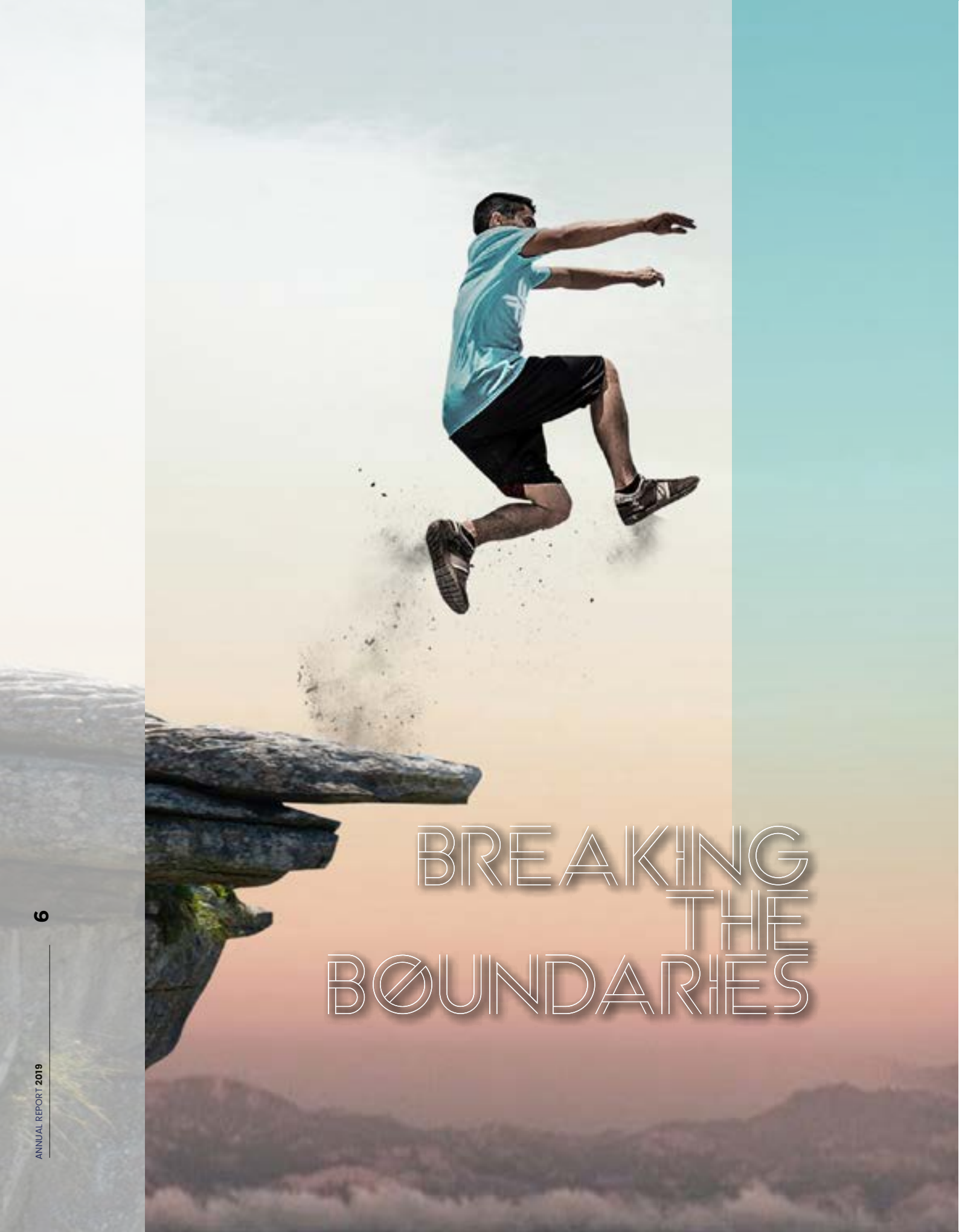
The interesting question is, who can utilize these technologies to later leap into a new type of bank that 'controls' the market?

The themes that must be discussed for the medium term (5-10 years) are: what kind of business model to be adopted to be able to push BPR Lestari Bali to 'break through the boundaries' and lead to be the market leader?

I see this as an opportunity (as well as potential risks). If only we can respond to the occurring changes and successfully execute the strategies, then we will have an opportunity to become the first BPR to "break the traditional boundaries" in the industry. We can be the first in the history of BPRs to be on par with other large banks.

These current effort are called Lestari 3.0 phase, which involves breaking boundaries, whilst remain to be the best BPR in the national level.

The result? We will see in time..



# BREAKING THE BOUNDARIES

# THE BEST OF TIME, THE WORST OF TIME

Saat ini, bisnis perbankan, memasuki fase digitalisasi, periode termutakhir dari perkembangan industri ini. Berkembang bersamaan dengan fenomena industri 4.0 *Internet of Things*, berbagai layanan dan operasional, bertumpu pada internet dan fitur turunan kecanggihannya.

BPR Lestari Bali, turut mengambil posisi untuk merespon fenomena ini, betapa pun berbagai ketidakpastian masih membayang, namun digitalisasi adalah keniscayaan masa depan. Langkah awal adalah membangun koneksi antara BPR Lestari Bali ke perusahaan *switching*, yang memungkinkan pemegang kartu ATM Lestari, bertransaksi di seluruh mesin ATM. Langkah ini adalah terobosan yang dilakukan tanpa perlu berinvestasi di mesin dan teknologinya.

Dengan dibukanya API bank-bank umum, maka rekening BPR Lestari Bali menjadi *connected*. Transaksi in and out dari dan ke rekening tabungan BPR Lestari Bali menjadi mudah. Dengan mobile banking yang terhubung dengan API bank-bank umum tadi, maka Tabungan Jumbo BPR Lestari, siap untuk melayani transaksi para nasabah. Tabungan Jumbo mempunyai kapabilitas layaknya produk transaksional dari bank umum.

Langkah ini, memungkinkan BPR Lestari Bali sedikit mengejar ketinggalan, menyamakan *level of playing field*, yang tak pernah terbayangkan sebelumnya.

📌 At present, the banking business is entering the digitalization phase, the most sophisticated period of banking industry. Coincide with the 4.0 Internet of Things industry phenomenon, various services and operations rely on the internet and its advanced derivative features.

BPR Lestari Bali is also taking on a position to respond to this phenomenon, however various uncertainties are still looming, but digitalization is a necessity of the future. The initial step is to establish a connection between BPR Lestari Bali and switching company, which allows ATM Lestari card holders to do transaction across all ATM machines. This step is a breakthrough done without the need to invest in machines and technology.

With the availability of API from commercial banks, the BPR Lestari accounts will then be connected. Transfers in and out of BPR Lestari Bali saving accounts are easier. With mobile banking connected to the APIs of commercial banks, Tabungan Jumbo BPR Lestari is ready to serve customer. Tabungan Jumbo has capabilities like any other products from commercial banks.

This step, has made it possible for BPR Lestari Bali to compete in the same playing field with other commercial banks, which has never been imagined before.



## BREAKING THE BOUNDARIES

# THIS IS THE BEST TIME FOR US

Selain itu, BPR Lestari Bali juga dihadapkan tantangan baru. Teknologi yang sama mengubah lanskap bisnis. Bahkan bisa mengubah bisnis model. GoPay misalnya, yang belum 5 tahun, kini mengklaim sudah digunakan oleh 50 juta user. Sebuah prestasi yang mencengangkan, juga tak terbayangkan.

Kini jutaan orang terhubung oleh 'makelar' baru yang bukan bank. Sebuah aplikasi, sebuah platform, peer to peer lending. Bank yang bisa dikatakan sebagai 'makelar lama' kini terancam.

Payment yang dulu merupakan monopoli perbankan, mulai diambil alih oleh financial technology (fintech). Ini merupakan teknologi yang menguntungkan BPR Lestari Bali dalam mengejar ketinggalannya, sekaligus menghadirkan ancaman lain.

**E** In addition, BPR Lestari Bali also faces new challenges. The same technology is changing the business landscape. It could even change the business model. For example, GoPay, which not even 5 years established, now claims to have 50 million users. An amazing yet unthinkable achievement.

Now millions of people are connected by new 'brokers' who are not banks. An application, a platform, peer to peer lending, and Banks the so called "old style broker" are now threatened.

Payments, which were once monopolized by the banking industry, began to be taken over by financial technology (fintech). This is a technology that benefits BPR Lestari Bali in catching up, while at the same time creating other threats.

The banking business, which has remained relatively unchanged for the past 20-30 years, is now faced with a great transformation. What we are building now, may become irrelevant 5 or 10 years from now.

Bisnis perbankan yang relatif tidak berubah selama 20-30 tahun belakangan, kini dihadapkan pada transformasi yang hebat. Apa yang kita bangun sekarang, bisa jadi menjadi tidak relevan 5 atau 10 tahun kemudian.

Bisnis semakin sukar diterka, *Volatility, Uncertainty, Complexity* dan *Ambiguity* adalah kosakata baru yang menggambarkan lingkungan yang super dinamis, dan membingungkan para eksekutif.

Di masa yang penuh paradok inilah, BPR Lestari Bali harus berani mengambil strategi yang tidak biasa, mendobrak cara-cara lama agar tak terlindas oleh 'makelar baru' non bank yang gesit, salah satunya dengan turut menjadi bagian dari platform industri fintech. Strategi ini secara perlahan sudah mulai diterapkan, dalam fase Lestari 2.0 yang kini tengah berjalan, dan persiapan menuju Lestari 3.0 yang diharapkan bisa beroperasi dalam waktu yang tak lama lagi.

Saat ini, semua tim kerja dalam posisi siap siaga untuk melakukan lompatan ini.

Business is becoming increasingly unpredictable. Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity arising as new vocabulary to describe this super dynamic environment, which create some confusion for executives.

In this paradoxical period, BPR Lestari Bali must dare to take unusual strategies, break old business tactics to avoid being crushed by the nimble 'new broker' or non-bank, one of which is by becoming part of the fintech industrial platform. This strategy has slowly been implemented, in the current phase of Lestari 2.0, and preparations for Lestari 3.0, which are expected to be implemented in the near future.

Now, all of our teams are in ready position to make this leap.





Secara bertahap, proses menuju perubahan itu sudah mulai diterapkan sejak tahun 2018 lalu, yang merupakan fase Lestari 2.0. Langkah serius untuk mengembangkan kapabilitas menjadi *transactional banking*. Hal ini dieksekusi melalui LestariMobile, ATM, dan LestariDiskon sebagai inisiatif yang akan digunakan agar BPR Lestari Bali lebih transaksional.

Tahun 2020, BPR Lestari Bali sudah bisa mulai mengaplikasikan secara optimal semua fasilitas itu. Sehingga tujuan menjadi transaksional, yakni *saving account* (dana murah) yang bertambah porsinya bisa tercapai. Dan secara keseluruhan akan menurunkan *cost of funds* (COF).

## GROWTH STRATEGY

➤ Gradually, the process towards change has been implemented since 2018, which was the phase of Lestari 2.0; and was our serious approach towards developing our capabilities in transactional banking. This was implemented through LestariMobile, ATMs, and LestariDiskon as an initiative to make BPR Lestari Bali function more as transactional bank.

In 2020, BPR Lestari Bali will be able to start these facilities so that the goal to become transactional bank, that is, saving accounts (low-cost funds) will increase its portion in our portfolio, and overall it will reduce the cost of funds (COF).



Posisi per Desember 2019, porsi dana murah 12,55% dibandingkan total Dana Pihak Ketiga (DPK), yang diharapkan pada akhir tahun 2020 mencapai 15% dari total DPK.

Namun Lestari 2.0 barulah bisa disebut sebagai keberhasilan, salah satunya, jika mampu meningkatkan porsi dana murah secara konsisten hingga di tahun 2025 nanti.

Tujuan dana murah ini, tentu agar BPR Lestari Bali bisa mempertahankan posisinya sebagai pemimpin pasar di perkreditan. COF yang murah memungkinkan perusahaan bermanuver untuk masuk ke segmen yang bukan tradisional BPR.

Pada tahun 2019 lalu, langkah ini sudah mulai dilakukan. *Risk based pricing* yang diterapkan untuk perkreditan memberikan akses bagi BPR Lestari Bali menggarap segmen '*bankable*' yang selama ini merupakan porsi bank-bank umum.

Jumlah ekspansi kredit BPR Lestari Bali yang cukup masif meningkat 22,05% YoY (Year-Over Year) dari angka Rp.2,894 Triliun per Desember 2018 menjadi Rp.3,532 Triliun per Desember 2019.

Di tengah melambatnya pertumbuhan kredit di Bali, menunjukkan bahwa strategi ini mempunyai kemampuan, bahkan untuk bersaing dengan bank-bank umum sekalipun. Sekaligus sebagai bukti pertama, bahwa *risk based pricing* merupakan tools yang efektif untuk tumbuh.



Ⓛ In December 2019, the lower cost of funds is about 12.55% of our Third Party Funds (DPK), and will be expected to reach 15% in the year of 2020.

However, we will only be able to call Lestari 2.0 a success, if the portion of low-cost fund continue to grow until the year of 2025.

The purpose of these low-cost funds, is that BPR Lestari Bali can maintain its position as a market leader in lending market. Low-cost of funds will allow the company to enter the non-traditional BPR market segments.

In 2019, this step has already begun. The risk-based pricing applied for lending has made it possible for BPR Lestari Bali to tap into bankable segment which so far has been the playground of commercial bank.

The massive expansion of BPR Lestari Bali loans increased by 22,05% YoY (Year over Year) from Rp.2,894 Trillion in December 2018 to Rp. 3,532 Trillion in December 2019.

In the middle of slowing credit growth rate in Bali, has proved that this strategy works. And that risk based pricing for lending proven as an effective tool for growth.



# BLACK BELT WARRIORS

Merupakan program penghargaan kepada marketing officer di BPR Lestari Bali, baik mereka yang di divisi funding maupun lending. Dalam program ini, mereka disebut Sales Warriors. Penilaian diberikan dalam bentuk skor yang menunjukkan klasifikasi keberhasilan kinerja mereka. Setiap tingkatan mendapatkan label belt, istilah yang mengadopsi keahlian dalam olahraga bela diri.

Tingkatannya adalah Black Belt Level 3, Black Belt Level 2, Black Belt Level 1, Red Belt dan Green Belt.

Penggolongan belt ditentukan berdasar kinerja selama 1 (satu) tahun. Di mana setiap bulan dilakukan penilaian skor untuk mengetahui posisi sementara para Sales Warriors.

Program ini dibentuk untuk meningkatkan kualitas dan produktivitas penjualan produk BPR Lestari Bali, dan membawa pada pencapaian target yang ditentukan. Selain itu, melalui program ini, marketing memiliki kesempatan untuk mendapatkan sejumlah *reward* di antaranya: *exclusive suit*, *priority card* BPR Lestari Bali, *exclusive coaching*, *health insurance*, *bonus*, *salary adjustment* dan keanggotaan black belt club.

**E** An award program for marketing officers at BPR Lestari Bali for both funding and lending division. In this program, they are called Sales Warriors. Ratings are given in the form of scores which indicate the classification of their successful performance. Each level gets a belt label, a term that connotes expertise in martial arts.

The levels are Black Belt Level 3, Black Belt Level 2, Black Belt Level 1, Red Belt and Green Belt.

Belt classification is determined based on performance for one year. Where every month the score is assessed to determine the temporary position of the Sales Warriors.

This program was formed to improve the quality and productivity of BPR Lestari Bali product sales, and lead to the achievement of specified targets. In addition, through this program, marketing has the opportunity to get a number of rewards including: an exclusive suit, a BPR Lestari Bali priority card, exclusive coaching, health insurance, bonuses, salary adjustment and black belt club membership.



#### SALES WARRIOR #3 (KI-KA)

1. Ida Bagus Wijra Atmaja
2. Nindya Angelica Ganeswari Sutheja
3. Ida Bagus Donny Permana



#### SALES WARRIOR #4 (KI-KA)

1. Putu Yunita Sari
2. Benny Sujatmiko
3. Dewa Ayu Dwi Wulandari
4. Yulius Addy Agus Wijayanto



## LESTARI SALES PROGRAM



### SALES WARRIOR #1 (KI-KA)

1. I Gede Widnyana
2. Kadek Cintya Dessyana
3. Kadek Yusdantara
4. Ni Putu Febriary Krisna Dewi Prayudi
5. Kadek Arta Dana



### SALES WARRIOR #2 (KI-KA)

1. Kadek Yogi Radha Krishnan Murya
2. Ni Luh Nita Mey Liang Ning
3. Kadek Virdayanti Dewi
4. Gede Purwandika
5. Fabiola Damaiyanti Haryati



### SALES WARRIOR #5 (KI-KA)

1. Aga Dwitya Permana
2. Kadek Risky Hostiadi Sudama
3. Ni Nengah Ira Andriyani
4. I Gede Adhi Adnyana
5. Wisnu Wardana Mudana Putra

---

# SHARE HOLDERS

**Perjalanan BPR Lestari Bali, di mulai 20 tahun silam, diinisiasi oleh 3 orang bankir dan 1 pengusaha yang sebelumnya telah sukses mengembangkan profesi dalam industri yang mereka geluti.**

Di antaranya Alex Purnadi Chandra, Eddy Ateng dan Effendy Intan yang pernah berkarir di BCA. Serta Eric Chandra, yang merupakan pengusaha sukses di Lampung. Secara bersama, mereka sukses mengantar BPR Lestari Bali sebagai pemimpin pasar di Bali dalam waktu 5 tahun sejak dibentuknya. Sampai sekarang, BPR Lestari Bali tumbuh menjadi semakin kuat dan menduduki posisi BPR paling besar ke 2 nasional dari sisi aset.

**🕒 The journey of BPR Lestari Bali, started 20 years ago, and was initiated by 3 bankers and 1 businessman who had previously been successful in their respective industries.**

Among them are Alex Purnadi Chandra, Eddy Ateng, and Effendy Intan who had worked at BCA, as well as Eric Chandra who is a successful businessman in Lampung. Together, they have been successful in making BPR Lestari Bali be the market leader in Bali within the first 5 years. Until now, BPR Lestari Bali has been growing stronger and sit in the position of the second largest BPR nationally in terms of assets.

---







**IRIANTO KUSUMADAJA**  
Komisaris Independen



**EDDY ATENG**  
Komisaris



**ANTONIUS P SAPTONO SOERJO**  
Komisaris Independen





## THE BOARD OF COMMISSIONERS

**Sejak tahun 2017, komposisi dan struktur PT BPR Lestari Bali mengalami perubahan. Saat ini, terdapat 4 banker yang berada di jajaran komisaris.**

Komisaris Utama dijabat oleh Alex Purnadi Chandra, yang juga merupakan pendiri dari Lestari Group. Berikutnya ada Eddy Ateng, yang telah menjadi komisaris sejak tahun 2008. Keduanya juga merupakan pemegang saham di BPR Lestari Bali.

Di jajaran komisaris Independen, terdapat nama Irianto Kusumadjaja dan Antonius Padua Saptono Soerjo. Keduanya dipercaya sejak tahun 2018 hingga sekarang.

**ⓔ Since 2017, the composition and structure of BPR Lestari Bali has changed. Now, there are 4 bankers on the board of commissioners.**

The Chief Commissioner is Alex Purnadi Chandra, who is also the founder of Lestari Group. Next is Eddy Ateng, who has been a commissioner since 2008. Both are also shareholders in BPR Lestari Bali.

In the ranks of the Independent Commissioners are Irianto Kusumadjaja and Antonius Padua Saptono Soerjo. Both have been entrusted in this role since 2018.



**ALEX PURNADI CHANDRA**  
Komisaris Utama







# BPR LESTARI BALI

---

## CEO'S MESSAGE

### **Mendengar kata BPR, masyarakat pada umumnya beranggapan bahwa ini adalah lembaga keuangan kelas dua, jauh keberadaannya di bawah bank umum. Mengapa masyarakat beranggapan seperti itu?**

Kehadiran Bank Perkreditan Rakyat (BPR) sendiri memang sejak awal difokuskan untuk melayani masyarakat khususnya di daerah terpencil, yang selama ini belum terjangkau secara maksimal oleh bank umum.

Fokus kehadiran BPR adalah untuk melayani para nasabah dengan kebutuhan layanan perbankan yang masih sederhana, sehingga terbatas dan tidak sekompleks bank umum. Produk BPR pada umumnya bersifat tradisional, hanya dapat menghimpun dana dalam bentuk deposito dan tabungan saja, dengan *cost of fund* yang tinggi dan disalurkan dalam bentuk kredit tanpa agunan atau kredit untuk karyawan dan kredit usaha kecil dengan tingkat risiko yang tinggi (*unsecured loan*).

### **Bagaimana dengan BPR Lestari Bali?**

Kami berupaya mendobrak batasan-batasan yang mengekang tumbuh dan berkembangnya BPR Lestari Bali.

BPR Lestari Bali tidak hanya melayani masyarakat yang tidak terlayani oleh bank umum. BPR Lestari Bali tidak hanya sebagai *deposit taking account bank*. BPR Lestari Bali tidak hanya menyalurkan kredit kepada *high risk debtor* (debitur yang berisiko tinggi).

Dan BPR Lestari Bali tidak ingin tertinggal dalam memanfaatkan teknologi informasi dalam mengelola bisnis.

Untuk itu, manajemen telah mengambil langkah strategis, yakni dengan mengubah model bisnis, dari *deposit taking account* menjadi *transactional banking* (transformasi dari Lestari 1.0 ke Lestari 2.0).

Sepanjang tahun 2019, proses ini telah diterapkan dengan baik, bahkan sejumlah angka pencapaian menunjukkan hasil yang menjanjikan, karena itulah BPR Lestari Bali semakin percaya diri untuk melangkah ke proses kerja berikutnya.

Mulai tahun 2021, pengelolaan BPR Lestari Group akan berbasis Digital

### **🗣️ Hearing the word of BPR, in general people assume that BPR is a second class financial institution. Why would they think that way?**

The establishment of Bank Perkreditan Rakyat (BPR) since the beginning is to focus on serving the community, especially in remote areas, which, so far, have not been capitalized upon by commercial banks.

BPR focus to serve customers with simple banking need and less complex than what commercial banks have to offer.

BPR products are generally traditional in nature, and can only raise funds in

Platform, sehingga seluruh BPR Lestari Group akan terintegrasi secara sistem teknologi informasi.

Itulah sebabnya, saat ini, kami tim Manajemen BPR Lestari Bali, tengah bahu membahu untuk partisipatif mempersiapkan strategi rencana kerja tahun 2020 agar proses di lapangan berjalan sesuai dengan apa yang sudah dicanangkan oleh manajemen.

Denpasar,



Pribadi Budiono  
Direktur Utama

form of deposits and savings, while high cost funds are distributed in the form of unsecured loans (without collateral), or loans for employees and small businesses with high risks.

### **What about BPR Lestari Bali?**

We are trying to break boundaries that hold back the growth and development of BPR Lestari Bali.

BPR Lestari Bali does not only serve people who do not have access to commercial banks. However, BPR Lestari is not only function as deposit taking account bank.



# BREAK THE LIMIT

And BPR Lestari Bali is not only extended credit to high risk debtors.

For these reasons, BPR Lestari Bali does not want to be left behind in utilizing information technology for the management of its business.

Management has been implementing strategic steps in order to change the business model, from deposit taking account bank into transactional bank (a transformation characterized as Lestari 1.0 to Lestari 2.0).

Throughout 2019, this process have been successfully implemented, and a number of achievements show a very promising result, Thus BPR Lestari Bali is more confident in proceeding to the next phase of plan.

Starting in 2021, the management process of the BPR Lestari Group will be based on the Digital Platform so that the entire BPR Lestari Group will be integrated through an information technology system.

That is why, at this time, our BPR Lestari Management team is working hand in hand to prepare a 2020 work plan strategy to ensure the effective implementation process.



## BOARD OF DIRECTORS

### PRIBADI BUDIONO

#### Direktur Utama

Pribadi Budiono mengawali karir melalui program *Officer Development Program* Bank Artha Graha pada tahun 1993 dan beralih ke Bank Mega pada tahun 1999. Sejak 2012 silam, Pribadi Budiono mengemban amanah sebagai nahkoda atau Direktur Utama BPR Lestari Bali.

**E** Pribadi Budiono started his career in the Officer Development Program Bank Artha Graha in 1993 and moved to Mega Bank in 1999. Since 2012, He is trusted to be the CEO of BPR Lestari Bali.



### MADE TUTIK SRI ANDAYANI

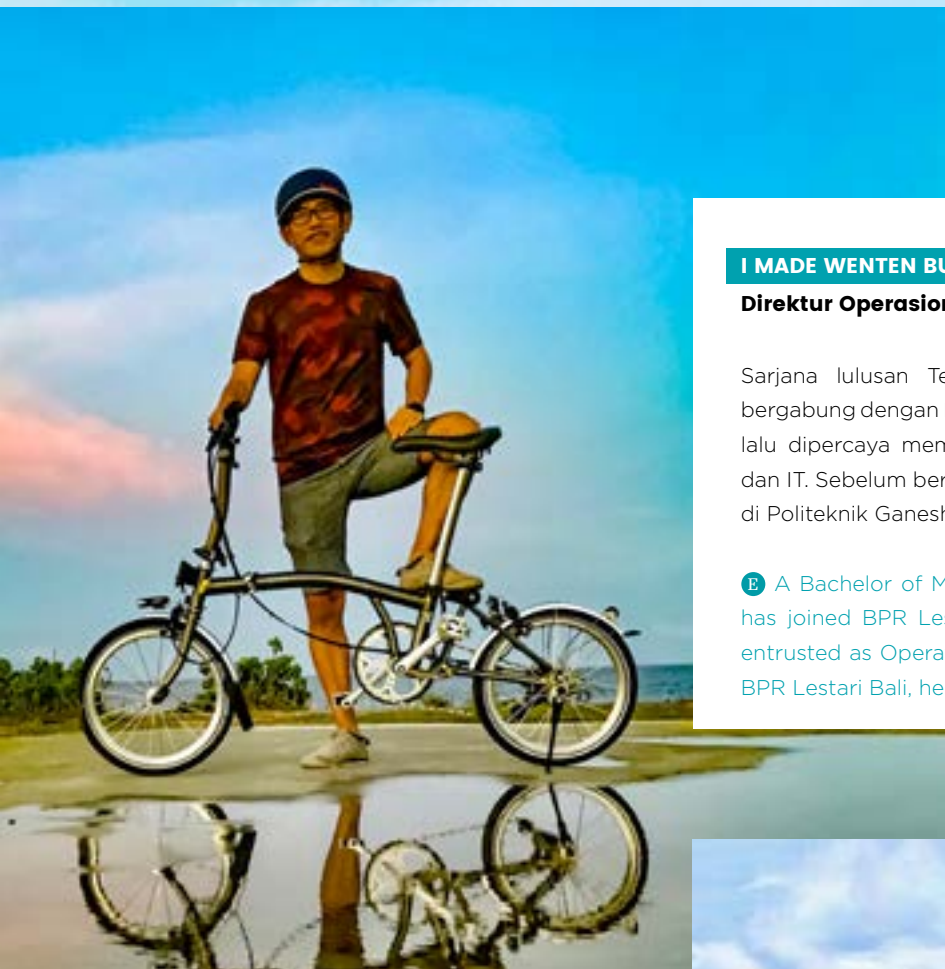
#### Direktur Bisnis

Lahir di Buleleng, 54 tahun silam, wanita yang akrab disapa Tutik ini mengawali karir sebagai seorang bankir di Bank Dagang Nasional Indonesia (BDNI) dan kemudian pindah ke Bank Mega. Sejak 2015, Ia dipercaya memegang kemudi dibalik direktorat bisnis BPR Lestari Bali.

**E** She was born in Buleleng on the 25 of September, 54 years ago. She started her career as a banker in Bank Dagang Nasional Indonesia (BDNI) and later moved to Bank Mega. Since 2015, she has been trusted as Business Director in BPR Lestari Bali.







### I MADE WENTEN BUDIADA

#### Direktur Operasional

Sarjana lulusan Teknik Mesin Universitas Brawijaya ini telah bergabung dengan BPR Lestari Bali sejak tahun 2004. Sejak 7 tahun lalu dipercaya memegang jabatan sebagai Direktur Operasional dan IT. Sebelum berkarir di BPR Lestari Bali, beliau sempat bekerja di Politeknik Ganesha Guru.

Ⓔ A Bachelor of Mechanical Engineering at Brawijaya University has joined BPR Lestari Bali since 2004. Since 7 years ago was entrusted as Operation and IT Director. Before pursuing career at BPR Lestari Bali, he had worked at the Politeknik Ganesha Guru.

### LUH KETUT CITARASMINI

#### Direktur Kepatuhan

Lulusan sarjana di Fakultas Ilmu Keguruan dan Pendidikan Universitas Udayana ini, mengawali karir di Bank Dagang Bali pada tahun 1993. Beliau bergabung di BPR Lestari Bali sejak tahun 2004 di bagian sekretariat. Berpengalaman di bidang *Manajemen Human Capital*, mengantarkan beliau menjadi Direktur Kepatuhan dari tahun 2015 hingga sekarang.

Ⓔ Graduated from Udayana University Teacher Training and Education Faculty, she started her career at Bank Dagang Bali in 1993. She joined BPR Lestari Bali since 2004 in the corporate secretariat division. Experienced in the Human Capital Management, has shaped her to become Compliance Director since 2015.





# EXECUTIVE BOARD



## Kepala Cabang

- 1. Hengky K. Chandra  
Teuku Umar
- 2. A. A. Istri Okaini  
Jimbaran
- 3. Joko Wiyanto  
Benoa
- 4. Olivia Isvansony  
WR. Supratman



## Kepala Divisi

- 5. I Gusti Nyoman Wirata Jaya  
Divisi SAM
- 6. Putu Yeni Jinarti  
Divisi Operasional
- 7. Putu Adi Yuliartha  
Divisi Lending
- 8. Annisa Era Putri  
Divisi Funding
- 9. Leody  
Divisi IT







3.



6.



9.



## GROWTH STRATEGY BPR LESTARI BALI



Sebagaimana ditegaskan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), ada beberapa hal yang menjadi titik lemah BPR, misalnya soal modal, di mana banyak BPR bermodal kecil, kemampuan manajemen yang dirasa terbatas, *governance* yang lemah karena masih sering terjadi *conflict of interest* yang mengakibatkan kebangkrutan, hingga teknologi informasi yang belum memadai.





BPR Lestari Bali berupaya mendobrak batasan yang mengekang tumbuh berkembangnya perusahaan. Di mana manajemen BPR Lestari Bali telah mengambil langkah strategi dengan mengubah model bisnis, dari *deposit taking account* menjadi *transactional banking*.

Pada tahap ini (Lestari 2.0), disamping menghimpun dana dalam bentuk deposito, BPR Lestari Bali juga menghimpun dana dalam bentuk tabungan transaksional dan tabungan berjangka dengan memanfaatkan perkembangan teknologi informasi, dengan sarana *e-channel*. Dengan demikian, BPR Lestari Bali memiliki sumber dana murah yang berasal dari masyarakat, sehingga dapat menekan *cost of fund*.



## GROWTH STRATEGY BPR LESTARI BALI

Dana yang terhimpun tersebut, baik berupa deposito dan tabungan akan disalurkan ke dalam 3 (tiga) produk kredit, yaitu :

1. **Unbankable Loan (Kredit Komersial Regular) yang bersifat *high risk***
2. **Bankable Loan (Kredit Komersial Prima) yang bersifat *moderate risk***
3. **Consumer Loan yang bersifat *low risk***

Dari sisi electronic banking, BPR Lestari Bali telah memiliki fasilitas ATM sejak 2017 dan mobile banking sejak tahun 2019. Saat ini kedua fasilitas tersebut sudah dilengkapi dengan beberapa fitur tambahan yakni, QR transfer mobile banking, transfer antar bank, standing instruction dan virtual account. Sedangkan dari sisi digital banking sedang

dikembangkan pembukaan rekening tabungan dan deposito secara online, pengajuan permohonan kredit secara online dan LestariDiskon. Angin segar dari Bank Indonesia atas pengembangan electronic banking, karena Bank Indonesia memberikan lampu hijau atas pelaksanaan kegiatan gabung jaringan. Inilah batu loncatan bagi BPR Lestari Bali untuk dapat mengakuisisi dana yang ada di bank umum.

As the Indonesia Financial Services Authority (OJK) emphasized, there are several weaknesses of BPRs, those are lack of capital, insufficient management capacities, conflict of interest, lack of good practice of Corporate Governance and inadequate information technology facility.







Third Party Funds, both in deposit and saving accounts, are distributed into three credit products, namely:

1. **Unbankable Loans (Regular Commercial Credit) which are high risk**
2. **Bankable Loans (Prima Commercial Credit) which are moderate risk**
3. **Consumer Loans which are low risk**

In terms of electronic banking, BPR Lestari Bali has ATM facilities since January 2017 and mobile banking since 2019. Currently both facilities already equipped with several facilities like mobile banking QR transfer, transfer to another bank, standing instruction and virtual account. Whereas, digital banking is being developed to make it possible to open saving and deposit account, submit credit application and access LestariDiskon, using online network. A good news has come from the Bank of Indonesia in developing electronic banking, by giving us green light in integrating our network activities. This is a stepping stone for BPR Lestari Bali to be able to acquire funds from commercial bank's market.



BPR Lestari Bali is trying to break the barriers that hold back the growth of the company. BPR Lestari Bali management has taken strategic steps in an effort to change its business model from merely deposit taking banks into transactional bank.

At this stage (Lestari 2.0), in addition to raising funds in the form of term deposit accounts, BPR Lestari Bali also collects funds in the form of transactional savings by utilizing the development of information technology with electronic banking and digital banking. Hence, BPR Lestari Bali has a relatively cheaper source of funds from the customers.



## TARGET BPR LESTARI BALI 2020-2021

**Tahun 2021 BPR Lestari Bali menuju Indonesia #1, dengan target aset pada tahun 2020 sebesar Rp. 8,5 Triliun dan tahun 2021 sebesar Rp. 12,5 Triliun. Pertumbuhan laba ditargetkan 1,5 kali pertumbuhan aset.**

Pertumbuhan aset pada tahun 2020 didorong oleh pertumbuhan DPK dan kredit masing-masing berkisar Rp. 2 Triliun. Adapun dasar pertimbangan penepatan target tahun 2020 dan 2021 adalah hasil dari analisa SWOT sebagai berikut :

### STRENGTH

BPR Lestari Bali telah dikenal secara luas, dan menguasai 30% lebih pangsa pasar industri BPR di Bali. Selain itu, lokasi kantor di daerah yang sangat strategis dan memiliki fasilitas ATM dan Mobile Banking. Keberhasilan ini bahkan diganjar penghargaan Digital Marketer terbaik di Indonesia.

### WEAKNESS

BPR hanya boleh beroperasi di wilayah Provinsi Bali, dan banyak tenaga sales yang baru lulus dari jenjang S1 (*fresh graduate*)

### OPPORTUNITY

Jumlah dana yang terhimpun pada bank umum di Bali per Mei 2019 sebesar Rp. 95,3 Triliun, merupakan potensi pasar yang sangat besar. Demikian pula dengan pertumbuhan dana pada bank umum di Bali (YoY) per Mei 2019 8,27%

Selain itu, OJK sangat mendorong perbankan untuk mengembangkan digital banking, dan saat ini terdapat 80 bank yang telah mengembangkan digital banking. Apalagi didukung dengan regulasi BI yang memperbolehkan BPR untuk bergabung di dalam gerbang pembayaran nasional (GPN) melalui bank umum.

**📌 In 2021 BPR Lestari Bali is heading to be #1 in Indonesia, and with an asset target in 2020 of Rp. 8.5 Trillion, the target of 2021 will be Rp. 12.5 Trillion. Earnings growth is targeted to be at least 1.5 times the asset growth.**

Asset growth in 2020 was driven by growth in third party funds and loans at about Rp. 2 Trillion each. The basic considerations for targeting the 2020 and 2021 targets are a result of the SWOT analysis as follows:

### STRENGTH

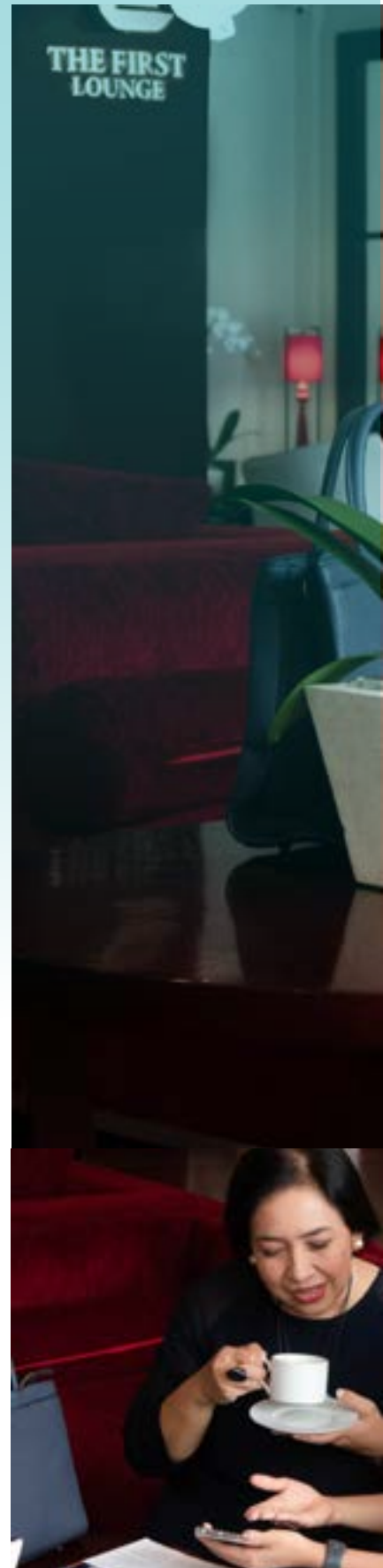
BPR Lestari Bali is widely known, and controls more than 30% of the market share of the BPR industry in Bali. In addition, the location of offices are in very strategic areas and have ATM and Mobile Banking facilities. This success was even rewarded with the best Digital Marketer award in Indonesia.

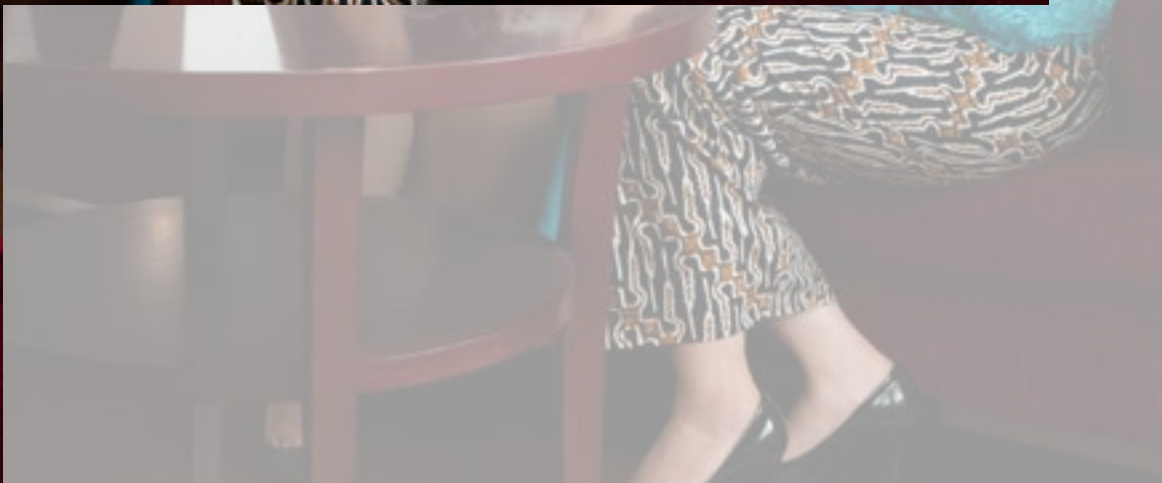
### WEAKNESS

BPRs can only operate in Bali Province, and many sales people have just graduated from university (fresh graduates)

### OPPORTUNITY

The amount of funds collected by commercial banks in Bali as of May 2019 was Rp. 95.3 Trillion, which is a huge market potential. Likewise, the growth of funds in commercial banks in Bali (YoY) as of May 2019 was 8.27%. In addition, OJK strongly encourages banks to develop digital banking, and currently there are 80 banks that have developed digital banking. Moreover, it is supported by BI regulations that allow BPRs to join the national payment gateway (GPN) through commercial banks.









## THREAT

Adanya ketidakpastian kondisi ekonomi global, semakin berkembangnya fintech serta belum pulihnya kondisi properti di Bali.

Dalam upaya mencapai pertumbuhan tersebut, ditetapkan strategi untuk pertumbuhan aset dengan meningkatkan kuantitas dan kualitas SDM, menjalankan program Sales Warrior secara berkesinambungan, juga meningkatkan Loan Processing.

Untuk pertumbuhan laba, dengan cara meningkatkan kualitas kredit serta menekan rasio NPL, menekan *cost of funds* dan *overhead cost*.





## TARGET BPR LESTARI BALI 2020-2021



### THREAT

The uncertainty of global economic conditions, along with the growing development of fintech and property market in Bali, that has not yet recovered.

In an effort to achieve this growth, a strategy for asset growth has been established by increasing the quantity and quality of HR, running the Sales Warrior program in an ongoing basis, and through increasing Loan Processing efficiency.

For profit growth, BPR Lestari Bali is increasing credit quality and reducing NPL ratios, while reducing the cost of funds and overhead costs.

## 12 FEBRUARY 2019 LANJUTKAN PROGRAM #LESTARIFORKIDS, BPR LESTARI BALI DISTRIBUSIKAN 8 TON BERAS KE PANTI ASUHAN DI BALI

Membuka tahun 2019, BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) kembali melanjutkan misi #MakeanImpact kepada masyarakat Bali melalui program #LestariForKids. Sebanyak 8 Ton beras dibagikan ke total 40 panti asuhan binaan yang menerima bantuan rutin ini.

Saat ini sudah ada 6 afiliasi BPR dibawah naungan Lestari Group yakni BPR Lestari Bali (Denpasar), BPR Lestari Jatim (Malang), BPR Lestari Jateng (Solo), BPR Lestari Jabar (Bekasi), BPR Lestari Banten (Tangerang), dan BPR Lestari Jakarta (Jakarta Barat). Selain di Bali, program #LestariForKids juga serentak diadakan di seluruh BPR dibawah naungan Lestari Group.

Opening in 2019, BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) continued the #MakeanImpact mission to the people of Bali through the #LestariForKids program. A total of 8 tons of rice were distributed to 40 fostered orphanages regularly. At present, there are 6 BPR affiliates under Lestari Group namely BPR Lestari Bali (Denpasar), BPR Lestari Jatim (Malang), BPR Lestari Jateng (Solo), BPR Lestari Jabar (Bekasi), BPR Lestari Banten (Tangerang), and BPR



Lestari Jakarta (West Jakarta). Besides in Bali, the #LestariForKids program is also simultaneously implemented in all BPRs Lestari Group.

## 29 APRIL 2019 BPR LESTARI LUNCURKAN MOBILE BANKING DI 4TH BALI BUSINESS ROUND TABLE

Memasuki tahun keempat, BPR Lestari Bali kembali mengadakan 4th Bali Business Round Table (BBRT) di BNDCC, Nusa Dua, Bali pada hari Sabtu (16/3). Acara ini dihadiri oleh lebih dari 1.200 nasabah dan para pengusaha daerah yang datang memenuhi venue.

Pada tahun ini mengambil tema "Politik dan Ekonomi Indonesia 2019" dan menghadirkan Faisal Basri (*Indonesian Economist Analyst*) dan Burhanuddin

Muhtadi (*Indonesian Political Analyst*) sebagai narasumbernya, yang dipenghujung acara ditutup dengan hiburan yang dibawakan oleh salah satu diva tanah air, Titi DJ.

Entering the fourth year, BPR Lestari Bali once again held the 4th Bali Business Round Table (BBRT) at BNDCC, Nusa Dua, Bali on Saturday (16/3). The event was attended by more than 1,200 priority customers and local entrepreneurs. This year taking the theme "Politics and Economy of Indonesia in 2019" and presenting Faisal Basri (*Indonesian Economist Analyst*) and Burhanuddin Muhtadi (*Indonesian Political Analyst*) as the speakers, which at the end of the event was closed by Indonesian diva, Titi DJ.

## 22 MAY 2019 MERAH THE BEST DIGITAL BRAND AWARD DARI INFOBANK 3 TAHUN BERTURUT-TURUT

BPR Lestari Bali berhasil mempertahankan gelar "The Best Digital Brand Awards" dari Majalah Infobank untuk ketiga kalinya semenjak tahun 2017. Penghargaan ini diberikan atas keberhasilan BPR Lestari Bali dalam mengembangkan dan



memperkuat brand-nya di ranah digital.

🏆 BPR Lestari Bali successfully defended the title of “The Best Digital Brand Award” from Infobank Magazine for the third time since 2017. This award was given for the success of BPR Lestari Bali in developing and strengthening its brand in the digital realm.

### **17 JULY 2019** **LESTARI MEBANJAR** **PERLUAS KOMITMEN DI** **DESA SIANGAN GIANYAR**

BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) kembali melaksanakan dharmawacana bersama Krama Bali di Desa Siangan Gianyar. Lestari Mebanjar adalah salah satu upaya kami untuk ikut serta berperan aktif dalam kegiatan di lingkungan Krama Bali. Kami sadar bahwa keberadaan BPR Lestari Bali tidak lepas dari dukungan masyarakat.

BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) is again carrying out dharmawacana with Krama Bali in Desa Siangan Gianyar. Lestari Mebanjar is one of our efforts to take an active role in activities in the Krama Bali environment. We are aware that the existence of BPR Lestari Bali cannot be separated from community support.

### **17 JUNE 2019** **PERKUAT KREDIT UMKM,** **BPR LESTARI BALI TERIMA** **KUCURAN DANA RP 150** **MILIAR DARI CIMB NIAGA**

Memasuki pertengahan tahun, BPR Lestari Bali meningkatkan penyaluran kredit di sektor UMKM mendapat sambutan baik dari beberapa bank. Kali ini Bank CIMB Niaga kembali mengucurkan dana kredit sebesar Rp 150 Miliar kepada BPR Lestari melalui program linkage.

🏆 Entering mid-year of 2019, the efforts of BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) to increase lending in the MSMEs received good responds from several banks. This time Bank CIMB Niaga again disbursed credit of Rp. 150 Billion to BPR Lestari through the linkage program.

### **02 JULY 2019** **KREDIT TUMBUH** **20,90%, BPR LESTARI** **BALI KEMBALI JALIN** **KERJASAMA LINKAGE** **DENGAN MAYBANK** **SENILAI RP. 200 MILIAR**

Mencatat kinerja kredit yang menjanjikan di awal tahun, BPR Lestari Bali semakin memantapkan langkah untuk menggarap penyaluran kredit untuk sektor UMKM. Terbukti di tahun ini untuk kedua kalinya BPR Lestari Bali menjalin kerjasama dalam program *linkage*. Setelah sebelumnya dengan CIMB Niaga, kali ini BPR Lestari menerima kucuran dana dari Maybank sebesar Rp. 200 Miliar.

🏆 With a promising credit performance at the beginning of the year, BPR Lestari Bali is increasingly solidifying steps to work on lending to the MSME sector. This

is proven this year for the second time BPR Lestari Bali has formed a partnership in a linkage program. After previously with CIMB Niaga, this time BPR Lestari received funding from Maybank in the amount of Rp. 200 billion.

### **03 SEPTEMBER 2019** **BERBAGI SEPENGGAL** **KISAH DI PANTI ASUHAN** **EBENHAEZER DENPASAR**

Mengusung misi #MakeanImpact, bulan ini BPR Lestari Bali kembali hadir dengan sejumlah program. Salah satunya adalah #LestariForKids yang merupakan program rutin dwiwulan BPR Lestari Bali. Salah satu panti asuhan binaan BPR Lestari Bali yang ada di wilayah Denpasar yakni Panti Asuhan Ebenhaezer. Terletak di daerah Tukad Balian Renon, Panti Asuhan ini membina 15 anak yang tinggal di dalam rumah tersebut, dan 15 anak lagi yang sudah tinggal di luar Panti tetapi masih di bawah asuhan dan pengawasan pengelola Panti Asuhan Ebenhaezer.

Carrying the #MakeanImpact mission, this month BPR Lestari Bali is back with several programs. One of them is #LestariForKids which is a BPR Lestari





Bali routine program. One of the BPR Lestari Bali orphanages in the Denpasar area is the Ebenhaezer Orphanage. Located in the Tukad Balian Renon area, the Orphanage fosters 15 children who live inside the house, and 15 more children who have lived outside the orphanage but are still under the care and supervision of the management of the Ebenhaezer Orphanage.

## 03 SEPTEMBER 2019 BPR LESTARI BALI 10 KALI BERTURUT-TURUT SABET INFOBANK AWARDS

Setelah sebelumnya, berhasil mendapatkan gelar The Best Digital Brand, kali ini BPR Lestari Bali kembali berhasil mempertahankan nilai rapor yang memuaskan dari sisi kinerja bisnisnya. Dalam ajang 10th Infobank BPR Awards Jumat lalu (30/08) di Merilynn Park Hotel Jakarta, BPR Lestari Bali berhasil menorehkan predikat "Sangat Bagus" dalam kategori BPR dengan aset Rp 1 Triliun ke atas. BPR Lestari Bali berhasil mempertahankan predikat ini selama 10 tahun berturut-turut, terhitung sejak tahun 2010.

Ⓔ After previously, successfully getting the title of The Best Digital Brand, this time BPR Lestari Bali again managed to maintain a satisfactory report card in terms of business performance. In the 10th Infobank BPR Awards event last Friday (08/30) at the Merilynn Park Hotel Jakarta, BPR Lestari Bali managed to carve the title "Very Good" in the BPR category with assets of Rp 1 Trillion and above. BPR Lestari Bali successfully defended this title for 10 years in a row,



starting from 2010.

## 19 SEPTEMBER 2019 BPN TERAPKAN PROGRAM HT ELEKTRONIK, BPR LESTARI BALI SEBAGAI PIONIR DI INDONESIA

BPR Lestari Bali resmi menjadi pionir di Indonesia dalam rangka penerapan program HT Elektronik yang dicanangkan oleh Badan Pertahanan Nasional (BPN). Pertemuan yang bertempat di Kantor BPR Lestari Teuku Umar, dihadiri oleh Direktur Utama BPR Lestari Bali, Pribadi Budiono, Kepala Kantor Wilayah BPN Provinsi Bali, Rudy Rubijaya, S.P.,M.Sc, Kepala Kantor Pertanahan Kota Denpasar, Sudarman Harjasaputra, S.T.,M.Si dan Perwakilan Notaris/PPAT Kota Denpasar, Ferry Aditya Haryadi, S.H.,M.Kn.

Ⓔ BPR Lestari Bali has officially become a pioneer in Indonesia in the context of implementing the Electronic HT program launched by the National Defense Agency (BPN). The meeting which took place at the BPR Lestari Teuku Umar Office, was attended by the CEO of BPR

Lestari Bali, Pribadi Budiono, Head of the Bali Provincial BPN Regional Office, Rudy Rubijaya, SP, M.Sc, Head of the Denpasar City Land Office, Sudarman Harjasaputra, ST, M. Si and Denpasar City Notary / PPAT Representative, Ferry Aditya Haryadi, SH, M.Kn.

## SEPTEMBER 2019 APPS LESTARIDISKON RESMI LAUNCHING DI ENTREPRENEUR FESTIVAL 2019

Setelah sukses dengan peluncuran aplikasi LestariMobile pada bulan Maret lalu,



kini BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) kembali menghadirkan produk digital berupa aplikasi LestariDiskon di acara Entrepreneur Festival 2019. Bertempat di Bhumiku Convention Hall, aplikasi ini sudah siap diunduh di Playstore (Android) dan Appstore (iOS).

Aplikasi LestariDiskon hadir sebagai aplikasi yang memudahkan user untuk menemukan berbagai merchant diskon yang bekerjasama dengan BPR Lestari Bali. Pihak merchant pun diberi keleluasaan untuk mempersiapkan konten dan foto-foto yang akan tampil di halaman merchant tersebut.

Entrepreneur Festival adalah acara tahunan yang berkolaborasi dengan Akubank untuk memberikan penghargaan bagi para pelaku usaha atau entrepreneur yang memiliki dampak dan juga track usaha yang bagus.

After the success of the launch of the Lestari Mobile application last March, now BPR Lestari Bali (member of Lestari Group) is back in presenting a digital product in the form of the LestariDiskon application at the 2019 Entrepreneur



Festival event. Located in the Bhumiku Convention Hall, this application is ready to be downloaded on Playstore (Android) and Appstore (iOS).

Entrepreneur Festival is an annual event that collaborates with Akubank to give awards to business people or entrepreneurs who have an impact and also a good business track.

LestariDiskon application is presence as an application that help users to find a variety of discount merchants in cooperation with BPR Lestari Bali. The merchant is also given the discretion to prepare content and photographs that will appear on the merchant's page.







BPRLES  
#WkeanImpact  
G  
green  
no more plastic bag



BPR  
LESTARI  
AFFILIATE



# BPR LESTARI JATIM

Sejak diakuisisi pada bulan September 2015, BPR Lestari Jatim terus mengalami pertumbuhan yang signifikan, dengan asetnya saat ini sebesar Rp. 265 Miliar. Tahun 2019 lalu, memperoleh apresiasi sebagai bank dengan kinerja baik dari Infobank Award dan masuk dalam posisi Top 100 BPR 2019 versi Majalah The Finance.

Ⓛ Since being acquired in September 2015, BPR Lestari Jatim has continued to experience significant growth, with assets currently at Rp. 265 Billion. In 2019, they received an award for being a bank with good performance from Infobank and ranked in the Top 100 BPR 2019 version of The Finance Magazine.



## **IKA NORMA NINGRUM**

### **Direktur Utama**

Bergabung dengan BPR Lestari Bali sejak tahun 2004, Ika terus mengalami peningkatan karir. Memulai dari bagian sekretariat hingga akhirnya dipercaya sebagai kepala Kantor Kas. Sejak tahun 2015, Ia memimpin BPR Lestari Jatim sebagai Direktur Utama.

Ⓛ Joining BPR Lestari Bali in 2004, Ika continued to experience career advancement. Starting in corporate secretary division until finally becoming entrusted as the Branch Manager, and since 2015 she has led BPR Lestari Jatim as CEO.

## **MOH HASAN BASRI**

### **Direktur**

Lebih dari 10 tahun karirnya dirintis sebagai bankir. Kini tugas barunya membawa perusahaan menjadi nomor 1 di Jawa Timur.

Ⓛ More than 10 years of his career have been pioneered as a banker. Now his new task is to bring the company to number 1 in East Java.

# KALEIDOSKOP KEGIATAN JATIM 2019



## Januari

- Outing BPR Lestari
- Lari bersama komunitas lari se-malang raya
- Lestari for Kids Sparing futsal

## Februari

- Lestari for Kids
- BPR Lestari Jatim x DPC IWAPI Malang
- Sosialisasi di KUD Batu
- Posisi Top 100 BPR 2019 The Finance

## Maret

- Lestari for Kids
- Booth open recruitment
- LJ Hooker

## April

- Sun Run
- Lestari for Kids
- Exclusive Dinner Pak Alex & Coach Ben

## Mei

- Kinerja triwulan pertama 2019
- Jogging di Permata Jingga 2
- Berbuka puasa bersama Lestari Fun 2019

## Juni

- Kinerja BPR Lestari Jatim di Infobank

- Seragam kulot + baju koko
- Pelatihan Sell Like a Wolf dari Coach Ben
- Lestari for Kids
- Jogging di Stasiun Gajayana Kota Malang

## Juli

- Lestari for Kids
- Virus Sikaya di UPT PLN Malang
- Virus Sikaya PT Pyxis Ultimate Solution
- Jogging di Lapangan Rampal Kota Malang
- Jogging di Balai Kota Malang
- Bagi-bagi Green Bag di Komunitas Golf Malang

## Agustus

- Lestari for Kids di PA Perharsia, PA Darul Azhar, PA Assy Syarif, PA Ebenhaezer



- Sales promotion breakthrough Hermawan Kertajaya
- Sun Run 17 Agustus
- Career Fair di Universitas Surabaya
- Event bazaar - Permata Jingga Group
- Jogging di Taman Nivea Kota Malang

## September

- Penghargaan Infobank Kinerja BPR Sangat Bagus
- Event 2nd anniv & 10th meet up HDC Malang
- Lestari for Kids
- Event Pertemuan Rutin Keanggotaan Apensi Korwil
- Event Private Lunch Green Leaf Resto
- Ulah Ke-4

## Oktober

- Hari Batik -> Seragam batik bersama
- Event Hakka Fun Run Univ Malang
- Private Lunch Simpang Luwe
- Event DPC Apernas Jaya kediri
- 17 Okt -> Aset 250 M
- Jogging di Taman Slamet Kota Malang
- Event 55th UMM Golf
- Event Seminar IDI Cabang Malang
- KWB Run 2019 di Kota Batu

## November

- Private Dinner di Warung Bethania
- Kampanye Children's Day
- Event bersama Ratjoen Cycling Club
- BPR Lestari Jatim support Atlet Indonesia dalam Sea Games 2019 bersama Pocari Sweat
- Lunch and Sharing product bersama REI Koriwl Kediri dan Himpera di Warun Apung Sidoarjo
- Lari bareng Beyond Running Club di Hari Pahlawan 10 November
- Jalan pagi bersama di Istana Dieng
- Sharing antar bagian
- Jalan sehat bersama anggota Fu Qing Malang di Lembah Dieng Kota Malang

## Desember

- Lestari Berbagi
- Seragam baru
- Jogging di Permata Jingga Kota Malang
- Seragam Baru
- Lestari Berbagi



## BPR LESTARI AFILIASI

# BPR LESTARI BANTEN

BPR Lestari hadir di tanah Banten sejak Maret 2016, dipimpin oleh dua srikandi muda yang sebelumnya sudah merintis karir di BPR Lestari Bali. Tahun 2019 lalu, mendapatkan penghargaan sebagai bank dengan dengan kinerja sangat bagus kategori BPR dengan aset 100-200 Miliar dari Majalah Infobank.

📌 BPR Lestari has been presence in Banten since March 2016, led by two young heroines who had previously pioneered careers at BPR Lestari Bali. Last 2019, BPR Lestari Banten received an award as a bank with very good performance in the BPR category with assets of 100-200 Billion from Infobank Magazine.



### NI MADE HERLINDA DWI YANTINI

#### Direktur

Bergabung di BPR Lestari Bali tahun 2010, Linda banyak menorehkan prestasi ketika menjadi *Account Officer*. Kemampuannya menjaga kualitas portofolio kredit adalah modal untuk membawa BPR Lestari Banten naik kelas.

📌 Joining BPR Lestari Bali in 2010, Linda made many achievements when she became an *Account Officer*. Her ability to maintain the quality of the loan portfolio has managed to bring BPR Lestari Banten moving up class.



### NI PUTU EKA DESYANTI

#### Direktur Utama

Kelahiran Tabanan tahun 1985, wanita yang dipanggil Eka ini bergabung dengan BPR Lestari Bali pada tahun 2007 sebagai tenaga akunting, kemudian menjadi *Team Leader* hingga akhirnya dipercaya memimpin BPR Lestari Banten.

📌 Born in Tabanan in 1985, Eka joined BPR Lestari Bali in 2007 as an accounting staff, then became a *Team Leader* was finally trusted to lead BPR Lestari Banten.

# KALEIDOSKOP KEGIATAN BANTEN 2019



## Januari

- Bantu korban Tsunami Selat Sunda
- Lestari for Kids
- Sun Run Alun Alun Kota Bekasi
- Job Fair di Lantai Dasar WTC Mangga Dua
- Bangun Tjipta Golden Run 2019
- Kinerja tahun 2018
- Job fair di Politeknik LP3I

## Februari

- Sun Run di Perumahan Lippo Karawaci, Tangerang
- Lestari for Kids
- Lestari goes to Malaysia

## Maret

- Run to end Polio
- Lestari for Kids

## April

- Sun Run di Lapangan Banteng
- Padma Organizer Jakarta - Fashion Show

## Mei

- Exclusive Dinner dengan Pak Alex
- Triwulan Pertama 2019
- Buka Puasa bersama
- Lestari for Kids

## Juni

- Sun Run di Scientia Square Park, Gading Serpong
- Lestari for Kids

## Juli

- Lestari for Kids
- Sun Run di Pusat Pemerintahan Kota Tangerang
- Triwulan kedua 2019

## Agustus

- Lestari for Kids
- Lestari Sun Run JATABEK 17 Agustus
- Event HUT RI Ke-74 di Cluster Sutera Renata
- Predikat sangat bagus kategori BPR 100-200 Miliar

## September

- Event Summarecon Digital Center
- Anniv BPR Lestari Banten
- Join event Le Minerale Run
- Event Healthy Life di Mall Teras Kota
- Lestari for Kids
- Sun Run di Perumahan Pinangsia Karawaci Tangerang

## Oktober

- Exclusive Dinner di Paprika Restaurant The Sping Club
- Pendakian di Gunung Gede, Jawa Barat
- New Look - Pakaian Adat Banten
- Sun Run di Perumahan Lippo Karawaci, Tangerang
- Triwulan ke 3
- Literasi keuangan kepada pelajar di SMK Bina Insani Pinang, Kota Tangerang
- Event MUSDA VII DPD REI Banten
- Event Milenial Expo 2019 oleh DPD KNPI Kota Tangerang
- Literasi Keuangan Kepada Pelajar di SMK Maria Mediatrix Tangerang

## November

- Sun Run di Downtown East Lake, Alam Sutera, Tangerang
- Lestari for Kids
- Event Danamon Run 2019 di ICE BSD

## Desember

- Event RAKERDA IV DPD APERSI Banten di Ballroom Hotel Atria, Gading Serpong
- Sun Run menyambut akhir tahun
- Ngariung bersama pengurus Real Estate Indonesia (REI) di Tea Garden Gading Serpong
- Lestari for Kids
- Event RAKERNAS dan HUT ke-21 APERSI di Redtop Hotel
- Event BPJS Ketenagakerjaan Relay Marathon 2019
- Tukar Kado



## BPR LESTARI AFILIASI

# BPR LESTARI JABAR

Sebelum diakuisisi, BPR ini memiliki hampir Rp. 1,5 Miliar kredit macet. Sejak diakuisisi pada bulan November 2016 lalu, berganti nama menjadi BPR Lestari Jabar. Dengan total aset mencapai Rp. 167 Miliar di tahun 2019, BPR Lestari Jabar mendapatkan predikat kinerja sangat bagus kategori BPR dengan aset 50-100 Miliar dari Majalah Infobank.

**E** Previously, this BPR had almost Rp. 1.5 Billion in bad credit. Since it was acquired in May 2016, the story has changed, and now under the name BPR Lestari Jabar. With Rp. 167 Billion of asset in 2019, BPR Lestari Jabar was awarded a rank of Excellent Performance in the category of 50-100 Billion from Infobank Magazine.



### I MADE SUTRISNA

#### Direktur Utama

Bergabung dengan BPR Lestari Bali di tahun 2009 kemudian memegang posisi sebagai Team Leader. Predikat Best Marketing yang pernah diraihinya, membawa pria kelahiran Denpasar 29 Mei 1978 ini dipercaya sebagai Direktur Utama di BPR Lestari Jabar saat ini.

**E** Born in Denpasar on May 29, 1978, he joined BPR Lestari Bali in 2009 and get the position of Team Leader. He received the award for Best Marketing and has been entrusted as the CEO at BPR Lestari Jabar today.

### RADEN MAS BAYU PRABANGKARA

#### Direktur

Usianya masih sangat belia, namun bukan halangan meraih prestasi. Kini ia meluapkan energinya untuk membawa BPR Lestari Jabar terus tumbuh.

**E** He is still very young, but this has not been an obstacle toward his achievement. Now he channels his energy for continuous growth of BPR Lestari Jabar.

# KALEIDOSKOP KEGIATAN JABAR 2019

## Januari

- Bantuan sembako ke korban Tsunami Selat Sunda
- Sun Run di Alun Alun Kota Bekasi
- Jogging di CFD Summarecon Bekasi
- Kinerja tahun 2018
- Lestari For Kids

## Februari

- Lestari for Kids
- Mini Gathering dengan Developer Kota Bekasi & DKI Jakarta
- Sales Coaching
- Lestarian goes to Malaysia

## Maret

- Sun Run "Run to End Polio"
- Lestari for Kids



- Lestari For Kids

## Agustus

- Predikat kinerja sangat bagus aset Rp 50-100 Miliar 10th Infobank
- Lestari for Kids
- Event 17 Agustus di Perumahan Harapan Indah
- Sun Run 17 Agustus 2019

## September

- Event workshop, literasi dan edukasi keuangan dengan Himpera DKI Jakarta
- Lestari For Kids

## Oktober

- Laporan Kinerja Triwulan ke 3
- Running di Car Free Day



## April

- Sun Run di Lapangan Banteng Jakarta Pusat
- Lestari for Kids

## Mei

- Exclusive Dinner
- Kinerja Triwulan I 2019
- Seragam baru kulot
- Buka puasa bersama Lestari Jabar
- Lestari for Kids

## Juni

- Lestari for Kids

## Juli

- Kinerja triwulan ke 2
- Fun Walk 2019 - BPR BPRs Nasional

- Lestari for Kids

## November

- Employee Gathering sekaligus perayaan 3rd Anniversary di Athalia Resort
- Sun Run Lestari Jatabek di Downtown East Lake, Alam Sutera
- Lestari for Kids

## Desember

- Lestari for Kids
- Mini Lunch bersama Developer wilayah Bogor di Saung Kuring
- Tukar Kado
- Event RAKERNAS dan HUT APERSI ke-21 di Redtop Hotel





# BPR LESTARI JATENG

Jawa Tengah adalah provinsi ke 4 di mana BPR Lestari hadir. Tepatnya di tahun 2017 lalu dengan mengakuisisi BPR kecil dengan aset sekitar Rp. 5 Miliar ketika itu. Paska akuisisi, perubahan yang signifikan langsung terasa, asetnya naik 820% menjadi Rp. 46 Miliar. Tahun 2019 memperoleh predikat kinerja Sangat Bagus dari Majalah Infobank.

**E** Central Java is the 4th province in which BPR Lestari is presence. In 2017 a small BPR was acquired with assets of around Rp. 5 Billion at the time, however after the acquisition, a significant change was immediately happened and its assets rose 820% to Rp. 46 Billion. In 2019 it received a Very Good performance rating by Infobank Magazine.



## **DEWA PUTU RAKA SUPRAPTA**

### **Direktur Utama**

BPR Lestari Bali adalah perusahaan kedua yang ia tapaki dalam karirnya. Setelah lulus kuliah, Raka menjadi bankir di Bank Danamon (2004-2007), kemudian bergabung dengan BPR Lestari Bali dan dipercaya sebagai Kepala Kantor. Performanya yang apik menjadi tiket yang membawanya menduduki jabatan sebagai Direktur Utama BPR Lestari Jateng saat ini.

**E** BPR Lestari Bali is the second company he has championed in his career. After graduating from college, Raka became a banker at Bank Danamon (2004-2007), then he joined BPR Lestari Bali and was entrusted as Branch Manager. His slick performance was the ticket that brought him up to his current position as CEO at BPR Lestari Jateng.

## **FRANCISCUS WISNU WIJAYA**

### **Direktur**

Sebelum di BPR, ia meniti karir di Jiwasurya. Pria kelahiran 1973 di Solo ini kemudian menjadi bagian dari BPR Lestari Jateng selaku Direktur.

**E** Prior to the BPR, he worked his way up at Jiwasurya. He was born in 1973 in Solo, later to become part of BPR Lestari Jateng as a Director.

## Januari

- Jogging 5KM di Waduk Cengklik dalam rangka menyambut Anniv Jateng ke-2
- Kinerja tahun 2018
- Ultah Jateng

## Februari

- Lestari for Kids

## Maret

- Run to End Polio bersama Rotary
- Syukuran di Pecel Solo
- Lestari for Kids

## April

- Sun Run "Run for Fun"

## Mei

- Exclusive Dinner with Pak Alex
- Lestari for Kids
- Gowes

## Juni

- Bagi bingkisan ke petugas keamanan parkir di kantor
- Triwulan ke 2
- Lestari for Kids

## Agustus

- Campaign #MerdekadariSampahPlastik
- Lari bareng komunitas (RIOT, Solo Runner, Nona Runner)

- Lestari for Kids
- Kinerja predikat sangat bagus dari infobank

## Sepetmber

- Job fair di Career Days ECC UGM

## Oktober

- Lestari for Kids
- Triwulan ketiga
- Run for Solo 2019

## September

- Event Festival Pelayanan Publik di Paragon Mall

## November

- Event Gathering & Carboloading RIOT Indonesia - Road to Borobudur Marathon 2019
- Senam pagi oleh OJK Solo di Car Free Day

## Desember

- Lestari for Kids
- Senam pagi oleh Bank Indonesia sosialisasi keaslian uang
- Gathering dengan komunitas Pemuda Pancasila Surakarta
- Event HUT Pratama Kurnia Kasih ke 48 di Lapangan Kota Barat Solo
- Seragam baru





# BPR LESTARI JAKARTA

Tantangan terbesar dari industri BPR adalah ibu kota, dengan demografi pasar yang tentu saja variatif namun memiliki karakter tersendiri. Namun bukan berarti ini menjadi tantangan yang tak bisa ditaklukkan. Perlahan tapi pasti, sejumlah pencapaian berhasil dicapai, termasuk dengan membuat aset bertumbuh Rp. 75 Miliar di tahun 2019 lalu.

Ⓔ The biggest challenge for the BPR industry is the Jakarta as national capital, which has varied market demographics with all their own characters. But that does not mean that challenge can not be conquered. Slowly but surely, a number of achievements have been made, including making assets grow to Rp. 75 Billion in 2019.



**I WAYAN HARY KARISMA**  
**Direktur Utama**

Mengawali karir tahun 2009 di BPR Lestari Bali sebagai MT (*Management Trainee*). Posisi pertamanya yakni sebagai analis kredit dan tahun 2014 menjabat sebagai Kepala Bagian Processing dan mendapatkan banyak penghargaan. Tahun 2018 mendapat kepercayaan sebagai Direktur Utama BPR Lestari Jakarta

Ⓔ Started his career in 2009 at BPR Lestari Bali as MT (Management Trainee). His first position was as a credit analyst and in 2014 served as Processing Manager with several achievements. In 2018, he earned his position as CEO in BPR Lestari Jakarta.



**ERRY YOGA SUGAMA**  
**Direktur**

Pria kelahiran 1986 ini merupakan lulusan Universitas Udayana Hukum Bisnis. Bergabung tahun 2009, Ia adalah kader MT (*Management Trainee*) angkatan kedua. Setelah 5 tahun menjabat sebagai Kepala Bagian Marcomm, Ia mendapat kepercayaan sebagai Direktur BPR Lestari Jakarta.

Ⓔ The man who was born in 1986 is a Bachelor of Udayana University Law Business. Joined in 2009, he is a cadre of MT (Management Trainees) second batch. After 5 years as Marcomm Manager, he got the responsibility as Director of BPR Lestari Jakarta.

# KALEIDOSKOP KEGIATAN JAKARTA 2019



## Mei

- Event Kartini Food & Fashion Festival
- Exclusive Dinner
- Buka puasa bersama

## Juni

- Sun Run di Gelora Bung Karno, Senayan

## Juli

- Sun Run di Monas
- Triwulan kedua
- Event Perwanti PSMTI Expo 2019

## Agustus

- Sun Run Jatabek 17 Ags=ustus
- Event Easecox Health & Lifestyle Expo

## September

- Le Minerale Water Run
- Bagi-bagi tas di Aksi Bersih Sedunia di Red Planet

## Oktober

- Mini Lunch Developer di Depok
- Sun Run Go Fun
- Triwulan ketiga

## November

- Ngobrol Properti dengan APERNAS
- Danamon Run 2019
- Bahas Developer dengan developer di Jakarta
- Sun Run di Dntown East Lake, Alam Sutera, Tangerang

## Desember

- Anniv Ke-2



## Januari

- Bantu korban Tsunami Selat Sunda
- Sun Run di Alun Alun Kota Bekasi

## Februari

- Kinerja tahun 2018
- Sosialisasi lending PERWIRANUSA
- Sosialisasi di Mahatma Gading International School
- Lestarian Goes to Malaysia

## Maret

- Run to End Polio
- Event KCBI
- Achievement Maret -> DPK 50 M, Kredit 30 M

## April

- Sun Run di Lapangan Banteng
- Event Dermaglam Aesthetics Clinis
- Triwulan pertama





# FINANCIAL REVIEW



## GROWTH FINANCIAL REVIEW BPR LESTARI GROUP

### BPR LESTARI BALI

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR	13.54%	13.35%	13.26%	22.26%
ROE	46.12%	41.10%	36.66%	31.70%
ROA	4.60%	4.36%	3.94%	3.11%
NPL	1.29%	1.96%	1.55%	1.71%
LDR	62.82%	62.60%	63.76%	64.43%
BOPO	71.86%	70.11%	77.18%	77.81%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Bali tahun 2019

### BPR LESTARI JATIM

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR	13.26%	13.30%	13.62%	24.64%
ROE	21.42%	21.45%	20.13%	18.97%
ROA	2.65%	2.08%	2.62%	2.45%
NPL	0.38%	2.83%	1.48%	1.06%
LDR	57.47%	51.69%	71.59%	77.99%
BOPO	83.19%	84.24%	79.52%	81.52%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jatim tahun 2019

### BPR LESTARI JATENG

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR		17.72%	13.67%	20.28%
ROE		2.42%	12.66%	16.71%
ROA		0.47%	1.65%	1.86%
NPL		1.76%	3.27%	4.97%
LDR		57.87%	90.47%	57.99%
BOPO		104.21%	87.74%	85.25%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jateng tahun 2019

### BPR LESTARI JABAR

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR		16.45%	16.21%	25.73%
ROE		27.30%	33.44%	23.88%
ROA		3.25%	4.07%	2.64%
NPL		0.00%	1.26%	2.64%
LDR		93.58%	66.09%	47.63%
BOPO		79.74%	75.45%	84.89%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jabar tahun 2019

### BPR LESTARI BANTEN

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR		12.09%	13.47%	25.00%
ROE		17.96%	13.01%	14.36%
ROA		1.89%	1.59%	1.28%
NPL		3.18%	1.28%	4.48%
LDR		79.13%	64.16%	36.47%
BOPO		114.25%	88.32%	91.72%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Banten tahun 2019

### BPR LESTARI JAKARTA

INDICATOR	2016	2017	2018	2019
CAR		370.60%	19.49%	23.47%
ROE		8.16%	1.89%	10.41%
ROA		8.67%	0.33%	0.90%
NPL		0.00%	0.00%	0.00%
LDR		0.00%	96.77%	39.27%
BOPO		199.58%	104.10%	93.69%

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jakarta tahun 2019

#### Salah satu ukuran kesehatan dan performa Bank adalah rasio keuangannya, meliputi :

- Capital Adequacy Ratio [CAR], kecukupan modal berfungsi menampung risiko kerugian yang kemungkinan dihadapi oleh bank.
- Return on Equity [ROE] adalah rasio yang mengukur kemampuan bank dalam memperoleh keuntungan bersih perusahaan.
- Return on Asset [ROA] untuk mengukur kemampuan manajemen bank dalam memperoleh keuntungan secara keseluruhan.
- Net Performing Loan [NPL], perbandingan antara kredit lancar dan kredit tidak lancar.
- Loan to Deposit Ratio [LDR], adalah perbandingan total kredit terhadap Dana Pihak Ketiga (DPK) yang dihimpun oleh bank.
- Operation Efficiency [BOPO], perbandingan beban operasional terhadap pendapatan operasional bank.

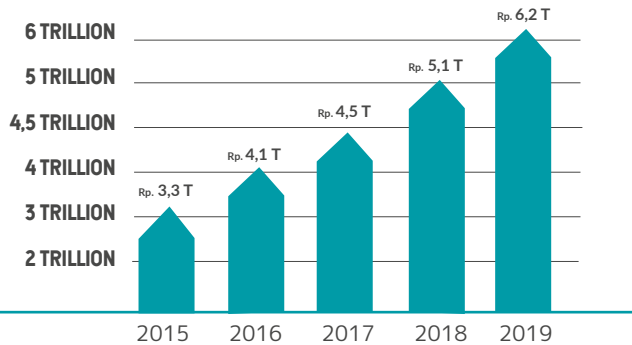
#### One measure of bank health and performance is its financial ratio which consists of:

- Capital Adequacy Ratio [CAR] is the capital required that serves as risk mitigation against potential losses.
- Return on Equity [ROE] is a ratio that measures the ability of the bank to earn the net profits for the company.
- Return on Assets [ROA] is a ratio that measures the management ability in making profit.
- Non Performing Loan [NPL] is the comparison between credit / loans and non performing credit/loans.
- Loan to Deposit Ratio [LDR] is the ratio of total loans versus Third Party Funds.
- Operation Efficiency [BOPO] is a comparison of operating expenses to operating income.

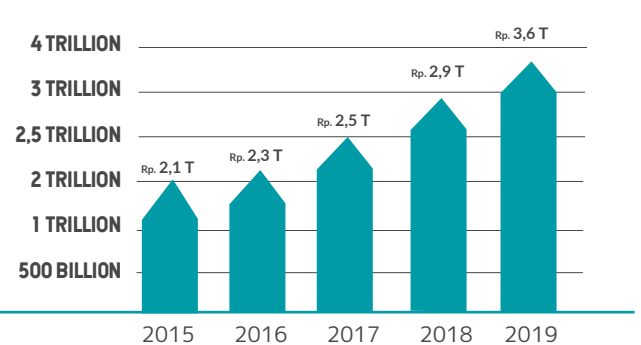


# GROWTH FINANCIAL REVIEW BPR LESTARI GROUP

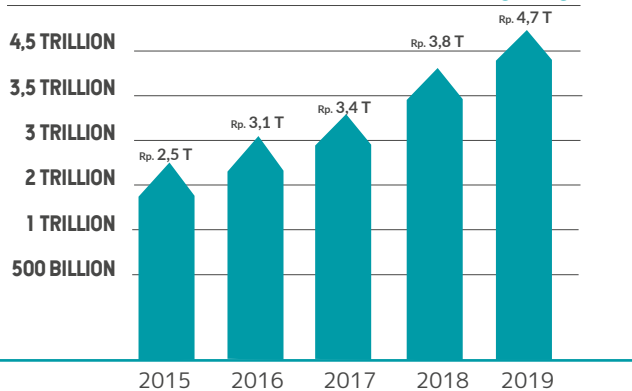
## ASSET



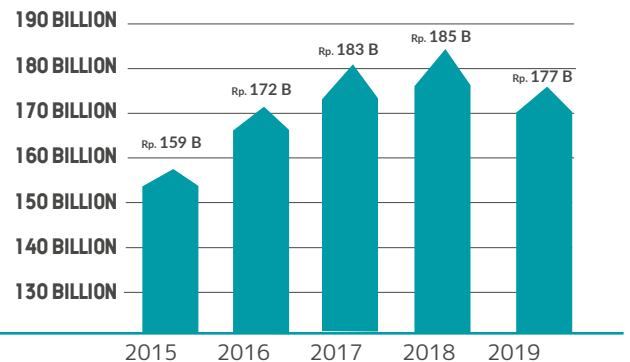
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT

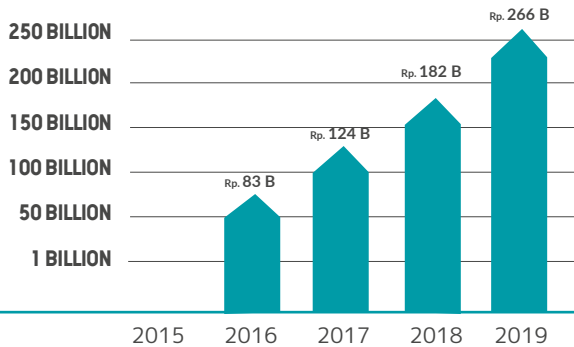


## BPR LESTARI BALI

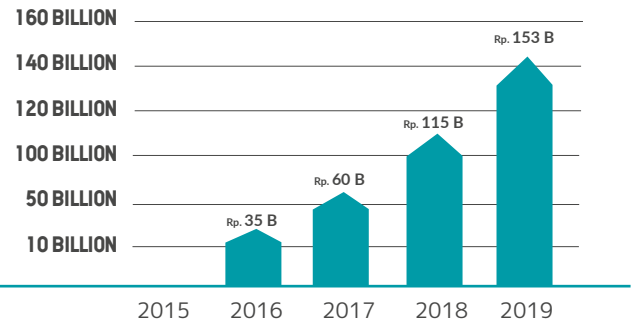
1. Asset IDR 6.186 Trillion, increased by IDR 1.06 Trillion (20.68%) from IDR 5.126 Trillion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 3.532 Trillion increased by IDR 638 Billion (22.05%) from IDR 2.894 Trillion in December 2018.
3. Third Party Funds IDR 4.720 Trillion, increased by IDR 966 Billion (25.73%) from IDR 3.754 Trillion in December 2018.
4. Profit IDR 177 Billion, the number is not significantly different compare to IDR 185 Billion in December 2018

\* Based on BPR Lestari Financial Report 2019 (audited)

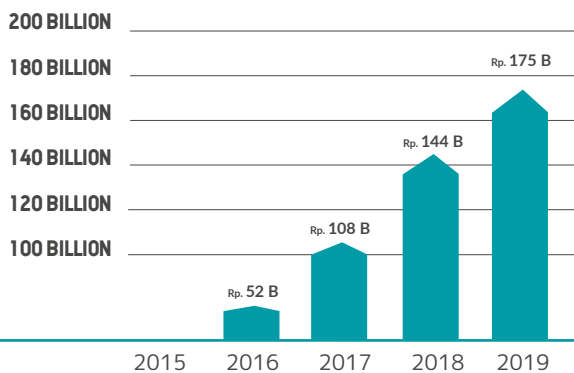
## ASSET



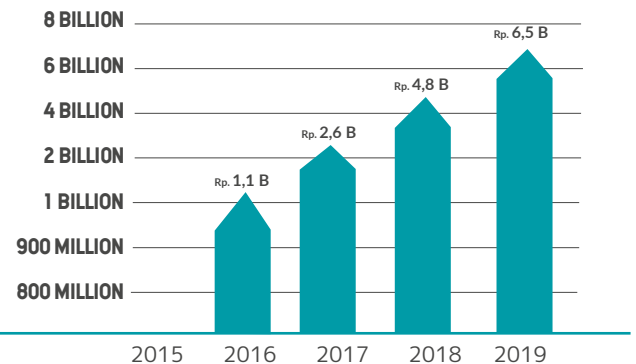
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT



## BPR LESTARI JATIM

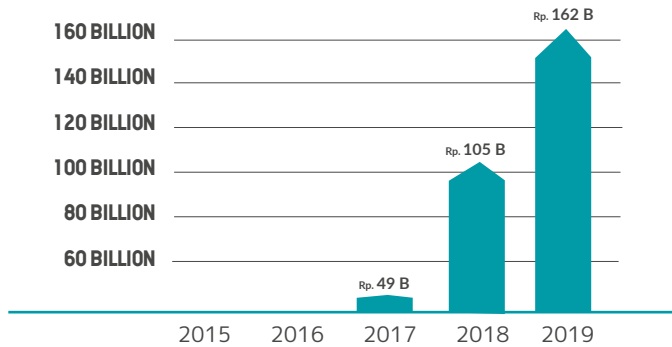
1. Asset IDR 265.88 Billion, increased by IDR 84.26 Billion (46.39%) from IDR 181.62 Billion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 153.32 Billion increased by IDR 38.28 Billion (33.27%) from IDR 115.04 Billion in December 2018.
3. Third Party Funds IDR 174.69 Billion, increased by IDR 87.06 Billion (60.34%) from IDR 144.28 Billion in December 2018.
4. Profit IDR 6.48 Billion, increased by IDR 1.7 Billion (35.56%) from IDR 4.78 Billion in December 2018

\* Based on BPR Lestari Financial Report 2019 (audited)

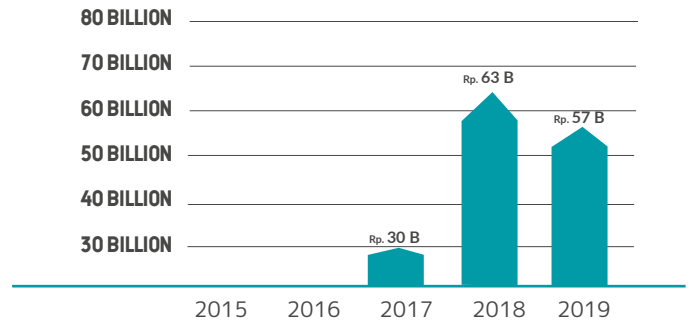


# GROWTH FINANCIAL REVIEW BPR LESTARI GROUP

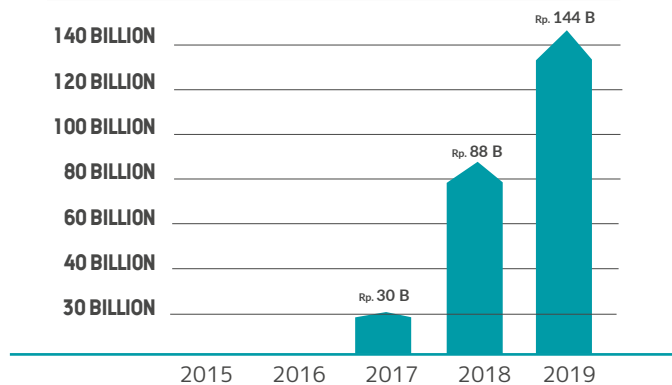
## ASSET



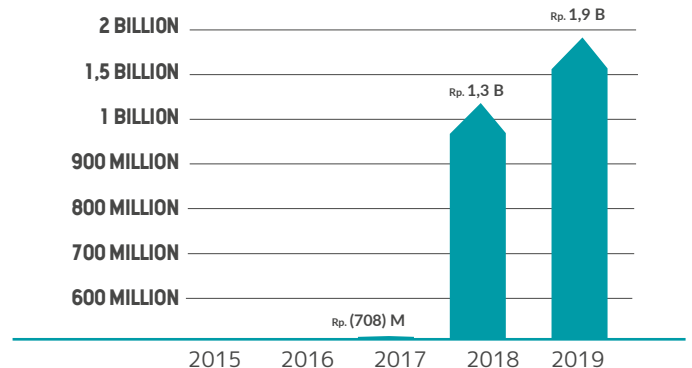
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT

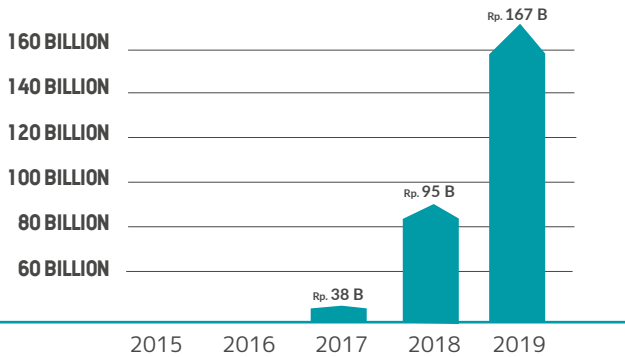


## BPR LESTARI BANTEN

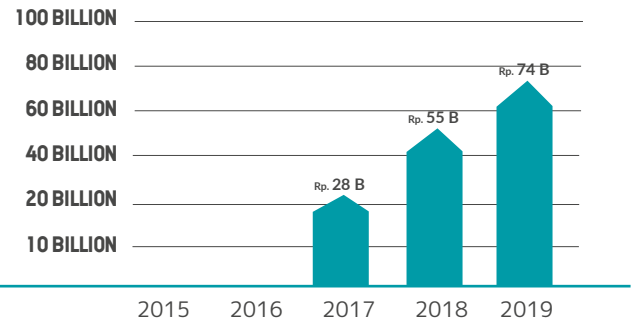
1. Asset IDR 161.97 Billion, increased by IDR 57.41 Billion (54.90%) from IDR 104.56 Billion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 57.14 Billion, the number is not significantly different than IDR 62.94 Billion in December 2018
3. Third Party Funds IDR 144.05 Billion, increased by IDR 55.74 Billion (63.12%) from IDR 88.31 Billion in December 2018.
4. Profit IDR 1.95 Billion, increased by IDR 660 Million (51.16%) from IDR 1.29 Billion in December 2018

\* Based on BPR Lestari Financial Report 2019 (audited)

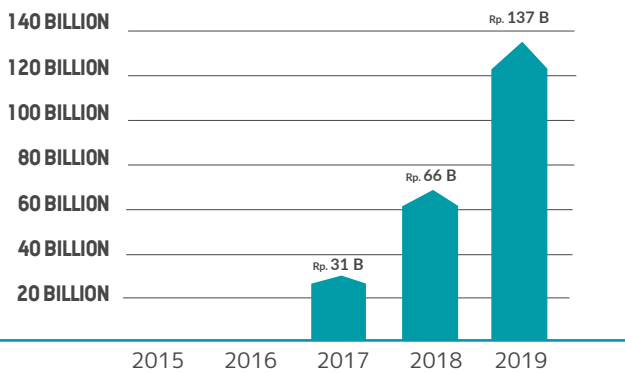
## ASSET



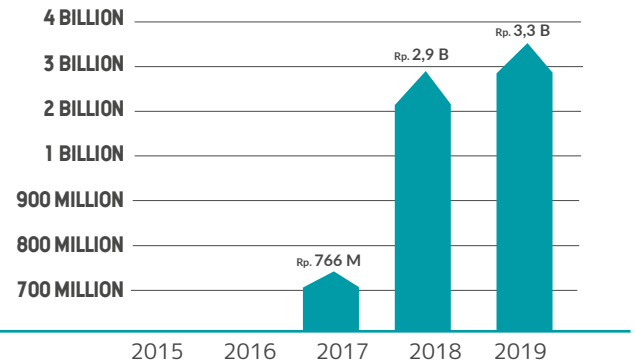
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT



## BPR LESTARI JABAR

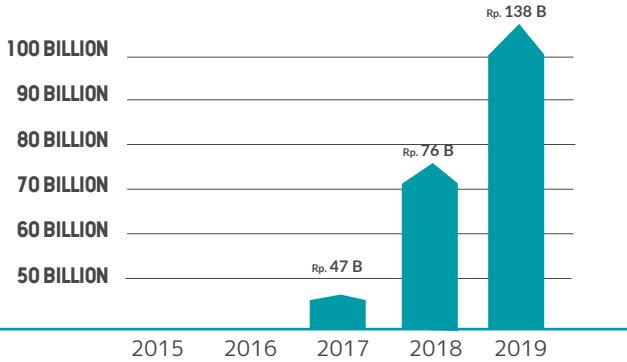
1. Asset IDR 167.13 Billion, increased by IDR 72.11 Billion (75.89%) from IDR 95.02 Billion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 74.51 Billion increased by IDR 18.86 Billion (33.89%) from IDR 55.65 Billion in December 2018.
3. Third Party Funds IDR 137.14 Billion, increased by IDR 71.22 Billion (108.04%) from IDR 65.92 Billion in December 2018.
4. Profit IDR 3.37 Billion, increased by IDR 440 Million (15.02%) from IDR 2.93 Billion in December 2018

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari (audited) tahun 2019

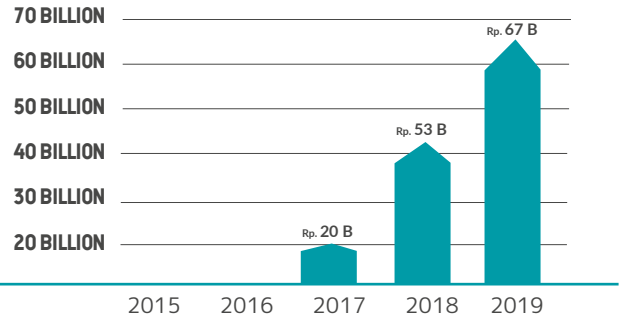


# GROWTH FINANCIAL REVIEW BPR LESTARI GROUP

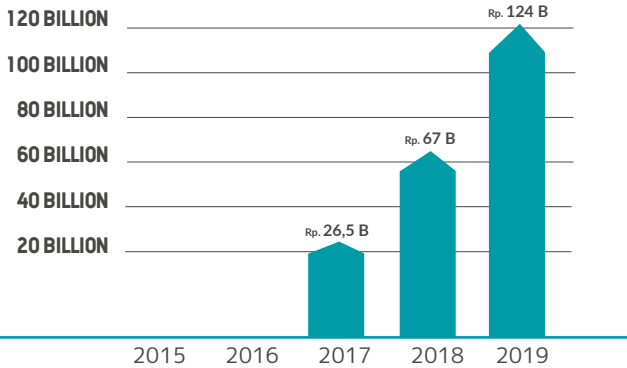
## ASSET



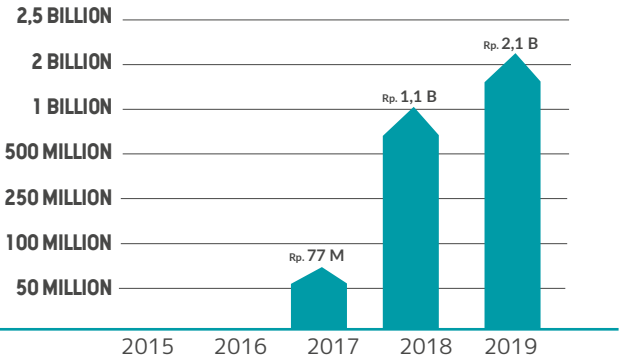
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT

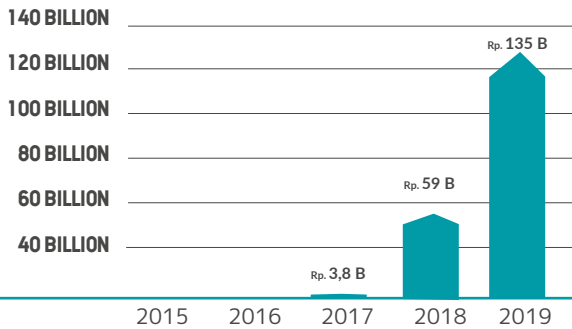


## BPR LESTARI JATENG

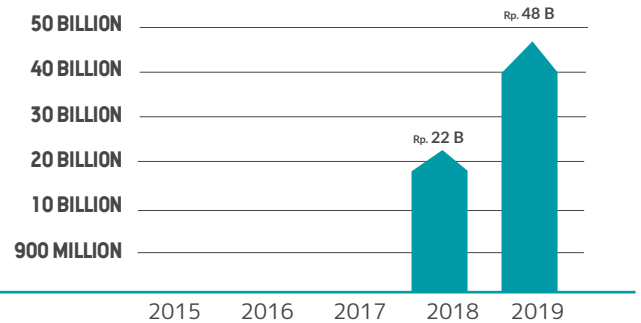
1. Asset IDR 138.28 Billion, increased by IDR 62.82 Billion (82.25%) from IDR 75.87 Billion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 67.34 Billion increased by IDR 14.43 Billion (27.28%) from IDR 52.91 Billion in December 2018.
3. Third Party Funds IDR 124.36 Billion, increased by IDR 57.72 Billion (86.61%) from IDR 66.64 Billion in December 2018.
4. Profit IDR 2.08 Billion, increased by IDR 960 Million (85.70%) from IDR 1.12 Billion in December 2018

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari (audited) tahun 2019

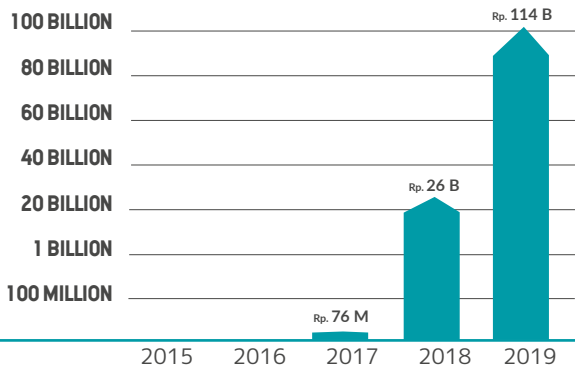
## ASSET



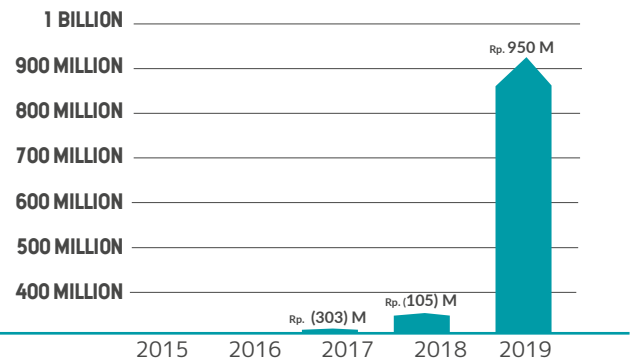
## LOAN



## THIRD PARTY FUNDS



## PROFIT



## BPR LESTARI JAKARTA

1. Asset IDR 135.56 Billion, increased by IDR 75.8 Billion (126.84%) from IDR 59.76 Billion in December 2018.
2. Credit disbursements IDR 48.11 Billion increased by IDR 25.91 Billion (116.71%) from IDR 22.2 Billion in December 2018.
3. Third Party Funds IDR 114.47 Billion, increased by IDR 88.24 Billion (336.41%) from IDR 26.23 Billion in December 2018.
4. Profit IDR 950.89 Million, increased by IDR 1.05 Billion (1000.89%) from IDR (105) Miliion in December 2018

\* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari (audited) tahun 2019





## AMACHI ARIFIN MARDANI & MULIADI

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANT  
BUSINESS LICENSE NO. KEP-1492/KM.1/2012

Ruko Cempaka Mas, Block B No. 3  
Jl. Letjen. Suprpto  
Central Jakarta 10460, Indonesia

Tel. +62 21 4298 8662  
Fax. +62 21 4288 8186  
www.id-aamm.com



### LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan Nomor : 00003/2.0929/AU.2/07/1067.2/1/1/2020

Kepada Yth,  
Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

### PT BPR LESTARI BALI

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan PT BPR Lestari Bali, yang terdiri atas Neraca tanggal 31 Desember 2019, serta Laporan Laba Rugi, Laporan Perubahan Ekuitas dan Laporan Arus Kas, serta ringkasan kebijakan akuntansi yang signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan.

### Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami ialah memberikan opini atas laporan keuangan berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan standar audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai mengenai apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit meliputi pelaksanaan prosedur-prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih tergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian risiko mengenai salah saji yang material dalam laporan keuangan, yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan. Dalam melaksanakan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan bagi perusahaan dalam menyusun laporan keuangannya. Pertimbangan auditor mengenai pengendalian internal ini adalah untuk merancang prosedur audit yang tepat, namun bukan untuk tujuan memberikan pendapat mengenai efektifnya pengendalian internal perusahaan. Suatu audit juga meliputi evaluasi mengenai tepatnya kebijakan akuntansi yang digunakan dan kelayakan estimasi akuntansi yang dibuat manajemen, dan evaluasi mengenai presentasi laporan keuangan.



## AMACHI ARIFIN MARDANI & MULIADI

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANT  
BUSINESS LICENSE NO. KEP-1492/KM.1/2012

Ruko Cempaka Mas, Block B No. 3  
Jl. Letjen. Suprpto  
Central Jakarta 10460, Indonesia

Tel. +62 21 4288 8662  
Fax. +62 21 4288 8186  
www.id-aamin.com



Kami percaya bahwa kami telah memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat sebagai dasar pemberian pendapat audit kami.

### Opini

Menurut pendapat kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT BPR Lestari Bali tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik.

AMACHI, ARIFIN, MARDANI DAN MULIADI  
REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS

Dimas M. F., CA., CPA., SAS., BPP.  
Public Accountant No. AP. 1067  
Jakarta, 15 Januari 2020

## PT. BPR LESTARI BALI

## NERACA

31 Desember 2019

Dalam satuan Rupiah

**ASET**

	Catatan	2019	2018
Kas	2b.3	7,129,112,700	8,286,112,000
Pendapatan bunga yang akan diterima	2c.4	60,164,751,185	49,781,722,438
Penempatan pada bank lain	2d.2i,5	2,109,105,008,178	1,879,897,742,947
Penyisihan kerugian		(10,171,734,837)	(7,233,792,394)
<b>Total</b>		<b>2,098,933,273,341</b>	<b>1,872,663,950,552</b>
Kredit yang diberikan	2e.2f.6	3,532,343,702,512	2,894,128,036,969
Penyisihan kerugian		(16,990,038,381)	(16,247,211,664)
<b>Total</b>		<b>3,515,353,664,131</b>	<b>2,877,880,825,305</b>
Agunan yang diambil alih	2g.7	214,845,145,760	99,511,920,377
Aset tetap dan inventaris	2h.8	265,037,545,346	216,955,933,798
Akumulasi penyusutan	2h.8	(19,222,786,571)	(18,497,350,422)
<b>Total</b>		<b>245,814,758,775</b>	<b>198,458,583,376</b>
Aset tidak berwujud	2i.9	1,499,405,477	1,567,989,572
Aset lain-lain	2j.10	43,059,962,554	18,579,072,380
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>6,186,800,073,922</b>	<b>5,126,730,176,000</b>

**KEWAJIBAN**

Kewajiban segera	2k.11	15,001,122,967	14,490,987,256
Utang bunga	2l.12	17,455,038,382	15,133,158,112
Utang pajak	2m.13	3,118,038,297	4,009,991,896
Simpanan	2n.14	4,720,303,330,261	3,754,960,767,013
Simpanan dari bank lain	2o.15	520,929,370,984	436,625,488,668
Pinjaman diterima	2p.16	260,076,403,868	327,072,837,195
Kewajiban imbalan kerja	2v.17	7,156,762,713	6,889,415,058
Pinjaman subordinasi	18	50,000,000,000	50,000,000,000
<b>Jumlah kewajiban</b>		<b>5,594,040,067,473</b>	<b>4,609,182,645,199</b>

**EKUITAS**

Modal disetor	19	278,500,000,000	278,500,000,000
Surplus Revaluasi Aset Tetap	20	34,214,624,544	12,785,548,880
Saldo laba :	21		
Cadangan umum		55,700,000,000	55,700,000,000
Belum ditentukan tujuannya		224,345,361,905	170,561,981,921
<b>Total</b>		<b>280,045,381,905</b>	<b>226,261,981,921</b>
<b>Jumlah ekuitas</b>		<b>592,760,006,449</b>	<b>517,547,530,801</b>
<b>JUMLAH KEWAJIBAN &amp; EKUITAS</b>		<b>6,186,800,073,922</b>	<b>5,126,730,176,000</b>

Denpasar, 15 Januari 2020



Pribadi Budiono  
Direktur Utama

Made Wenten Budiada  
Direktur

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan



PT. BPR LESTARI BALI  
 LAPORAN LABA RUGI  
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
 31 Desember 2019  
 Dalam satuan Rupiah

	Catatan	2019	2018
<b>Pendapatan operasional :</b>			
Pendapatan bunga :	2t,22		
Bunga kontraktual		714,378,712,788	616,420,369,585
Provisi		29,966,771,892	26,240,961,710
Biaya transaksi		(182,300,946)	(121,646,091)
Jumlah pendapatan bunga		<u>744,161,183,733</u>	<u>642,539,685,205</u>
Beban bunga	2t,23	406,965,103,781	328,624,016,604
<b>Pendapatan bunga bersih</b>		<b>337,196,079,952</b>	<b>313,915,668,601</b>
Pendapatan operasional lain	2t,24	20,321,999,593	20,448,558,270
<b>Jumlah pendapatan operasional</b>		<b>357,518,079,545</b>	<b>334,364,226,870</b>
<b>Beban operasional :</b>			
Beban penyisihan kerugian/penyusutan			
Beban penyisihan kerugian tabungan/deposito	2f,2t,5	2,937,942,442	27,910,167
Beban penyisihan kerugian kredit	2f,2t,6	904,125,012	1,860,765,612
Beban penyusutan aset tetap	2h,2t,8	5,881,179,474	4,252,233,937
Beban amortisasi aset tidak berwujud	2i,2t,9	340,898,850	240,594,677
Beban pemasaran	2t,26	9,643,641,001	8,540,672,467
Beban umum dan administrasi	2t,27	168,147,568,316	133,294,507,049
<b>Jumlah beban operasional</b>		<b>187,855,555,095</b>	<b>148,216,683,908</b>
<b>Laba (rugi) operasional</b>		<b>169,662,524,450</b>	<b>186,147,542,962</b>
<b>Pendapatan dan (beban) non operasional</b>			
Pendapatan non operasional	2t,28	10,570,225,242	12,851,874,741
Beban non operasional	2t,28	(3,169,617,958)	(13,943,586,981)
Jumlah Pendapatan dan (beban) non operasional		<u>7,400,607,284</u>	<u>(1,091,712,240)</u>
<b>Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan</b>		<b>177,063,131,734</b>	<b>185,055,830,723</b>
Taksiran pajak penghasilan	2u,13	45,779,731,750	46,784,749,750
<b>Laba (rugi) bersih</b>		<b>131,283,399,984</b>	<b>138,271,080,973</b>

Denpasar, 15 Januari 2020

  
 Rribadi Budioko  
 Direktur Utama

BPR LESTARI BALI


  
 I Made Wenten Budiada  
 Direktur

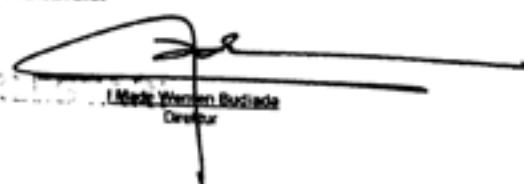
Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dan laporan keuangan secara keseluruhan

PT. BPR LESTARI BALI  
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
 31 Desember 2019  
 Dalam satuan Rupiah

Catatan	Modal disetor	Surplus Revaluasi Aset Tetap	Saldo laba		Jumlah
			Cadangan Umum	Laba belum ditentukan tujuannya	
Saldo, 31 Desember 2017	278.500.000,000	12.795.548,880	30.000.000,000	137.890.900,948	459.276.449,829
Tambahan modal disetor	19 -	-	25.700.000,000	(25.700.000,000)	-
Surplus Revaluasi Aset Tetap	20 -	-	-	-	-
Dividen	21 -	-	-	(80.000.000,000)	(80.000.000,000)
Laba (rugl) Bersih	21 -	-	-	138.271.080,973	138.271.080,973
<b>Saldo, 31 Desember 2018</b>	<b>278.500.000,000</b>	<b>12.795.548,880</b>	<b>55.700.000,000</b>	<b>170.561.981,921</b>	<b>517.547.530,801</b>
Setoran Modal	19 -	-	-	-	-
Pembentukan cadangan umum	21 -	21.429.075,664	-	-	21.429.075,664
Dividen	21 -	-	-	(77.500.000,000)	(77.500.000,000)
Laba (rugl) Bersih	21 -	-	-	131.283.309,964	131.283.309,964
<b>Saldo, 31 Desember 2019</b>	<b>278.500.000,000</b>	<b>34.214.624,544</b>	<b>55.700.000,000</b>	<b>224.345.381,905</b>	<b>592.760.006,449</b>

Dipaparkan, 15 Januari 2020

  
 Rullyadi Burdiana  
 Direktur Utama

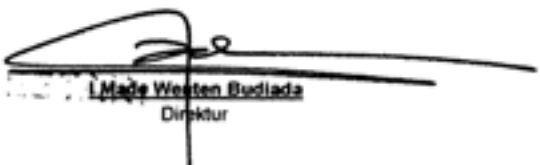
  
 Made Wenden Burdiana  
 Direktur

PT. BPR LESTARI BALI  
 LAPORAN ARUS KAS  
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL  
 31 DESEMBER 2019  
 Dalam satuan Rupiah

	2019	2018
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>		
Laba Bersih	131,283,399,984	138,271,080,973
Penyesuaian untuk merekonsiliasi laba neto menjadi kas bersih diperoleh dari kegiatan operasi		
Penyusutan :		
Penyusutan aset tetap	5,881,179,471	4,252,233,937
Penghapusan akumulasi penyusutan aset tetap	(5,155,743,322)	(35,144,106)
Penyisihan kerugian (pemulihan atas penyisihan) untuk :		
Penempatan pada bank lain (selain giro)	2,937,942,442	27,910,167
Kredit yang diberikan	904,125,012	1,860,765,612
Penghapusbukuan kredit	(161,298,295)	(207,914,603)
Amortisasi :		
Provisi/biaya transaksi	5,135,017,166	4,222,305,210
Aset tidak berwujud	340,898,650	240,594,677
Biaya transaksi tabungan/deposito dan pihak ketiga bukan bank	443,873,882	1,287,907,997
Perubahan aset dan kewajiban operasi :		
Pendapatan bunga yang akan diterima	(10,383,028,747)	3,486,076,987
Kredit yang diberikan	(643,350,682,709)	(350,367,316,655)
Agunan yang diambil alih	(115,333,225,383)	(20,579,685,901)
Aset lain-lain	(24,480,890,174)	84,499,315,356
Kewajiban segera	510,135,711	2,090,340,985
Utang bunga	2,321,880,270	604,469,542
Utang pajak	(891,953,599)	(404,197,769)
Simpanan :		
Tabungan	136,974,881,586	116,001,613,417
Deposito berjangka	827,923,807,779	476,494,713,710
Simpanan dan bank lain	84,303,882,316	155,504,493,441
Pinjaman diterima	(66,996,433,327)	(157,507,427,529)
Kewajiban imbalan kerja	267,347,655	5,038,420,373
<b>Arus kas neto dari aktivitas Operasi</b>	<b>332,475,116,569</b>	<b>464,780,555,880</b>
<b>Arus kas dari aktivitas Investasi</b>		
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	(48,081,611,548)	(132,776,882,983)
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	(272,314,755)	(895,714,300)
<b>Arus kas neto dari aktivitas Investasi</b>	<b>(48,353,926,303)</b>	<b>(133,672,597,283)</b>
<b>Arus kas dari aktivitas Pendanaan</b>		
Surplus revaluasi aset tetap	21,429,075,664	-
Dividen	(77,500,000,000)	(80,000,000,000)
<b>Arus kas neto dari aktivitas Pendanaan</b>	<b>(56,070,924,336)</b>	<b>(80,000,000,000)</b>
<b>KENAIKAN ARUS KAS</b>	<b>228,050,265,931</b>	<b>251,107,958,597</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>1,888,183,854,947</b>	<b>1,637,075,896,350</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>2,116,234,120,878</b>	<b>1,888,183,854,947</b>

Denpasar, 15 Januari 2020

  
 Priliadi Budiono  
 Direktur Utama

  
 Made Wisten Budlada  
 Direktur

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan



# BPR LESTARI & AFFILIATES



**BPR LESTARI TEUKU UMAR**  
Kepala Kantor : Hengky K Chandra  
Jl. Teuku Umar No. 110 Denpasar  
Telp. (0361) 246706 (hunting)



**BPR LESTARI THAMRIN**  
Kepala Kantor : Olivia Isvansony  
Jl. Thamrin No. 31 Denpasar  
Telp. (0361) 424882



**BPR LESTARI RENON**  
Kepala Kantor : Ni Made Dewi Yuniati  
Jl. Letda Tantular, No. 1 Blok A 16  
Pertokoan Dewata Square Denpasar  
Telp. (0361) 229931



**BPR LESTARI TOHPATI**  
Kepala Kantor : Sagung Antari  
Jl. WR. Supratman No. 311 Denpasar  
Telp. (0361) 462021



**BPR LESTARI JIMBARAN**  
Kepala Kantor : A.A Istri Okaini  
Jl. Raya Uluwatu Jimbaran Arcade Blok F&G  
Kuta Selatan, Kabupaten Badung  
Telp (0361) 4468794



**BPR LESTARI GATSU BARAT**  
Kepala Kantor : Ni Made Kendriani  
Jl. Gatot Subroto Kav 2 No. 3 Denpasar.  
Telp (0361) 419928



**BPR LESTARI GATSU TENGAH**  
Kepala Kantor : I Gusti Ayu Anggraeni  
Jl. Gatot Subroto No. 356 Denpasar  
Telp. (0361) 8450016



**BPR LESTARI HAYAM WURUK**  
Kepala Kantor : I Kaadek Wiryanata  
Jl. Hayam Wuruk No. 113 Denpasar  
Telp. (0361) 222191



**BPR LESTARI WR.SUPRATMAN**  
Kepala Kantor : Ni Ketut Kariati  
Jl. WR. Supratman No. 141 Denpasar  
Telp. (0361) 226213



**BPR LESTARI SESETAN**  
Kepala Kantor : I Wayan Suweta  
Jl. Raya Seseatan Blok A 45 Denpasar  
Telp. (0361) 4748589



**BPR LESTARI MELATI**  
Kepala Kantor : I Made Suparka  
Jl. Melati No. 69 Denpasar  
Telp. (0361) 222201



**BPR LESTARI BENOA**  
Kepala Kantor : Joko Wiyanto  
Jl. Diponegoro-Pesangaran  
Telp (0361) 4481221



**BPR LESTARI SANUR**  
Kepala Kantor : Made Warjana  
Jl. By Pass Ngurah Rai No 126 Blok 15-16 Sanur  
Telp. (0361) 288331



**BPR LESTARI RENON SQUARE**  
Kepala Kantor : IB Anom Darmawan  
Jl. Raya Puputan Renon No. 174  
Pertokoan Merdeka Square  
Telp. (0361) 247547



**BPR LESTARI PESANGGARAN**  
Kepala Kantor : Desak Nyoman Endrawati  
Jl. Raya Seseatan, Komplek Pertokoan Istana  
Regency No.B/14, Denpasar  
Telp (0361) 729044



**BPR LESTARI JATIM**  
Direktur Utama : Ika Norma Ningrum  
Jl. Raya Mondoroko No. 20 kav 3-4  
Singosari Malang-Jawa Timur  
Telp (0341) 450715



**BPR LESTARI JABAR**  
Direktur Utama : I Made Sutrisna  
Jl. Jenderal Sudirman Grand Mall Blok C No.26,  
Bekasi-Jawa Barat  
Telp (021) 88954734



**BPR LESTARI BANTEN**  
Direktur Utama : Ni Putu Eka Desyanti  
Ruko Financial Center Blok BA2 No 20, Gading  
Sempang, Kec. Kelapa Dua Kab. Tangerang-Banten  
Telp (021) 54220444



**BPR LESTARI JATENG**  
Direktur Utama : I Dewa Putu Raka Suprpta  
Jl. Slamet Riyadi, Ruko Center Point No A3,  
Sondakan Laweyan, Surakarta  
Telp (0271) 710033



**BPR LESTARI JAKARTA**  
Direktur Utama : I Wayan Hary Karisma  
Jl. Meruya III Raya Jakarta Barat, Ruko Taman  
Kebon Jeruk Blok A IX No.14  
Telp (021) 5862828

# BPR LESTARI & AFFILIATES

## BPR LESTARI HEAD OFFICE

BPR Lestari Teuku Umar  
Kepala Kantor : Hengky K Chandra  
Jl. Teuku Umar No. 110 Denpasar  
Telp. (0361) 246706 (hunting)

## DENPASAR BRANCH OFFICES

BPR Lestari Gatsu Tengah  
Kepala Kantor : I Gusti Ayu Anggraeni  
Jl. Gatot Subroto No. 356 Denpasar  
Telp. (0361) 8450016

BPR Lestari Renon  
Kepala Kantor : Ni Made Dewi Yuniati  
Jl. Letda Tantular No. 1 Blok A 16  
Pertokoan Dewata Square, Denpasar  
Telp. (0361) 229931

BPR Lestari Melati  
Kepala Kantor : I Made Suparka  
Jl. Melati No. 69 Denpasar  
Telp. (0361) 222201

BPR Lestari Tohpati  
Kepala Kantor : Sagung Antari  
Jl. WR. Supratman No. 311 Denpasar  
Telp (0361) 462021

BPR Lestari Sanur  
Kepala Kantor : Made Warjana  
Jl. By Pass Ngurah Rai No 126  
Blok 15-16 Sanur  
Telp ( 0361) 288331

BPR Lestari Thamrin  
Kepala Kantor : Ni Ketut Kariati  
Jl. Thamrin No. 31 Denpasar  
Telp. (0361) 424882

BPR Lestari Hayam Wuruk  
Kepala Kantor : I Kadek Wiryanata  
Jl. Hayam Wuruk No. 113 Denpasar  
Telp (0361) 222191

BPR Lestari Pesanggaran  
Kepala Kantor : Desak Nyoman Endrawati  
Jl. Raya Sesetan, Komplek Pertokoan Istana  
Regency No.B/14, Denpasar  
Telp (0361) 729044

BPR Lestari Renon Square  
Kepala Kantor : IB Anom Darmawan  
Jl. Raya Puputan Renon No. 174  
Pertokoan Renon Square Blok F, Denpasar  
Telp (0361) 247547

BPR Lestari Gatsu Barat  
Kepala Kantor : Ni Made Kendriani  
Jl. Gatot Subroto Barat Kav 2 No. 3 Denpasar.  
Telp (0361) 419928

BPR Lestari Sesetan  
Kepala Kantor : I Wayan Suweta  
Jl. Raya Sesetan No. 45 Denpasar  
Telp (0361) 4748589

## BENOA BRANCH OFFICE

BPR Lestari Benoa  
Kepala Kantor : Joko Wiyanto  
Jl. Diponegoro, Pesanggaran  
Telp (0361) 4481221

## JIMBARAN BRANCH OFFICE

BPR Lestari Jimbaran  
Kepala Kantor : A.A Istri Okaini  
Jl. Raya Uluwatu, Jimbaran Arcade Blok F&G,  
Kuta Selatan, Kabupaten Badung  
Telp (0361) 4468794

## WR SUPRATMAN BRANCH OFFICE

BPR Lestari WR Supratman  
Kepala Kantor : Olivia Isvansony  
Jl. WR. Supratman No. 141 Denpasar  
Telp (0361) 226213

## LESTARI GROUP

BPR Lestari Jatim  
Direktur Utama : Ika Norma Ningrum  
Jl. Raya Mondoroko No. 20 kav 3-4  
Singosari, Malang, Jawa Timur  
Telp (0341) 450715

BPR Lestari Jabar  
Direktur Utama : I Made Sutrisna  
Jl. Jenderal Sudirman Komplek Grand Mall Blok  
C No. 26 Bekasi, Jawa Barat  
Telp (021) 88954734

BPR Lestari Banten  
Direktur Utama : Ni Putu Eka Desyanti  
Ruko Financial Center Blok BA2 No.20, Gading  
Serpong, Kec. Kelapa Dua,  
Kabupaten Tangerang, Banten  
Telp (021) 54220444

BPR Lestari Jateng  
Direktur Utama : I Dewa Putu Raka Suprapta  
Jl. Slamet Riyadi, Ruko Center Point No. A3,  
Sondakan Laweyan, Surakarta  
Telp (0271) 710033

BPR Lestari Jakarta  
Direktur Utama : I Wayan Hary Karisma  
Ruko Taman Kebon Jeruk Blok A IX No. 14  
Jalan Meruya Ilir Raya Jakarta Barat  
Telp. (021) 5862828

